



MINISTERIO DE MINAS Y
ENERGÍA

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Marzo 2023

Plan de Acción Anual
Ministerio de
Minas y Energía

OFICINA DE PLANEACIÓN
Y GESTIÓN INTERNACIONAL



INFORME DE EJECUCIÓN - PLAN DE ACIÓN

Marzo 2023

NORMATIVIDAD

En cumplimiento de lo establecido en Ley 1474 de 2011, artículo 74 y de acuerdo con los lineamientos de la política de transparencia de la entidad, en este informe se presenta el balance de las actividades realizadas por las dependencias del Ministerio de Minas y Energía, a partir de la ejecución del Plan de Acción 2023 y del cumplimiento de los objetivos formulados.

GENERALIDADES DEL PROCESO

La Oficina de Planeación y Gestión Internacional durante el último trimestre de 2022 inicio las actividades para la formulación del Plan de Acción 2023, se realizaron mesas de trabajo con todas las áreas de la entidad que formulan indicadores de plan de acción, el objetivo de estas reuniones es otorgar lineamientos generales para la construcción del plan de acción anual teniendo en cuenta los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo, adicionalmente se socializo el instrumento para la formulación y seguimiento de los indicadores.

Igualmente, la oficina de Planeación es la encargada de solicitar y consolidar el seguimiento y medición de los indicadores para realizar el análisis y evaluación del cumplimiento de los objetivos definidos en el Plan de Acción, teniendo en cuenta las gestiones realizadas por las áreas organizacionales para su cumplimiento. Adicionalmente, el Plan de Acción articula sus indicadores con la Planeación Estratégica, (Línea Estratégica, Objetivo Estratégico, Estrategia y Línea de Acción) y Objetivos de Calidad.

Para cumplir con lo anterior, mes a mes se han enviado comunicaciones vía correo electrónico a las áreas del Ministerio para el avance mensual de las acciones previstas en el Plan de Acción. Cabe anotar que para determinar el estado del indicador asociado a las acciones se aplicaron los parámetros de medición establecidos (Tabla 1), al igual que para establecer el nivel de ejecución (Tabla 2).

METODOLIGÍA DE MEDICIÓN

Tabla 1. Parámetro para el cumplimiento de acciones

Acción Ejecutada	Acción Ejecutada Parcialmente	Sin ejecutar
El indicador se encuentra cumplido en su totalidad.	El indicador muestra un grado de avance, pero no logró conseguir el cumplimiento en su totalidad	El indicador no se pudo cumplir por una causa determinada.



Tabla 2. Parámetro para el nivel de ejecución a diciembre

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		ESTADO DEL NIVEL DE EJECUCIÓN
0	50	Bajo
51	79	Medio
80	100	Alto

RESULTADOS PLAN DE ACCIÓN PRIMER TRIMESTRE 2023

El proceso de planeación del Ministerio de Minas y Energía para la vigencia 2023, estuvo determinado por el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia potencia mundial de la vida”, el cual, fue aprobado por el congreso de la república y pasará a sanción presidencial por parte del jefe de Estado, este documento se encuentra articulado con las metas Estratégicas Institucionales.

El Plan de Acción 2023 quedó conformado por 23 planes con 116 metas de resultados y 250 metas de productos.

Avance Plan de Acción tercer en el trimestre

Dependencia	Ejecutado
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	12%
DIRECCIÓN DE FORMALIZACIÓN MINERA	6%
DIRECCIÓN DE HIDROCARBUROS	4%
DIRECCIÓN DE MINERÍA EMPRESARIAL	0%
OFICINA DE ASUNTOS AMBIENTALES Y SOCIALES	0%
OFICINA DE ASUNTOS REGULATORIOS Y EMPRESARIALES	18%
GRUPO DE EJECUCIÓN ESTRATÉGICA DEL SECTOR EXTRACTIVO	9%
GRUPO DE RELACIONAMIENTO CON EL CIUDADANO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	6%
GRUPO DE ASUNTOS LEGISLATIVOS	0%
GRUPO DE COMUNICACIÓN Y PRENSA	0%
GRUPO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	13%
GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL	0%
OFICINA DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	30%
GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	0%
GRUPO DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	0%
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	13%
GRUPO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	45%
OFICINA ASESORA JURÍDICA	51%
OFICINA DE CONTROL INTERNO	30%
OFICINA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INTERNACIONAL	17%
SUBDIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	19%
VICEMINISTRO DE MINAS	0%
PROMEDIO GENERAL	12,4%



ANÁLISIS DE RESULTADOS

Los objetivos planteados en el plan de acción para el primer trimestre de 2023 alcanzaron una ejecución promedio del **12,4%**, sobre un valor promedio programado en el mismo periodo del **8%**

Para este trimestre de los 250 indicadores formulados, 42 tenían programación de ejecución, de los cuales, 6 no tuvieron ejecución, 26 presentaron una ejecución entre el 1% al 50, finalmente los 10 indicadores restantes tuvieron una ejecución entre el 51% y el 100%.

Indicadores con programación, sin avances

Dependencia	Indicador de Producto
DIRECCIÓN DE FORMALIZACIÓN MINERA	Servicios vinculados al CAM
DIRECCIÓN DE HIDROCARBUROS	Realizar el registro de usuarios que dejan de usar leña para cocinar (SINERGIA)
DIRECCIÓN DE HIDROCARBUROS	Contar con nuevos usuarios con acceso al servicio de gas combustible por redes (SINERGIA)
GRUPO DE ASUNTOS LEGISLATIVOS	Informe de solicitudes de información por parte de los miembros del congreso de la república y sus tiempos de respuesta.
GRUPO DE ASUNTOS LEGISLATIVOS	Informe en relación con las citaciones allegadas por parte del congreso de la república para debate de control político y sus tiempos de respuesta.
GRUPO DE EJECUCIÓN ESTRATÉGICA DEL SECTOR EXTRACTIVO	Matriz de proyectos del sector financiados con \$158.000 millones de los recursos de la Asignación para la Paz del SGR.

Ahora bien, de los 208 indicadores que no tenían programación para este periodo, 32 indicadores mostraron avances, ayudando al logro de la ejecución del presente trimestre.

Indicadores sin programación con avances

Dependencia	Indicador de Producto
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	Matriz de consolidación del estado de proyectos FNCER
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	Concepto previo MINCIT-RETILAP
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	Concepto abogacía de la competencia SIC-RETILAP
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	Ajuste de resolución para revisión OAJ-RETILAP
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	Concepto previo MINCIT-RETSIT
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	Concepto abogacía de la competencia SIC-RETSIT
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	Ajuste de resolución para revisión OAJ-RETSIT
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	Planteamiento del problema AIN RETIQ
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	Asignación de los recursos de subsidios del fondo FSSRI
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	Asignación de los recursos de subsidios del fondo FOES
DIRECCIÓN DE FORMALIZACIÓN MINERA	Fondo de Fomento Minero en implementación
DIRECCIÓN DE FORMALIZACIÓN MINERA	Proyecto de Ley del nuevo Código de Minas radicado ante el Congreso de la República
DIRECCIÓN DE FORMALIZACIÓN MINERA	Implementación de la iniciativa de formalización para el Bajo Cauca antioqueño



DIRECCIÓN DE HIDROCARBUROS	Resolución por la cual se autoriza el uso del Gas Natural Licuado – GNL, como carburante en motores de combustión interna y carburante en transporte automotor (autoGNL), para la realización de prueba piloto en el territorio nacional expedida
GRUPO DE EJECUCIÓN ESTRATÉGICA DEL SECTOR EXTRACTIVO	Proyectos de inversión de otros sectores con cargo a los recursos del Incentivo a la Producción, Exploración y Formalización aprobados.
GRUPO DE RELACIONAMIENTO CON EL CIUDADANO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	Documentos en lenguaje claro sometidos a laboratorios de simplicidad
GRUPO DE RELACIONAMIENTO CON EL CIUDADANO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	Encuestas de medición de satisfacción
GRUPO DE RELACIONAMIENTO CON EL CIUDADANO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	Espacios de diálogo al interior y exterior de la entidad
GRUPO DE RELACIONAMIENTO CON EL CIUDADANO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano
GRUPO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	Plan de gestión ambiental interno
GRUPO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	Socializaciones institucionales del plan de gestión ambiental interno.
GRUPO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	Plan de Abastecimiento Estratégico de funcionamiento a ejecutar en la vigencia
OFICINA DE ASUNTOS REGULATORIOS Y EMPRESARIALES	Informes de avances en el rol de Oficina Nacional de Enlace con el OIEA
OFICINA DE ASUNTOS REGULATORIOS Y EMPRESARIALES	Informes sobre la gestión nuclear en cumplimiento de tratados, acuerdos y convenios internacionales
OFICINA DE ASUNTOS REGULATORIOS Y EMPRESARIALES	Actividades de autorización, vigilancia y control a entidades del sector nuclear reguladas por el MME
OFICINA DE ASUNTOS REGULATORIOS Y EMPRESARIALES	Actividades de seguimiento y/o direccionamiento a la delegación en el SGC de funciones de autorización, vigilancia y control
OFICINA DE CONTROL INTERNO	Documento de Seguimiento a la ejecución del Programa de Auditoría Interna Independiente
OFICINA DE CONTROL INTERNO	Programa de Auditoría Interna Independiente PAAI 2023
OFICINA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INTERNACIONAL	Capacitaciones a los colaboradores de la entidad en el uso de la herramienta tecnológica del Sistema de Gestión de Calidad
OFICINA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INTERNACIONAL	Cooperación técnica solicitadas para apoyar el objetivo de una transición energética justa y fomentar la transferencia de conocimiento y tecnología a la sociedad.
OFICINA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INTERNACIONAL	Participación del ministerio en eventos o actividades desarrolladas en el marco de iniciativas u organizaciones internacionales para el posicionamiento del sector minero energético colombiano como un referente en transición energética justa
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Total de Autos de Apertura

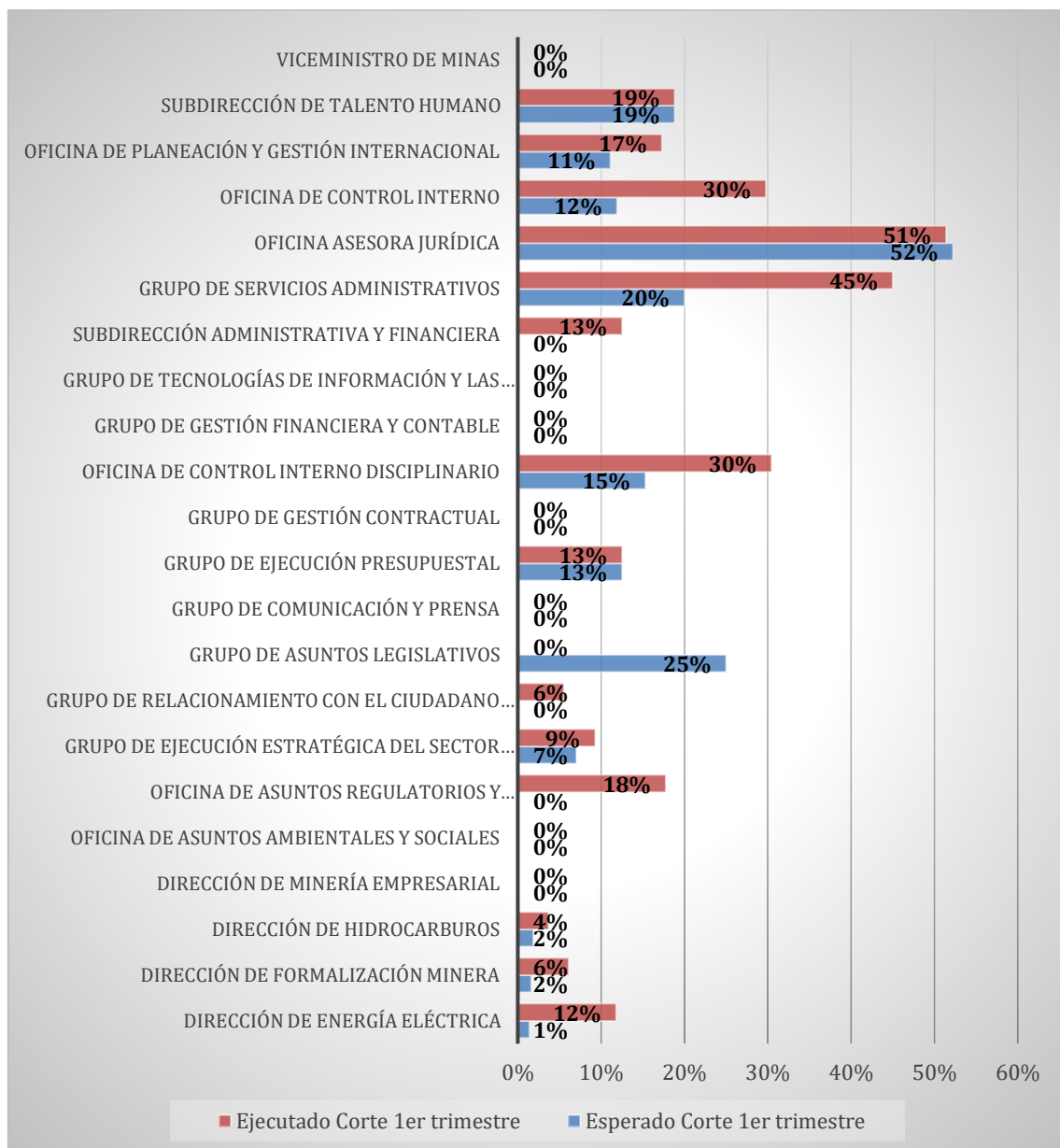


DESEMPEÑO DEL SISTEMA DE GESTIÓN

Es importante conocer el desempeño de la gestión del Ministerio, a través del cumplimiento de sus objetivos y procesos, mediante los indicadores formulados por cada una de las dependencias. De tal forma, que se tenga evidencia del comportamiento de estos y permita tomar decisiones apropiadas y las acciones correspondientes para mejorar el cumplimiento de la misión del Ministerio y alcanzar las metas previstas.

A continuación, se presenta el resultado de los indicadores que evidencian el desempeño del Sistema de Gestión de Calidad del Ministerio con corte a marzo 2023.

Ejecución de objetivos por dependencias

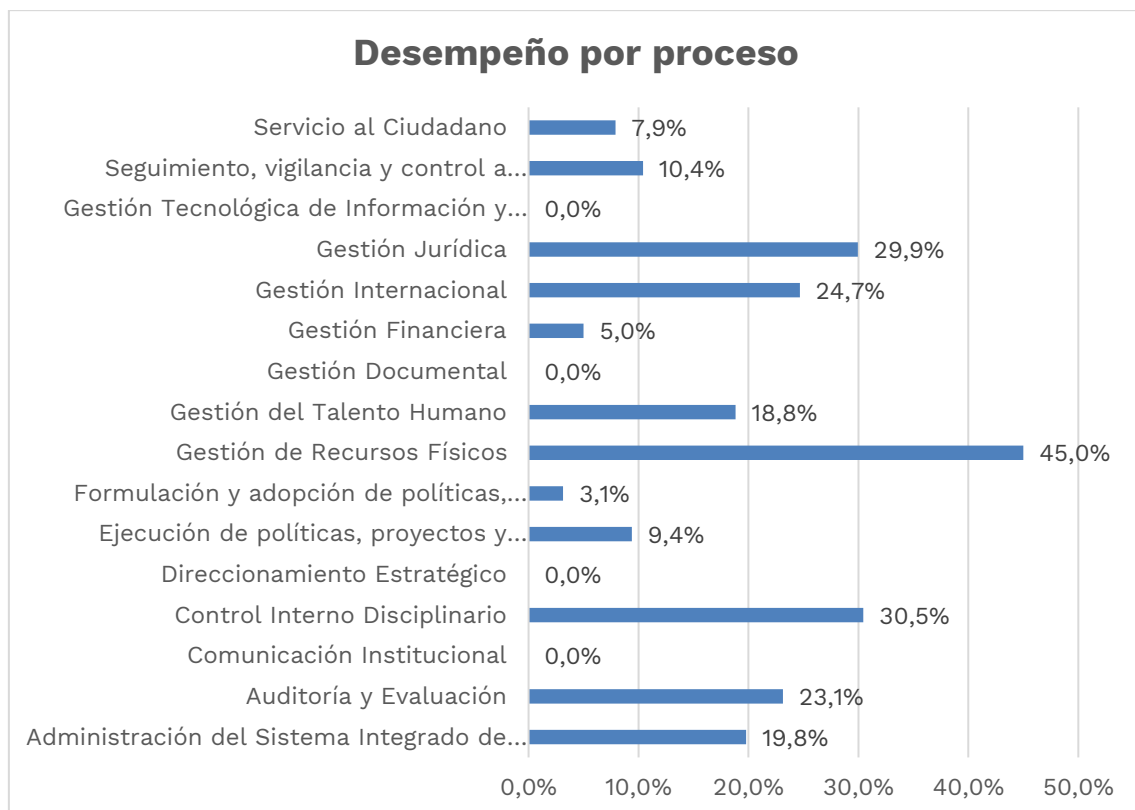




El Plan de Acción durante el primer trimestre alcanzó una ejecución del **12,4%**, y estos son los indicadores que lograron cumplir con su meta propuesta para el 2023; la Dirección de Hidrocarburos el 17 de febrero de 2023 expidió la Resolución 40217 de 2023 “Por la cual se autoriza el uso del Gas Natural Licuado – GNL, como carburante de motores de combustión interna y carburante para el transporte automotor (AutoGNL); El grupo de Gestión Administrativa elaboró el Plan de Gestión Ambiental - PGA 2023 y el Plan de Abastecimiento Estratégico - PAE 2023, por valor total de \$5.054.500.000; La Oficina de Control Disciplinario Interno durante el trimestre publicaron piezas en la página web, correo institucional y redes sociales, para la difusión del buzón de transparencia; finalmente la Oficina de Control Interno realizó el Programa de Auditoría Interna Independiente PAAI 2023.

Se presenta alerta en el Grupo de Asuntos Legislativos dado que no realizaron seguimiento a sus indicadores, los cuales, tenían programación para el corte, de igual forma, la Dirección de Formalización Minera, Dirección de Hidrocarburos y el Grupo De Ejecución Estratégica Del Sector Extractivo tenían indicadores con programación sin embargo no presentaron avance.

Ejecución por procesos

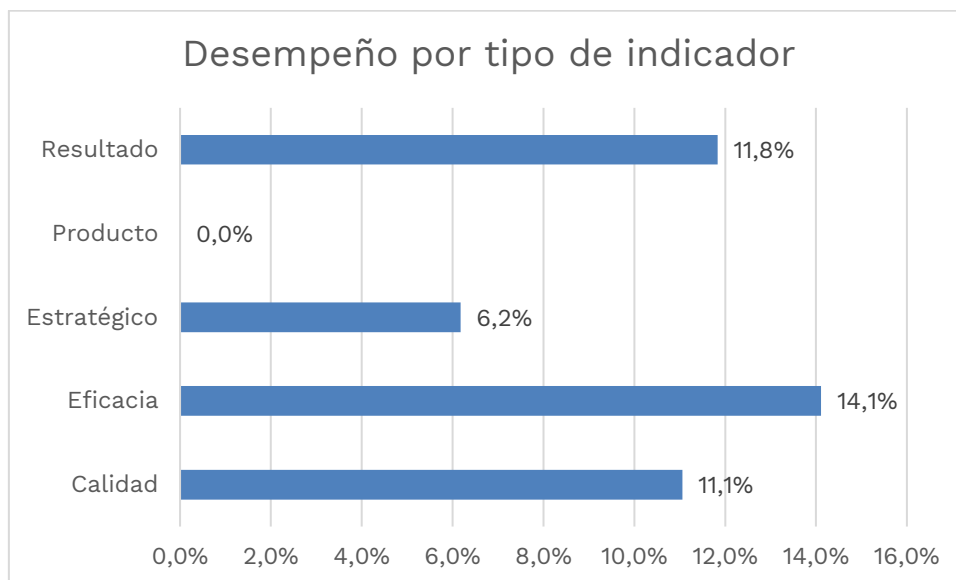




La ejecución promedio de los procesos alcanzó un porcentaje del 11,4%, el proceso de Gestión de Recursos Físicos refleja una alta ejecución debido a que han finalizado 2 de sus 10 indicadores. Los procesos de Control Interno Disciplinario; Seguimiento, vigilancia y control a políticas, planes, programas, proyectos y reglamentación sectorial; Gestión Internacional; Ejecución de políticas, proyectos y reglamentación sectorial y Auditoría y Evaluación han ejecutado el doble de lo planeado para el trimestre.

Analizando el comportamiento de ejecución de los procesos, se evidencia una buena ejecución, teniendo en cuenta lo programado versus lo ejecutado con corte al primer trimestre del año

Ejecución por Tipo de Indicadores

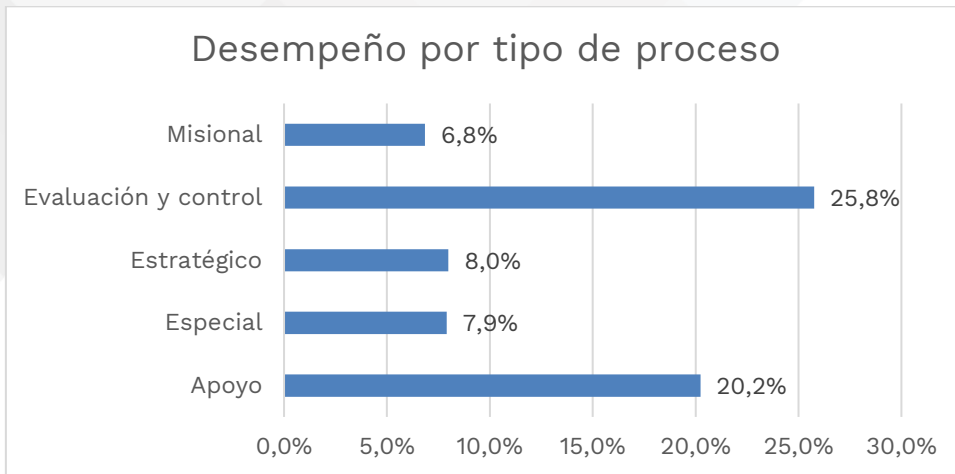


Para la vigencia 2023 de los 250 indicadores formulados estas fueron las clasificaciones por tipo de indicador: 5 indicadores de Calidad, 87 de eficacia, 26 Estratégicos, 17 de Producto y 115 como Resultado.

Los indicadores de resultado, eficacia y calidad tienen mayor participación en la ejecución dado que son indicadores que se ejecutan con regularidad en los procesos, por otro lado los indicadores de producto no han iniciado su ejecución dado que su programación y entrega está para finales de la vigencia.



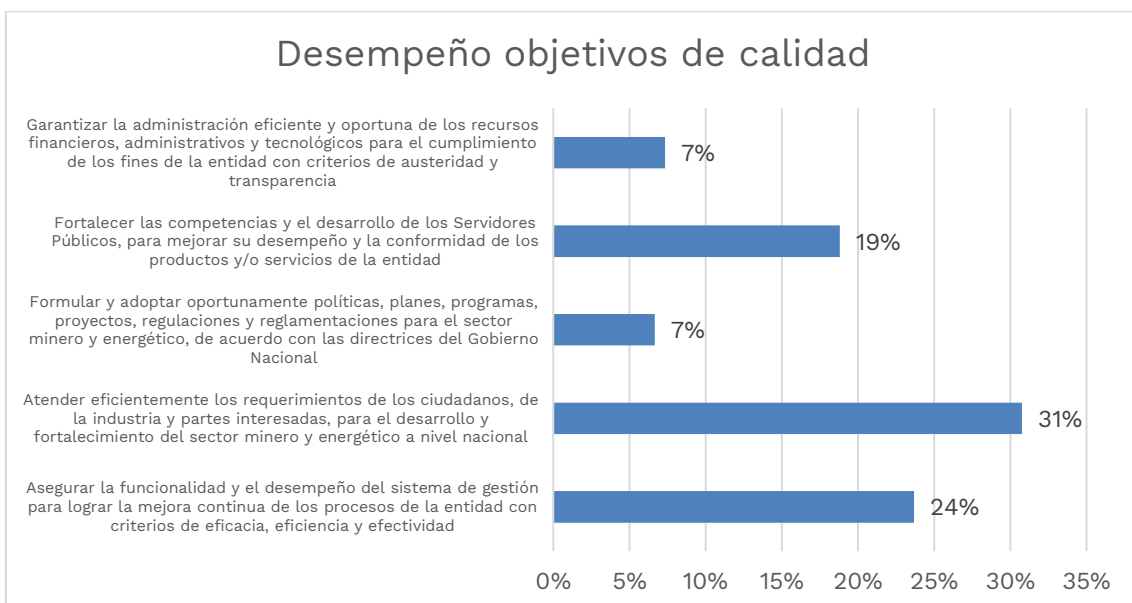
Ejecución por Niveles de Proceso



Se destaca el desempeño de ejecución del nivel de proceso *Evaluación y Control*, de los indicadores de las Oficinas de Control Disciplinario Interno y Control Interno a través del cumplimiento de los indicadores *"Informes que recopile las actividades de promoción de la transparencia"* y *"Programa de Auditoría Interna Independiente PAAI 2023"*, logrando la culminación de ambos indicadores.

Por otro lado, resalta el nivel de proceso *Apoyo*, a través del Grupo de Servicios Administrativos, quienes culminaron dos indicadores aportan al desempeño de ejecución adicionalmente, la Oficina Asesora Jurídica y Subdirección de Talento Humano llevan una ejecución alta de sus indicadores, los cuales, tienen programación constante en el periodo.

Objetivos de Calidad





Los Objetivos de Calidad, permiten que se cumplan la política de calidad del Ministerio¹, para este trimestre se evidencia que el objetivo “Atender eficientemente los requerimientos de los ciudadanos, de la industria y partes interesadas, para el desarrollo y fortalecimiento del sector minero y energético a nivel nacional”, presenta el resultado más alto, debido a la labor que viene realizando las dependencias Grupo de Servicios Administrativos y Oficina Asesora Jurídica en la ejecución de sus indicadores.

Conclusiones Generales

- Para el primer trimestre se evidencia una ejecución superior a lo esperado, esto debido en gran parte a que XX indicadores terminaron antes de lo planeado
- El proceso Especiales se vio afectado en su ejecución debido a que la dependencia de Grupo de Asuntos Legislativos no reporto avance de sus indicadores, los cuales, tenían programación para el corte.
- Hace falta actualizar la alineación estratégica del plan de acción con la información resultante del ejercicio de la planeación estratégica de la entidad.
- Para el segundo trimestre el plan de acción se revisará y actualizará con los lineamientos y bases definitivas del Plan Nacional de Desarrollo.
- Las evidencias deben ser consistentes, claras y precisas acordes con el objetivo y formato preestablecido en su formulación de tal forma que soporten el nivel de ejecución y cumplimiento de las metas de los indicadores.

Elaboró:

Álvaro Peña – Edgar Jácome

Grupo de Gestión y Seguimiento Sectorial

Oficina de Planeación y Gestión Internacional

Mayo 2023

¹ El Ministerio de Minas y Energía establece su compromiso con el aprovechamiento sostenible de los recursos mineros y energéticos en el territorio nacional mediante la formulación y adopción de políticas, regulaciones y reglamentaciones que satisfagan las necesidades de los ciudadanos, partes interesadas y el cumplimiento de los requerimientos constitucionales, legales y normativos.