



# ADMINISTRATIVO



## 1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

MINISTERIO DE MINAS Y ENERGÍA  
UNIDAD GESTIÓN GENERAL  
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VIGENCIA 2009

CONCEPTO	PRESUPUESTO ASIGNADO (Millones de \$ Colombianos)	PRESUPUESTO APLAZADO (Millones de \$ Colombianos)	PRESUPUESTO DISPONIBLE (Millones de \$ Colombianos)	EJECUCIÓN (Millones de \$ Colombianos)	% DE EJECUCIÓN
Funcionamiento	35.119,00	3.252,00	31.867,00	28.152,00	88,30%
Gastos personal	11.851,00		11.851,00	11.694,00	98,70%
Gastos generales	2.922,00		2.922,00	2.918,00	99,90%
Transferencias	20.346,00	3.252,00	17.093,00	13.539,00	79,20%
Inversión	6.706.684,00	24.110,00	6.682.574,00	5.962.588,00	89,20%
<b>TOTALES</b>	<b>6.741.804,00</b>	<b>27.362,00</b>	<b>6.714.441,00</b>	<b>5.990.740,00</b>	<b>89,20%</b>

Fuente: Ministerio de Minas y Energía.

### FUNCIONAMIENTO

La ejecución de gastos de personal durante la vigencia 2009 fue de \$11.694,3 millones, equivalente al 98,7%, que incluye el reajuste salarial de la nómina otorgado por el Gobierno Nacional. Igualmente, la contratación de los servicios profesionales requeridos para el normal funcionamiento de la Entidad.

La ejecución en gastos generales, en el mismo período, fue de \$2.918,6 millones, equivalentes al 99,9%, que permitió satisfacer las necesidades de la entidad y un adecuado manejo de recursos dentro de los parámetros de austeridad vigentes

### TRANSFERENCIAS

- Impuesto al oro y al platino Se distribuyeron entre los municipios productores \$8.456,4 millones correspondientes a la vigencia 2009 y \$430,5 millones de la vigencia 2008.
- Pago mesadas pensionales del Instituto Nacional para la Educación de los Adultos, INEA, por \$807.9 millones.
- Pago por aportes previsión de pensiones de vejez,

jubilados de la Empresa Nacional Minera Ltda, Minercol y Carbones de Colombia, Carbocol, por \$187,7 millones.

- Se suscribió contrato con Caprecom para la administración de las pensiones de Minercol por \$47,5 millones.
- Se efectuó pago de la contribución de Colombia en su calidad de país miembro del Organismo Internacional de Energía Atómica, OIEA, por \$185,6 millones.
- Sentencias y Conciliaciones falladas en contra la Entidad por \$329,2 millones.
- Pago cuota de Auditaje a la Contraloría General de la República, correspondiente a la vigencia 2009, por \$3.094,9 millones.

### INVERSIÓN

La ejecución del presupuesto de inversión, al cierre de la vigencia fiscal 2009, alcanzó el 88,9% equivalente a \$5.962.588,2 millones, frente a un total apropiado de \$6.706.684,5 millones.

## 1.2. SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

### 1.2.1. Programa de Gestión de Activos

#### 1.2.1.1 Contratos de Comodato

NÚMERO	FECHA	OBJETO	CONTRATISTA
GSA 028 2003	2003/12/30	Inmueble Bogotá	DANE
GSA 03 2004	2004/04/02	Inmueble Quibdó	SENA
GSA 011 2005	2005/07/15	Parte Inmueble INEA	UPME
GSA 45A -06	2006/12/06	Parte Inmueble Antigua INEA	INGEOMINAS

Dando cumplimiento al Programa de Gestión de Activos, se continuó con la ejecución de los Contratos de Comodato que se relacionan a continuación y que le permitieron a la Entidad

efectuar ahorros por \$589.282.000 aproximadamente, por concepto de mantenimiento de instalaciones, servicios públicos, seguros e impuestos.

#### 1.2.1.2 Contratos de Arrendamiento

NÚMERO	FECHA	OBJETO	CONTRATISTA
OJ- 15 - 01	2002/09/06	Parte inmueble ubicado en la ciudad de Bogotá – CAN.	Fundación Instituto de Inmunología de Colombia.
CONTRATO DE ARRENDAMIENTO No. 21 DE 2.003	2003/12/05	Inmueble ubicado en la ciudad de Pasto.	Centrales Eléctricas de Nariño, CEDENAR.

Igualmente, se lograron ahorros por cerca de \$350.981.995, por concepto de mantenimiento de instalaciones, servicios públicos, seguros e impuestos y vigilancia de los inmuebles dados en arrendamiento, ubicados en las ciudades de Bogotá, Arrendamiento FIDIC Pasto y Arrendamiento CEDENAR.

## 1.3. BAJA DE BIENES MUEBLES

Como contribución al Programa Computadores para Educar, liderado por la Presidencia de la República, el Ministerio entregó a dicho programa equipos de cómputo por valor de \$ 52.908.916,43.

## 2. PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL EJERCICIO Y CONTROL DE LO PÚBLICO Y DE LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

El Ministerio de Minas y Energía ha continuado con la generación de estrategias y nuevos espacios que permiten la interacción con la ciudadanía y facilitan el control social de la gestión pública.

Con este interés, el Ministerio, garantiza que se provean escenarios de participación y concertación democrática, fortaleciendo así el tejido social y el control sobre la gestión pública.

### 2.1 AUDIENCIAS PÚBLICAS DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Durante el año 2009, se realizaron cuatro Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas a la ciudadanía en



diferentes regiones del país, con el fin de ofrecer mayores alternativas de participación a la ciudadanía. Las Audiencias fueron: Energía Eléctrica en Zonas Interconectadas y No Interconectadas, Hidrocarburos, Gas, Minería y Biocombustibles, y contaron con la asistencia de los

directivos del sector minero energético, quienes propiciaron un espacio de interlocución con los ciudadanos asistentes.

Las ciudades donde se llevaron a cabo estas Audiencias Públicas de Rendición de Cuentas fueron:

CIUDAD	ENTIDADES QUE PARTICIPARON	FECHA	Nº DE ASISTENTES
Neiva	Ministerio de Minas y Energía, UPME , CREG , XM. Energía eléctrica.	8 de mayo	340
Bucaramanga	Ministerio de Minas y Energía, ANH, ECOPEPETROL. Hidrocarburos y gas.	9 de julio	202
Valledupar	Ministerio de Minas y Energía, Ingeominas. Minería y biocombustibles.	4 de septiembre	223
Arauca	Ministerio de Minas y Energía, IPSE. Energía en Zonas Interconectadas y No Interconectadas.	3 de diciembre	194

## 2.2 EVENTOS DE FORMACIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

En el primer semestre del año 2010 y contando con la participación de diferentes sectores de la economía nacional, así como de empresas públicas y privadas, se realizó la socialización y se sometió a discusión el Programa de Uso Racional y Eficiente de la Energía, PROURE, en su versión preliminar, analizando los diferentes tópicos del mismo.

De otra parte, a través de los Programas Ambientales Escolares, PRAES, de algunos colegios de Bogotá, se están desarrollando estrategias para que, con una metodología lúdica, los alumnos de educación preescolar y básica primaria involucren dentro de sus aprendizajes la importancia del uso adecuado de la energía y sean asimismo multiplicadores en sus hogares de los beneficios que esto trae para la sostenibilidad del planeta y la economía familiar.

Igualmente, con la Secretaría de Educación del Distrito, en Bogotá, se llevó a cabo una alianza estratégica para desarrollar actividades con la comunidad educativa de entidades locales y distritales, con el objeto de brindar herramientas académicas y pedagógicas a los colegios que permitan ejecutar acciones de eficiencia energética con los estudiantes, con un gran impacto ambiental.

Adicionalmente, se han capacitado unas 3.200 personas de varias regiones del país y de diferentes sectores de la economía nacional, como el industrial, comercial, terciario, oficial y residencial, sobre la importancia del Uso Racional y Eficiente de Energía, así como en la normatividad relacionada: Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas, RETIE; Reglamento Técnico de Alumbrado Público, RETILAP; Riesgo Eléctrico, y Código de Ética para los Técnicos Electricistas. Se espera capacitar a más de 5.000 usuarios durante el año 2010.

Con el fin de desarrollar conjuntamente una estrategia que permita vincular los conceptos y lineamientos del Programa

Nacional de Uso Racional y Eficiente de la Energía y Fuentes No Convencionales, PROURE, a los diferentes programas de formación por competencias del Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA, se formalizó el Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional 0310 del 12 de noviembre de 2009.

## 2.3 MEDICIÓN DE LA SATISFACCIÓN DE NUESTROS CLIENTES

Durante el año 2009, se realizó la medición de satisfacción del cliente frente a los productos y servicios que presta el Ministerio de Minas y Energía.

Acerca de las características evaluadas sobre los productos y servicios que ofrecen los sectores de Hidrocarburos, Minas, Energía y Gas, la ciudadanía solicitó al Ministerio que se diera mayor claridad en las normas y lineamientos, con el 41,25% de los mecanismos analizados; seguido por la solicitud de mayor divulgación, con el 20,77%; y de mayor oportunidad, con el 20,47%; mientras que el 17,51% percibe que se deben establecer acciones de mejoramiento sobre la aplicación de las normas por parte de entidades ejecutoras.

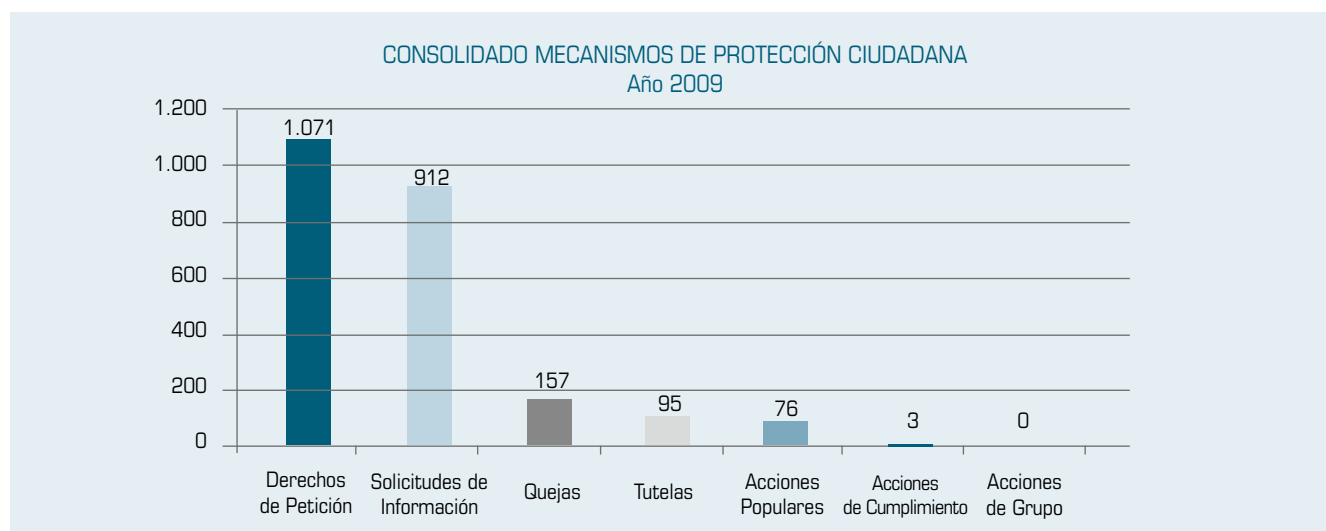


## 2.4 SEGUIMIENTO A CONSEJOS COMUNALES DE GOBIERNO

El Grupo de Participación Ciudadana reportó avances de los compromisos resultantes de los Consejos Comunales de Gobierno ante la Alta Consejería Presidencial para la Competitividad y las Regiones desde 2002 y hasta mayo de 2010. El Ministerio de Minas y Energía ha gestionado acciones sobre 445 compromisos a nivel nacional, de las cuales, 189 compromisos se encuentran aún en proceso de gestión, 221 se han entregado satisfactoriamente a las comunidades de los diferentes departamentos del país y 35 tareas fueron cerradas.

## 2.5 SEGUIMIENTO A MECANISMOS DE PROTECCIÓN CIUDADANA

El Grupo de Participación Ciudadana hace el seguimiento a la atención oportuna y efectiva de mecanismos de protección ciudadana, como Acciones de Tutela, de Cumplimiento y de Grupo, Derechos de Petición, Solicitudes de Información, Quejas y Reclamos. Durante el año 2009 fueron instaurados ante el Ministerio de Minas y Energía los siguientes:



## 3. SISTEMAS DE GESTIÓN

### 3.1 SISTEMA DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO

Dentro de la implementación del Sistema de Desarrollo Administrativo en el Sector Minas y Energía, el Ministerio, como cabeza del sector, ha logrado generar mecanismos estratégicos y administrativos orientados a la gestión y manejo de los recursos de la administración pública.

Para asegurar una gestión efectiva del sector y evaluar en términos de calidad el desempeño sectorial, se resalta el compromiso y mantenimiento del Sistema de Gestión de la Calidad y el Modelo Estándar de Control Interno, MECI, a fin de ofrecer a la ciudadanía en general productos y servicios que satisfagan sus necesidades.

Esto se puede evidenciar en la recertificación del Ministerio de Minas y Energía, IPSE, la Agencia Nacional de Hidrocarburos, ANH y la Unidad de Planación Minero Energética, UPME, así

como la certificación obtenida por parte del INGEOMINAS, ISO 9001:2008 y NTCGP1000:2004, otorgada por el Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación, ICONTEC, en el mes de diciembre.

En el diseño de entidades modernas, flexibles y abiertas al entorno, se destaca la labor adelantada por el sector al presentar el estudio de Reestructuración sectorial ante el Programa de Renovación de la Administración Pública, PRAP, Departamento Nacional de Planeación, Departamento Administrativo de la Función Pública y Ministerio de Hacienda y Crédito Público, la cual está orientada a la modernización de las estructuras administrativas y la racionalización de las plantas de personal.

Finalmente, dentro de las fases de la estrategia de Gobierno en Línea en Colombia, el Sector Minas y

Energía obtuvo los siguientes resultados de cumplimiento: Fase 1, Información 99%; Fase 2, Interacción 85%; Fase 3, Transacción 74%; Fase 4, Transformación 74%; y Fase 5, Democracia 66%, lo cual demuestra el significativo avance en el cumplimiento de las directrices establecidas en cada una de las fases.

### 3.2 SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD - MEJORAMIENTO CONTINUO

El Ministerio de Minas y Energía fue auditado por la empresa certificadora Bureau Veritas, en el mes de mayo de 2009, para revisar el Sistema de Gestión de la Calidad, evidenciando la conformidad con las normas ISO 9001:2008 y NTCGP 1000:2004, con dos no conformidades menores, lo que se traduce en un sistema apropiado, que se mantiene y se mejora continuamente.

Esta certificación le ha permitido a la entidad apropiarse del enfoque por procesos, los cuales se gestionan como un sistema, mediante la creación y el entendimiento de una red de procesos y sus interacciones, cruzando las barreras entre diferentes áreas funcionales y unificando sus enfoques hacia las metas principales de la organización, todo con el propósito de mejorar la atención a nuestra ciudadanía

### 3.3 MODELO ESTÁNDAR DE CONTROL INTERNO, MECI

De acuerdo con la herramienta de apoyo para la calificación del nivel de cumplimiento de la implementación del MECI, diseñada por la Contraloría General de la República con base en la Encuesta Referencial del Departamento Administrativo de la Función Pública, DAFP, el proceso de Implementación del MECI en el Ministerio de Minas y Energía arrojó como resultado un avance del 94,95%, a diciembre de 2009, alcanzando el porcentaje de cumplimiento con un nivel de riesgo bajo.

## 4. DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

A través de un diagnóstico al interior de la entidad, se identificaron aspectos de gran relevancia para el desarrollo y planeación estratégica en lo relacionado con la Gestión del Talento Humano y la Transformación Cultural del Ministerio, en desarrollo de lo cual se han trabajado los siguientes elementos organizacionales:

- Identificación de los perfiles óptimos.
- Estudio de Clima.
- Evaluación de Competencias Comportamentales 360.

- Instrumento propio de medición del desempeño laboral de los empleados.
- Diseño de un programa de inducción.

Igualmente, se rediseñó la estructura interna del proceso de Recursos Humanos, alineando los subprocesos y definiendo indicadores que permitan medir la gestión y los resultados del proceso.

## 5. MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA INFORMÁTICA

El Ministerio, a través del proyecto de inversión “Actualización de la Infraestructura Informática y de Comunicaciones” aprobado por el Departamento Nacional de Planeación para la vigencia 2008 – 2010, a cargo del Grupo de Sistemas, ha actualizado la infraestructura informática y de Comunicaciones así:

1. Formulación del Plan Estratégico de Tecnologías de Información y Comunicaciones del Sector Minero Energético.
2. Implementación de la Agenda de Conectividad en tres fases.
3. Implementación del Sistema de Liquidación de Regalías de Hidrocarburos.

4. Automatización de procedimientos a través del software de Business Process Management.
5. Sistema de Información de la Cadena de Distribución de la Combustibles Líquidos Derivados del Petróleo, SICOM.
6. Consultoría del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información.
7. Implementación del módulo de gestión de contratos de Gas.
8. Adecuación de la red eléctrica y de datos del Ministerio.
9. Sistema de Información Geográfica para el subsector de Hidrocarburos.
10. Adquisición del software de correo electrónico.
11. Sistema de Talento Humano.
12. Adquisición de servidores.

## 6. RECUPERACIÓN DE CARTERA

Durante el período abril de 2009 a marzo de 2010, el Grupo de Jurisdicción Coactiva logró, como recuperación de cartera, la suma de \$1.390.582.091.

