



MINISTERIO DE MINAS Y
ENERGÍA

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Junio 2023

**Plan de Acción Anual
Ministerio de
Minas y Energía**

**OFICINA DE PLANEACIÓN
Y GESTIÓN INTERNACIONAL**

INFORME DE EJECUCIÓN - PLAN DE ACIÓN Junio 2023

NORMATIVIDAD

En cumplimiento de lo establecido en Ley 1474 de 2011, artículo 74 y de acuerdo con los lineamientos de la política de transparencia de la entidad, en este informe se presenta el balance de las actividades realizadas por las dependencias del Ministerio de Minas y Energía, a partir de la ejecución del Plan de Acción 2023 y del cumplimiento de los objetivos formulados.

GENERALIDADES DEL PROCESO

La Oficina de Planeación y Gestión Internacional durante el último trimestre de 2022 inicio las actividades para la formulación del Plan de Acción 2023, se realizaron mesas de trabajo con todas las áreas de la entidad que formulan indicadores de plan de acción, el objetivo de estas reuniones es otorgar lineamientos generales para la construcción del plan de acción anual teniendo en cuenta los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo, adicionalmente se socializo el instrumento para la formulación y seguimiento de los indicadores.

Igualmente, la oficina de Planeación es la encargada de solicitar y consolidar el seguimiento y medición de los indicadores para realizar el análisis y evaluación del cumplimiento de los objetivos definidos en el Plan de Acción, teniendo en cuenta las gestiones realizadas por las áreas organizacionales para su cumplimiento. Adicionalmente, el Plan de Acción articula sus indicadores con la Planeación Estratégica, (Línea Estratégica, Objetivo Estratégico, Estrategia y Línea de Acción) y Objetivos de Calidad.

Para cumplir con lo anterior, mes a mes se han enviado comunicaciones vía correo electrónico a las áreas del Ministerio para el avance mensual de las acciones previstas en el Plan de Acción. Cabe anotar que para determinar el estado del indicador asociado a las acciones se aplicaron los parámetros de medición establecidos (Tabla 1), al igual que para establecer el nivel de ejecución (Tabla 2).

METODOLIGÍA DE MEDICIÓN

Tabla 1. Parámetro para el cumplimiento de acciones

Acción Ejecutada	Acción Ejecutada Parcialmente	Sin ejecutar
El indicador se encuentra cumplido en su totalidad.	El indicador muestra un grado de avance, pero no logró conseguir el cumplimiento en su totalidad	El indicador no se pudo cumplir por una causa determinada.

Tabla 2. Parámetro para el nivel de ejecución a diciembre

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		ESTADO DEL NIVEL DE EJECUCIÓN
0	50	Bajo
51	79	Medio
80	100	Alto

RESULTADOS PLAN DE ACCIÓN SEGUNDO TRIMESTRE 2023

El proceso de planeación del Ministerio de Minas y Energía para la vigencia 2023, estuvo determinado por el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia potencia mundial de la vida”, el cual, fue aprobado por el congreso de la república y pasará a sanción presidencial por parte del jefe de Estado, este documento se encuentra articulado con las metas Estratégicas Institucionales.

El Plan de Acción 2023 quedó conformado por 23 planes con 116 metas de resultados y 228 metas de productos.

Avance Plan de Acción segundo en el trimestre

DEPENDENCIA	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	10,5%	32,3%
DIRECCIÓN DE FORMALIZACIÓN MINERA	11,7%	27,7%
DIRECCIÓN DE HIDROCARBUROS	62,5%	8,3%
DIRECCIÓN DE MINERÍA EMPRESARIAL	0,0%	0,0%
GRUPO DE ASUNTOS LEGISLATIVOS	50,0%	41,7%
GRUPO DE COMUNICACIÓN Y PRENSA	20,8%	3,7%
GRUPO DE EJECUCIÓN ESTRATÉGICA DEL SECTOR EXTRACTIVO	34,1%	31,2%
GRUPO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	25,0%	25,0%
GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL	15,0%	15,0%
GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	12,1%	0,0%
GRUPO DE RELACIONAMIENTO CON EL CIUDADANO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	14,4%	34,0%
GRUPO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	44,4%	72,2%
GRUPO DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	9,5%	26,9%
GRUPO DE TESORERÍA	40,0%	40,0%
OFICINA ASESORA JURÍDICA	55,0%	67,0%
OFICINA DE ASUNTOS AMBIENTALES Y SOCIALES	4,4%	3,5%
OFICINA DE ASUNTOS REGULATORIOS Y EMPRESARIALES	0,0%	24,0%
OFICINA DE CONTROL DISCIPLINARIO INTERNO	49,1%	50,9%
OFICINA DE CONTROL INTERNO	11,9%	40,5%
OFICINA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INTERNACIONAL	24,3%	26,4%
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	0,0%	87,5%
SUBDIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	31,4%	43,9%
VICEMINISTRO DE ENERGÍA	0,0%	0,0%
Total general	22,9%	30,5%

ANÁLISIS DE RESULTADOS

Los objetivos planteados en el plan de acción para el segundo trimestre de 2023 alcanzaron una ejecución promedio del **30,5%**, sobre un valor promedio programado en el mismo periodo del **22.9%**

Para este trimestre de los 228 indicadores formulados, 93 tenían programación de ejecución, de los cuales, 27 no presentaron ejecución, 42 presentaron una ejecución entre el 1% al 50 finalmente los 24 indicadores restantes tuvieron una ejecución entre el 51% y el 100%.

Indicadores con programación, sin avances

DEPENDENCIAS	NOMBRE PRODUCTO
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	Usuarios conectados con recursos del Fondo FAER
DIRECCIÓN DE FORMALIZACIÓN MINERA	Clínicas técnico-jurídicas
	Alianzas realizadas
	Eventos para la gestión del cambio
	Servicios vinculados al CAM
DIRECCIÓN DE HIDROCARBUROS	Realizar el registro de usuarios que dejan de usar leña para cocinar (SINERGIA)
	Resolución "Por la cual se adopta el Reglamento Interno para promover y cofinanciar proyectos de infraestructura de Gas Licuado del Petróleo (GLP) por red de tubería a nivel nacional" expedida
	Resolución "Por el cual se establecen los requisitos de presentación de los proyectos dirigidos a la prestación del servicio público de gas licuado de petróleo – GLP, a través del desarrollo de infraestructura de GLP por red de tubería a nivel nacional" expedida
	Acto administrativo de adición al Decreto 1073 de 2015 con los conceptos de seguridad del abastecimiento y confiabilidad del suministro expedido.
	Acto administrativo de adición al Decreto 1073 de 2015 con los ajustes a los criterios para las declaraciones de producción de gas natural expedido
	Prueba piloto de guía digital de transporte de crudo realizado
	Reglamento Técnico definitivo de calidad de combustibles, biocombustibles o sus mezclas
	Acto administrativo modificatorio del decreto 1073 con el propósito de fortalecer la libre competencia de mercado de distribución de combustibles expedido.
	Resolución con lineamientos de contratos de agentes de la cadena expedida
	Regulación de C.N.O. (Concejo Nacional de Operaciones) de Combustibles líquidos expedida
	Regulación que incentive el desarrollo de inventarios estratégicos expedida
	Resolución del plan de abastecimiento de combustibles líquidos expedida.
	Acto administrativo para la implementación de un sistema y/o mecanismo de monitoreo tecnológico al transporte de combustible subsidiado expedido.
	Reglamentación Técnica para el uso alternativo de biocombustibles en la cadena de suministro expedida
GRUPO DE COMUNICACIÓN Y PRENSA	Declaraciones emitidas por los voceros oficiales (Ministro(a) y/o Viceministros) del Ministerio de Minas y Energía
	Boletines de prensa generados desde el Grupo de Comunicaciones y Prensa sobre asuntos del ministerio de Minas y Energía
	Impacto de boletines de prensa en medios de comunicación nacional y/o regional
	Encuentro con medios de comunicación nacionales y/o regionales para exponer asuntos de interés nacional o departamental del ministerio de Minas y Energía
GRUPO DE EJECUCIÓN ESTRATÉGICA DEL SECTOR EXTRACTIVO	Documento con actividades e identificación de buenas prácticas de transparencia, rendición de cuentas e integridad que le apunten a la Política de Transparencia e Integridad del Sector Minero-Energético PTISME en el MME y entidades adscritas.

	Matriz de proyectos del sector financiados con \$158.000 millones de los recursos de la Asignación para la Paz del SGR.
GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	Documentos estrategias para determinar los sobrantes de recursos
	Políticas contables de ingresos con contraprestación y sin contraprestación

Ahora bien, de los 135 indicadores que no tenían programación para este periodo, 42 indicadores mostraron avances, ayudando al logro de la ejecución del presente trimestre.

Indicadores sin programación con avances

Nombre Dependencia	Nombre Producto
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	Matriz de consolidación del estado de proyectos FNCER
	Concepto previo MINCIT-RETILAP
	Concepto abogacía de la competencia SIC-RETILAP
	Ajuste de resolución para revisión OAJ-RETILAP
	Concepto previo MINCIT-RETSIT
	Concepto abogacía de la competencia SIC-RETSIT
	Ajuste de resolución para revisión OAJ-RETSIT
	Planteamiento del problema AIN RETIQ
	Expedir el AIN
	Asignación de los recursos de subsidios del fondo FSSRI
	Asignación de los recursos de subsidios del fondo FOES
DIRECCIÓN DE FORMALIZACIÓN MINERA	Documento del Plan Nacional de Acción
	Documento del Plan Nacional de Acción Aprobado y Radicado
	Artículos de la Ley 2250 reglamentados.
	Fondo de Fomento Minero en implementación
	Plan de Acción para grupos territoriales de seguridad minera
	Proyecto de Ley del nuevo Código de Minas radicado ante el Congreso de la República
	Convención Nacional Minera realizada
	Implementación de la iniciativa de formalización para el Bajo Cauca antioqueño
GRUPO DE RELACIONAMIENTO CON EL CIUDADANO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	Plan Institucional de Archivos - PINAR
	Servicios de integración implementados entre el SGDEA-ARGO y Aplicativos institucionales
	Encuestas de medición de satisfacción
GRUPO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	Plan de gestión ambiental interno
	Plan de Abastecimiento Estratégico de funcionamiento a ejecutar en la vigencia
	Resoluciones de baja de activos
GRUPO DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Acciones del Plan de Seguridad y Privacidad de la Información de la vigencia
	Acciones del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – PETI de la vigencia
	Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información
	Procesos BI y/o analítica de datos.
	Servicios Geográficos disponibles para consumo en Catálogo de Geos vicios

OFICINA ASESORA JURÍDICA	Presupuesto Ejecutado proyecto Implementación del Litigio de Alto Impacto en el MME por \$1.906.526.084
OFICINA DE ASUNTOS AMBIENTALES Y SOCIALES	hoja de ruta para el fortalecimiento de capacidades de gestión para las conflictividades acordados con las empresas definidas
OFICINA DE ASUNTOS REGULATORIOS Y EMPRESARIALES	Informes de avances en el rol de Oficina Nacional de Enlace con el OIEA
	Informes sobre la gestión nuclear en cumplimiento de tratados, acuerdos y convenios internacionales
	Actividades de autorización, vigilancia y control a entidades del sector nuclear reguladas por el MME
OFICINA DE CONTROL INTERNO	Actividades de seguimiento y/o direccionamiento a la delegación en el SGC de funciones de autorización, vigilancia y control
	Documento de Seguimiento a la ejecución del Programa de Auditoría Interna Independiente
	Informe de Relación con el Ente Externo de Control Fiscal - Contraloría General de la República - CGR.
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Programa de Auditoría Interna Independiente PAAI 2023
	Total de recursos recaudados
SUBDIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	Total de Autos de Apertura
	Plan Anual de vacantes

Para el mes de junio, se evidencia una reducción en la ejecución de los indicadores, debido a la promulgación de la Ley 2294 de mayo 19 de 2023 Plan Nacional de Desarrollo "Colombia Potencia Mundial de la Vida", por tal motivo algunas dependencias, como es el caso de la oficina de Asuntos Ambientales y Sociales y la Dirección de Hidrocarburos, vienen realizando ajustes a sus planes de acción, esto con el fin de articularlos con lo definido en el Plan Nacional de Desarrollo, otras áreas misionales también se encuentran en revisión.

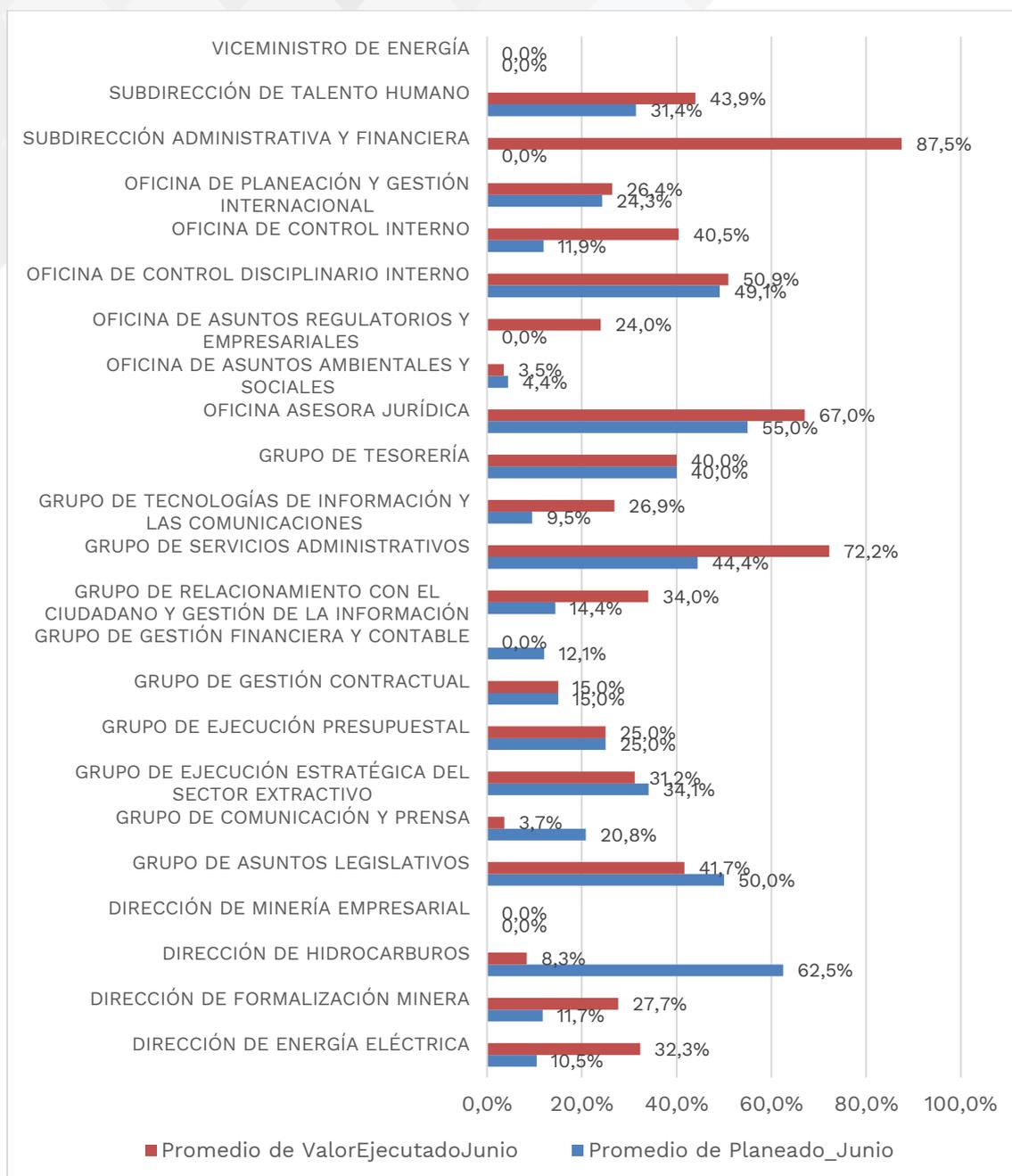
Es importante destacar el cumplimiento que vienen desempeñando las dependencias de apoyo con la ejecución de sus objetivos ya que para el corte en mención alcanzaron una ejecución del 35.2% vs. un 26.2% de lo planeado .

DESEMPEÑO DEL SISTEMA DE GESTIÓN

Es importante conocer el desempeño de la gestión del Ministerio, a través del cumplimiento de sus objetivos y procesos, mediante los indicadores formulados por cada una de las dependencias. De tal forma, que se tenga evidencia del comportamiento de estos y permita tomar decisiones apropiadas y las acciones correspondientes para mejorar el cumplimiento de la misión del Ministerio y alcanzar las metas previstas.

A continuación, se presenta el resultado de los indicadores que evidencian el desempeño del Sistema de Gestión de Calidad del Ministerio con corte a junio 2023.

Ejecución de objetivos por dependencias



El Plan de Acción durante el segundo trimestre alcanzó una ejecución promedio del **30.5%**, La dirección de Energía Eléctrica presenta avance en 17 de los 24 indicadores de los cuales “Concepto abogacía de la competencia SIC-RETILAP” y “Planteamiento del problema AIN RETIQ” se cumplieron al 100%, igualmente en la Dirección de Formalización Minera, 13 indicadores se vienen cumpliendo conforme a lo planeado y 3 de ellos se cumplieron al 100%, estos últimos tienen fecha de cumplimiento en el mes de Diciembre.

Es importante alertar en la ejecución del Plan de Acción de la Dirección de Hidrocarburos, ya que vienen presentando incumplimiento de sus objetivos frente a lo planeado, en este corte, de los 24 indicadores formulados, 15 tiene

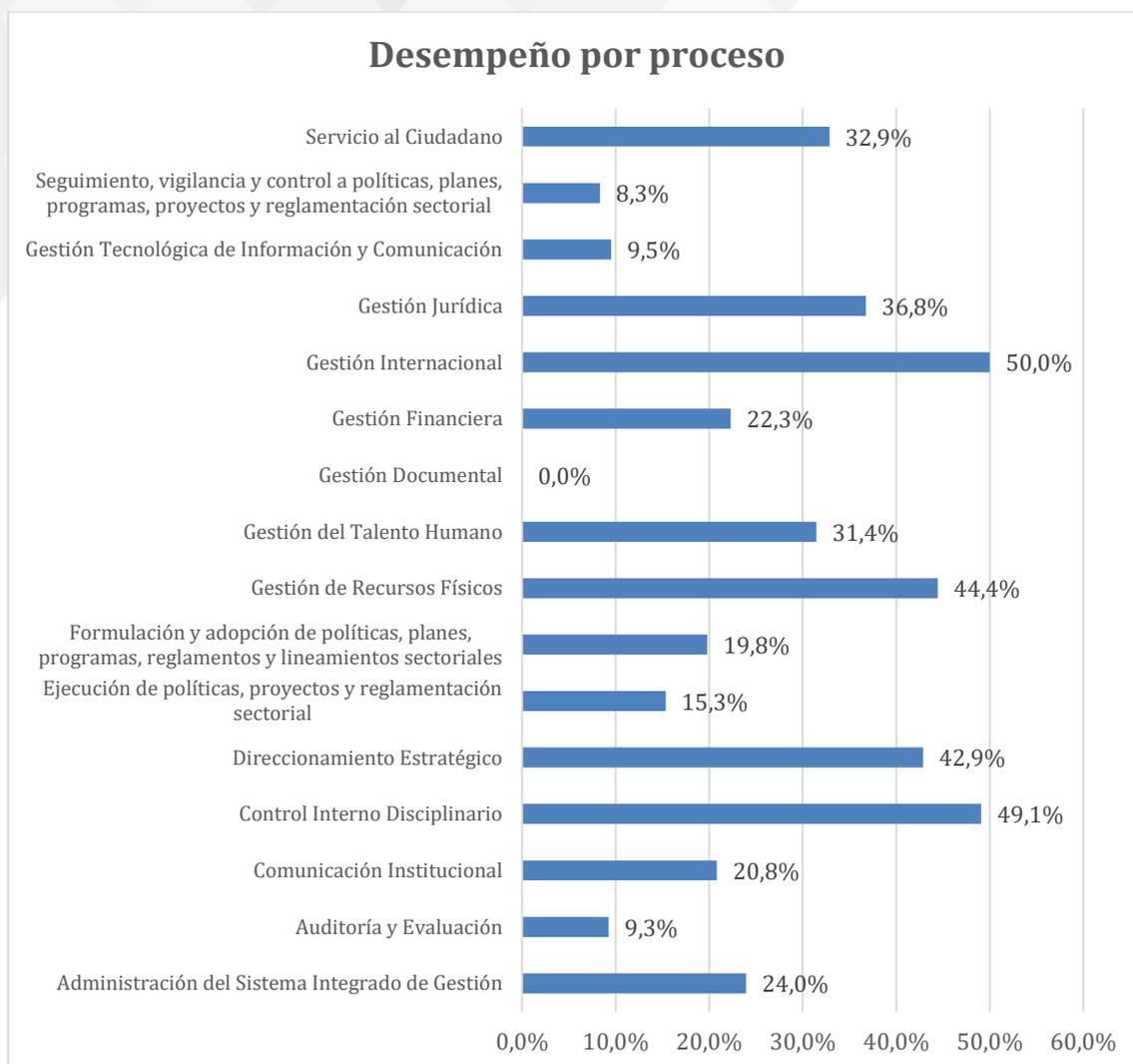
programación de ejecución y de estos 13 indicadores se deberían cumplir en este corte, pero solo 2 indicadores se cumplieron al 100%, “Resolución por la cual se autoriza el uso del Gas Natural Licuado – GNL, como carburante en motores de combustión interna y carburante en transporte automotor (autoGNL), para la realización de prueba piloto en el territorio nacional expedida” y “Contar con nuevos usuarios con acceso al servicio de gas combustible por redes (SINERGIA)”.

El grupo de Comunicaciones y Prensa también presenta una baja ejecución en sus objetivos, de sus 12 indicadores formulados, 4 presentaban programación en este corte y según reporte, no presentaron avance. Igual situación se presenta para el grupo de Financiera y Contable. Se enviará notificación de alerta para la toma de correctivos necesarios.

El grupo de Asuntos Legislativos debe estar atento al diligenciamiento de sus avances en la plataforma SIGAME, se evidencia que a este corte no reportó sus indicadores, lo que conlleva a mostrar una ejecución por debajo de lo planeado.

En los procesos de apoyo se destacan la Subdirección Administrativa y Financiera, la Subdirección de Talento Humano, Grupo de Servicios Administrativos, adicionalmente la oficina de Control Interno, la Oficina jurídica y la oficina de Control Interno Disciplinario vienen cumpliendo con la ejecución de sus objetivos y aportando a la ejecución del plan de acción del Ministerio.

Ejecución por procesos

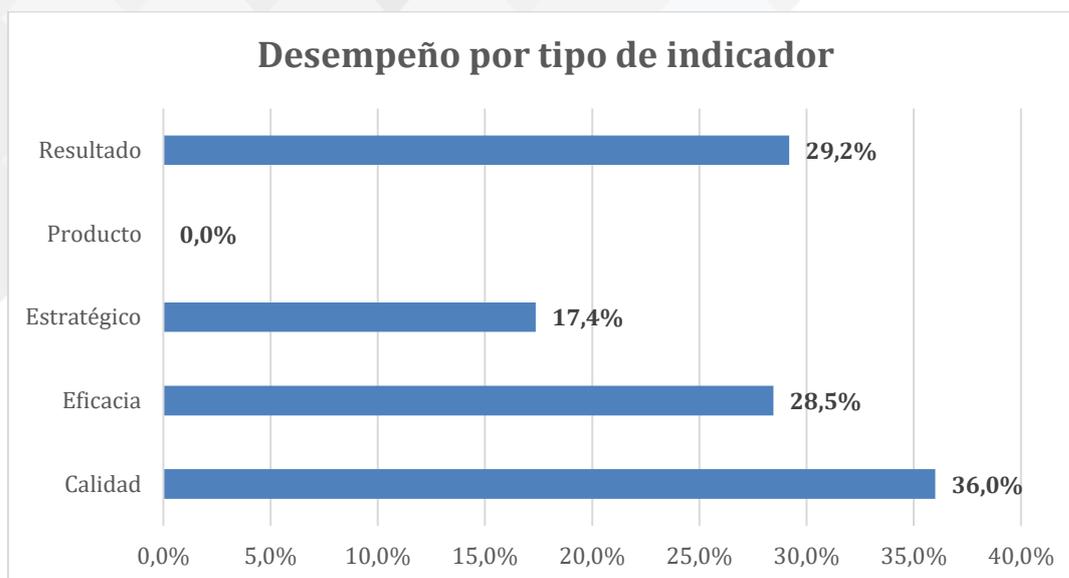


La ejecución promedio de los procesos alcanzó un 26,1%; cabe destacar el proceso de Gestión Internacional, ya que con sus 2 indicadores viene superando su planeación, esto obedece a la gestión que se ha realizado con la cooperación solicitada para la apoyar en la Transición energética justa. Igualmente, el proceso de Control Disciplinario actúa de forma adecuada en los objetivos de Transparencia, fortalecimiento de los canales de denuncia y todo lo relacionado con la estrategia de conflictos de intereses.

Los procesos misionales se ven afectados por la baja ejecución en los objetivos principalmente de la dirección de Hidrocarburos ya que vienen presentando incumplimiento de sus objetivos frente a lo planeado, al corte sólo 2 indicadores se cumplieron al 100%.

Analizando el comportamiento de ejecución de los procesos para este corte, en términos generales se evidencia un buen cumplimiento, teniendo en cuenta que lo ejecutado está por encima de lo programado.

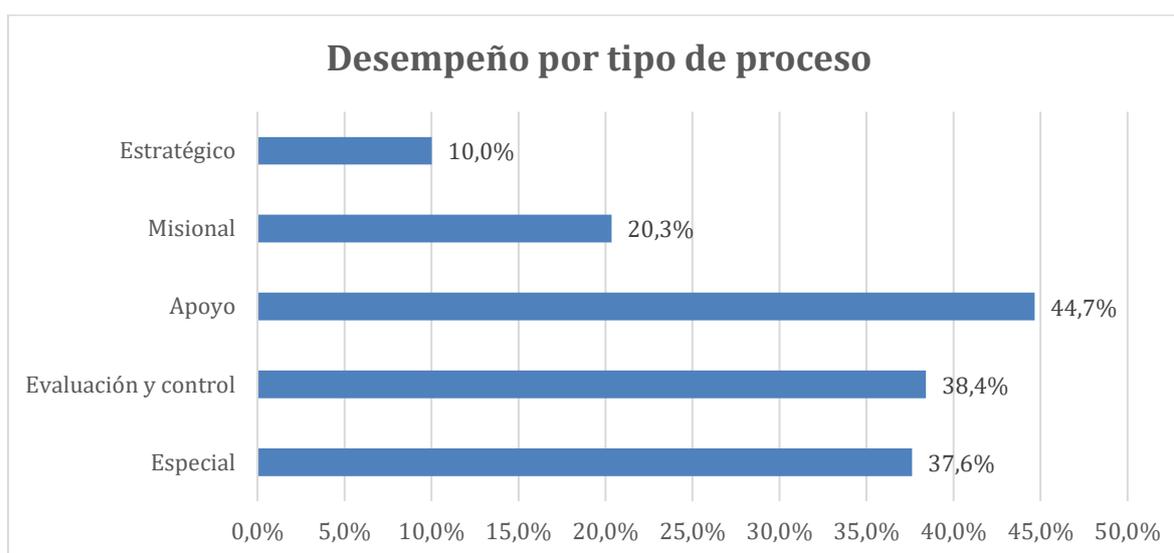
Ejecución por Tipo de Indicadores



Para la vigencia 2023 de los 228 indicadores formulados estas fueron las clasificaciones por tipo de indicador: 5 indicadores de Calidad, 72 de eficacia, 26 Estratégicos, 14 de Producto y 112 como Resultado.

Los indicadores de resultado, eficacia y calidad tienen mayor participación en la ejecución dado que son indicadores que se ejecutan con regularidad en los procesos, por otro lado, los indicadores de producto no han iniciado su ejecución dado que su programación y entrega está para finales de la vigencia.

Ejecución por Niveles de Proceso



Se destaca el desempeño de ejecución del nivel de proceso de Apoyo y Evaluación y Control Institucional, como se mencionó en la ejecución por proceso, las áreas de subdirección Administrativa y Financiera, la Oficina de Control Interno Disciplinario y la Oficina de Control Interno, a través del cumplimiento de los indicadores *"Informes que recopile las actividades de*

promoción de la transparencia" y "Programa de Auditoría Interna Independiente PAAI 2023", logrando la culminación de ambos indicadores.

Por otro lado, resalta el nivel de proceso Apoyo, a través del Grupo de Servicios Administrativos, quienes culminaron dos indicadores aportan al desempeño de ejecución adicionalmente, la Oficina Asesora Jurídica y Subdirección de Talento Humano llevan una ejecución alta de sus indicadores, los cuales, tienen programación constante en el periodo.

Objetivos de Calidad



Los Objetivos de Calidad, permiten que se cumplan la política de calidad del Ministerio¹, para este trimestre se evidencia que el objetivo "Atender eficientemente los requerimientos de los ciudadanos, de la industria y partes interesadas, para el desarrollo y fortalecimiento del sector minero y energético a nivel nacional", presenta el resultado más alto, debido la labor que viene realizando las dependencias Grupo de Servicios Administrativos y Oficina Asesora Jurídica en la ejecución de sus indicadores.

Y el objetivo de Calidad con menor ejecución, corresponde al de "Formular y adoptar oportunamente políticas, planes, programas, proyectos, regulaciones y reglamentaciones para el sector minero y energético, de acuerdo con las directrices del Gobierno Nacional" obedece también a la no ejecución de las áreas misionales, situación que será notificada a cada área responsable con el fin tomar los correctivos necesarios y evitar así una baja ejecución al cierre de esta vigencia.

¹ El Ministerio de Minas y Energía establece su compromiso con el aprovechamiento sostenible de los recursos mineros y energéticos en el territorio nacional mediante la formulación y adopción de políticas, regulaciones y reglamentaciones que satisfagan las necesidades de los ciudadanos, partes interesadas y el cumplimiento de los requerimientos constitucionales, legales y normativos.

Conclusiones Generales

- Para el segundo trimestre se evidencia una ejecución superior a lo esperado, esto debido en gran parte a que 24 indicadores terminaron su ejecución antes de lo planeado.
- Las áreas responsables del reporte de avance deben cumplir con el reporte en la herramienta diseñada para tal fin en los tiempos requeridos.
- Las áreas misionales deben redoblar esfuerzos para poder cumplir con las metas planteadas en sus objetivos, hacer la revisión y actualización de su plan de acción, articulándolo con el plan Nacional de Desarrollo.
- Las evidencias deben ser consistentes, claras y precisas acordes con el objetivo y formato preestablecido en su formulación de tal forma que soporten el nivel de ejecución y cumplimiento de las metas de los indicadores.



Marcela Nieto

Profesional Grupo de Gestión y Desempeño

Oficina Asesora de Planeación y Gestión Internacional

Elaboró: Edgar Jácome

Revisó: Alvaro Peña

Aprobó: Marcela Nieto