

DOCUMENTO DE SEGUIMIENTO, MEDICIÓN, ANÁLISIS Y EVALUACIÓN AL PROGRAMA DE AUDITORIA INTERNA INDEPENDIENTE DEL MINISTERIO DE MINAS Y ENERGÍA

Proceso de Auditoría y Evaluación A abril de 2024

El objetivo del seguimiento consistió en determinar el grado de ejecución del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII del Ministerio de Minas y Energía, a cargo de la Oficina de Control Interno.

En el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”, el cual hace parte integral del presente informe, se muestra el seguimiento efectuado a cada uno de los productos programados, con corte a 30 de abril de 2024, cuyo resumen se muestra en el siguiente cuadro:

UNIVERSO DE AUDITORÍA POR GRUPOS TÍTULO DE LA AUDITORÍA O TEMA		CANTIDAD DE TEMAS IDENTIFICADOS	CANTIDAD DE TEMAS CUBIERTOS		PRODUCTOS PROGRAMADOS	PRODUCTOS EJECUTADOS Con Asignación de Cantidad de Productos Programados	
1	AUDITORÍAS DE LEY CON FECHA DE ENTREGA	8	7	87,5%	13	5	38,5%
2	AUDITORÍAS DE LEY SIN FECHA DE ENTREGA	20	17	85,0%	28	4	14,3%
3	AUDITORÍAS DE GESTIÓN POR ÁREA ORGANIZACIONAL	26	23	88,5%	23	23	100,0%
4	AUDITORÍAS A PROCESOS	20	0	0,0%	1	1	100,0%
5	AUDITORÍAS DE SEGUIMIENTO	9	2	22,2%	4	0	0,0%
6	AUDITORÍAS A COMITÉS INSTITUCIONALES	17	2	11,8%	2	2	100,0%
7	AUDITORÍAS A OBSERVACIONES, OPORTUNIDADES DE MEJORAMIENTO Y CONSIDERACIONES	12	8	66,7%	9	0	0,0%
8	AUDITORÍAS A SISTEMAS DE INFORMACIÓN	32	0	0,0%	0	0	0,0%
9	AUDITORÍAS A FONDOS	10	1	10,0%	1	1	100,0%
10	AUDITORÍAS A PLANES	30	2	6,7%	5	2	40,0%
11	AUDITORÍAS A POLÍTICAS	28	1	3,6%	1	0	0,0%
12	AUDITORÍAS A PROGRAMAS	5	2	40,0%	5	3	60,0%
13	AUDITORÍAS A PROYECTOS DE INVERSIÓN	20	1	5,0%	1	0	0,0%
14	AUDITORÍAS ESPECIALES	40	9	22,5%	21	7	33,3%
15	AUDITORÍA A CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS	19	2	10,5%	2	0	0,0%
16	AUDITORÍA A LIQUIDACIÓN DE CONVENIOS	5	3	60,0%	3	1	33,3%
17	AUDITORÍA AGENDA REGULATORIA	7	0	0,0%	0	0	0,0%
18	AUDITORÍAS & ACTIVIDADES CON LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA - CGR	10	9	90,0%	26	4	15,4%
19	AUDITORÍA A LA SUPERVISIÓN DE CONTRATOS	26	2	7,7%	2	1	50,0%
20	AUDITORÍA DE LEGALIDAD DE LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS	9	1	11,1%	1	0	0,0%
21	ACTIVIDADES DE ACOMPAÑAMIENTO Y PREVENCIÓN	15	1	6,7%	10	7	70,0%
22	ASISTENCIA A COMITÉS	8	0	0,0%	0	0	0,0%
23	MESAS DE ASESORÍA Y PREVENCIÓN	27	2	7,4%	2	2	100,0%
24	MESAS DE ANÁLISIS DE RIESGOS Y CONTROLES	27	5	18,5%	6	2	33,3%
25	MESAS DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN	28	24	85,7%	24	2	8,3%
26	ATENCIÓN DE TEMAS INTERNOS Y ADMINISTRATIVOS	26	15	57,7%	30	8	26,7%
TOTAL		484	139	28,7%	220	75	34,1%

ANÁLISIS POR PRODUCTO

Como resultado del seguimiento y la medición, a continuación, se presenta el examen detallado de los datos y la información que arrojó el Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII.

1. **Auditorías de Ley con fecha de entrega (AL):** Programadas trece (13) auditorías para la vigencia: cinco (5) para el primer trimestre, tres (3) para el segundo, cuatro (4) para el tercero y uno (1) para el cuarto trimestre.

El indicador reporta una ejecución del 38.5%, es decir, que de las 13 auditorías programadas en la vigencia 2024, se realizaron 5 auditorías planeadas al primer trimestre, cuyos productos se encuentran relacionados en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

Evidencias publicadas en el Portal Web de la entidad, en el link: [Auditoría Interna Independiente \(minenergia.gov.co\)](https://minenergia.gov.co) y registradas en la carpeta “1500.11.2 Informes OCI” del servidor Oficina_Control_Interno (\\172.17.0.150\c0).

2. **Auditorías de Ley sin fecha de entrega (AL):** Programadas veintiocho (28) auditorías para la vigencia: tres (3) para el primer trimestre, cinco (5) para el segundo, seis (6) para el tercero y catorce (14) para el cuarto.

El indicador reporta una ejecución del 14.3% es decir, que de las 28 auditorías programadas en la vigencia 2024, se realizaron cuatro (4) auditorías planeadas para el primer trimestre, cuyos productos se encuentran relacionados en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

Evidencias publicadas en el Portal Web de la entidad, en el link: [Auditoría Interna Independiente \(minenergia.gov.co\)](https://minenergia.gov.co) y registradas en la carpeta “1500.11.2 Informes OCI” del servidor Oficina_Control_Interno (\\172.17.0.150\c0).

3. **Auditorías de Gestión con Base en el Plan de Acción Anual (AG): Programadas** veintitrés (23) auditorías para la vigencia: Veintitrés (23) para el primer trimestre.

El indicador reporta una ejecución del 100%, es decir, que se hicieron 23 auditorías programadas para el primer trimestre, cuyos productos se encuentran relacionados en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

Evidencias publicadas en el Portal Web de la entidad, en el link: [Auditoría Interna Independiente \(minenergia.gov.co\)](https://minenergia.gov.co) y registradas en la carpeta “1500.11.2 Informes OCI” del servidor Oficina_Control_Interno (\\172.17.0.150\c0).

4. **Auditorías a Procesos (AP):** Programadas una (1) auditoría para la vigencia 2024: Una (1) para el primer trimestre.

El indicador reporta una ejecución del 100%, es decir, que se hizo la auditoría (1) programada en la vigencia, cuyos productos se encuentran relacionados en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

Evidencias registradas en la carpeta “ Z:\1500.63 ALERTA, ASESORIA, MESA & PROPUESTA\1500.63 MESA DE DOCUMENTACIÓN & CALIDAD\1500.63 Mesa de Documentación & Calidad 2024).

5. **Auditorías de Seguimiento (AS):** Programadas cuatro (4) auditorías para la vigencia 2024: una (1) para el segundo, una (1) para el tercero y dos (2) para el cuarto trimestre. Ejecución posterior al corte de seguimiento.

6. **Auditorías a Comités Institucionales (ACI):** Programados dos (2) auditorías para la vigencia: dos (2) para el segundo trimestre.

El indicador reporta una ejecución del 100%, es decir, que se hicieron las dos (2) auditorías programadas en la vigencia, en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

Evidencias publicadas en el Portal Web de la entidad, en el link: [Auditoría Interna Independiente \(minenergia.gov.co\)](https://minenergia.gov.co) y registradas en la carpeta “1500.11.2 Informes OCI” del servidor Oficina_Control_Interno (\\172.17.0.150\c0).

7. **Auditorías a Observaciones y Oportunidades de Mejoramiento y Consideraciones (AOOMC):** Programadas nueve (9) para el tercer trimestre. Ejecución posterior al corte de seguimiento.

8. **Auditorías a Sistemas de Información (ASI):** No se tienen programadas para la vigencia.

9. **Auditorías a Fondos (AFO):** Programadas una (1) auditorías para la vigencia: para el segundo trimestre. El indicador reporta una ejecución del 100%.

El indicador reporta una ejecución del 100%, es decir, que se hizo la auditorías programada en la vigencia, cuyo producto se encuentra relacionado en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

10. **Auditorías a Planes (APLA):** Programadas cinco (5) auditorías para la vigencia: una (1) para el primer trimestre, dos (2) para el segundo, una (1) para el tercero y una (1) para el cuarto.

El indicador reporta una ejecución del 40%, es decir, que se hizo la auditoría programada en el primer trimestre y una de las dos (2) auditorías programadas

en el segundo trimestre, cuyos productos se encuentran relacionados en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

Evidencias publicadas en el Portal Web de la entidad, en el link: [Auditoría Interna Independiente \(minenergia.gov.co\)](https://auditoria.minenergia.gov.co) y registradas en la carpeta “1500.11.2 Informes OCI” del servidor Oficina_Control_Interno (\\172.17.0.150\c0).

- 11. Auditorías a Políticas (APOL):** Programadas una (1) auditoría para la vigencia en el segundo trimestre.
- 12. Auditorías a Programas (APRO):** Programadas cinco (5) auditorías para la vigencia: dos (2) para el primer trimestre, una (1) para el segundo, una (1) para el tercero y una (1) para el cuarto.

El indicador reporta una ejecución del 60%, es decir, que se hicieron tres (3) de las auditorías programadas en la vigencia, cuyos productos se encuentran relacionados en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

Evidencias publicadas en el Portal Web de la entidad, en el link: [Auditoría Interna Independiente \(minenergia.gov.co\)](https://auditoria.minenergia.gov.co) y registradas en la carpeta “1500.11.2 Informes OCI” del servidor Oficina_Control_Interno (\\172.17.0.150\c0).

- 13. Auditorías a Proyectos de Inversión (API):** Programadas para la vigencia: una (1) para el cuarto trimestre.
- 14. Auditorías Especiales (AE):** Programadas veinte y una (21) auditorías para la vigencia: tres (3) para primer trimestre, nueve (9) para el segundo trimestre, tres (3) para el tercero y seis (6) para el cuarto.

El indicador reporta una ejecución del 33.3%, es decir, que se hicieron siete (7) auditorías programadas en el periodo objeto de seguimiento, cuyos productos se encuentran relacionados en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

- 15. Auditorías a Contratos de Prestación de Servicios (ACPS):** Programadas dos (2) auditorías para la vigencia: para el segundo trimestre.
- 16. Auditorías a Liquidación de Convenios (ALC):** Programadas tres (3) auditorías para la vigencia: para el segundo trimestre.

El indicador reporta una ejecución del 33.3%. es decir, que se realizó en el primer trimestre una (1) de las auditorías programadas, cuyo producto se encuentra relacionados en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

- 17. Auditorías Agenda Regulatoria (AAR):** No se tienen programadas para la vigencia.
- 18. Auditorías & Actividades con la Contraloría General de la República - CGR (AACGR):** Programadas veintiséis (26) auditorías para la vigencia: tres (3) para el primer trimestre, nueve (9) para el segundo, seis (6) para el tercero y ocho (8) para el cuarto.

El indicador reporta una ejecución del 15.4%, es decir, que se hicieron cuatro (4) actividades programadas en el periodo objeto de seguimiento, cuyo producto se encuentran relacionado en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

Evidencias publicadas en el Portal Web de la entidad, en el link: [Auditoría Interna Independiente \(minenergia.gov.co\)](https://www.minenergia.gov.co) y registradas en la carpeta “15.00 Atención Fiscal CGRI” del servidor Oficina_Control_Interno (\\172.17.0.150\c0).

- 19. Auditorías a la Supervisión de Contratos (ASC):** Se programó realizar dos auditorías una (1) para el segundo trimestre una (1) para el tercer trimestre de 2024.

El indicador reporta una ejecución del 50%, es decir, que se hizo una (1) de las auditoría programada en la vigencia, cuyo producto se encuentran relacionado en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

- 20. Auditorías de Legalidad de Actos Administrativos (ALAA):** Programadas una (1) Mesa de Legalidad para la vigencia: (1) para el cuarto trimestre.

- 21. Actividades de Acompañamiento y Prevención (AAP):** Programadas dos (2) para la vigencia: diez (10) para el primer trimestre seis (6), segundo trimestre dos (2), tercer trimestre (1) y cuarto trimestre una (1).

El indicador reporta una ejecución del 70%, es decir, que se hicieron siete (7) de las actividades programadas en la vigencia, cuyos productos se encuentran relacionados en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

Evidencias registradas en la carpeta “1500.63 Alertas, Asesorías” del servidor Oficina_Control_Interno (\\172.17.0.150\c0).

- 22. Asistencia a Comités (COM):** La Oficina de Control Interno hace acompañamiento a los siguientes comités: Comité Conciliación y Defensa Judicial del Ministerio de Minas y Energía, Comité y Junta Administradora del Fondo Especial de Becas del Ministerio de Minas y Energía, Comité de Revisión por la Dirección del Ministerio de Minas y Energía, Comité Técnico de Sostenibilidad Contable del Ministerio de Minas y Energía, Comités de Gestión y Desempeño del Ministerio de Minas y Energía, Ejercer la Secretaría Técnica Comité de Coordinación Institucional del Sistema de Control Interno y Presidir el Comité Sectorial de Auditoría Interna.

- 23. Mesas de Asesoría y Prevención (MAP):** Programadas dos (2) mesas para la vigencia: una (1) para el primer trimestre y una (1) para segundo trimestre.

El indicador reporta una ejecución del 100%, es decir, que se hicieron las dos (2) mesas programadas en la vigencia, cuyos productos se encuentran relacionados en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

Evidencias registradas en la carpeta “1500.63 Mesas de Asesoría y Prevención”, del servidor Oficina_Control_Interno (\\172.17.0.150\c0).

- 24. Mesas de Análisis de Riesgos y Control (MARC):** Programadas seis (6) mesas para la vigencia: dos (2) para el segundo trimestre, dos (2) para el tercer trimestre y dos (2) para el cuarto trimestre. Ejecución posterior del producto.

El indicador reporta una ejecución del 33.33% es decir, que se hicieron dos de las seis (6) mesas programadas en la vigencia, cuyos productos se encuentran relacionados en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

Evidencias registradas en la carpeta “1500.63 Mesas de Análisis de Riesgos y Controles”, del servidor Oficina_Control_Interno (\\172.17.0.150\c0).

- 25. Mesas de Seguimiento a la Gestión (MSG):** Programadas veinticuatro (24) mesas para la vigencia: veinticuatro: una (1) para el primer trimestre y veintitrés (23) para el tercer trimestre.

El indicador reporta una ejecución del 8.3%, que se hicieron dos (2) mesas programadas en la vigencia, cuyos productos se encuentran relacionados en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

Evidencias registradas en la carpeta “1500.63 MESAS DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN”, del servidor Oficina_Control_Interno (\\172.17.0.150\c0).

- 26. Atención de Temas Internos y Administrativos (ATIA):** Programadas treinta (30) atención de temas para la vigencia: seis (6) para el primer trimestre, nueve (9) para el segundo, seis (6) para el tercero y nueve (9) para el cuarto.

El indicador reporta una ejecución del 26.7%, es decir, que se atendieron los temas programados en el periodo objeto de seguimiento, cuyos productos se encuentran relacionados en el Anexo “Cuadro de Seguimiento y Medición del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII 2024”.

OBSERVACIÓN Y CONCLUSIÓN

El Programa de Auditoría Interna Independiente del Ministerio de Minas y Energía vigencia 2024, a cargo de la Oficina de Control Interno, presentó una ejecución del 34.1% a abril de 2024, es decir, que se hicieron 75 actividades con asignación de cantidad de producto del total de 220 actividades programadas en la vigencia 2024.

El cumplimiento del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII, se refleja en el indicador 5, “*Informe de Seguimiento al Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII*” del Plan de Acción Anual vigencia 2024, a cargo de la Oficina de Control Interno, publicado en el Portal Web de la entidad en el link: [Auditoría Interna Independiente \(minenergia.gov.co\)](http://Auditoría Interna Independiente (minenergia.gov.co))

ANÁLISIS DE RESULTADOS

- La propuesta al Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII del Ministerio de Minas y Energía, fue elaborada el 15 de marzo de 2024.
- En Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno del Ministerio de Minas y Energía, realizado el 28 de febrero de 2024, fue aprobado el Programa de Auditoría interna Independiente – PAII 2024, según acta No.1 de 2024, evidenciada en el siguiente enlace: [Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno del Ministerio de Minas y Energía \(minenergia.gov.co\)](http://Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno del Ministerio de Minas y Energía (minenergia.gov.co))
- En el Portal Web de la entidad, se encuentra publicado el Programa de Auditoría Interna Independiente 2024, aprobado por el Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno del Ministerio de Minas y Energía, en el siguiente enlace: [Programa de Auditoría Interna Independiente - PAII \(minenergia.gov.co\)](http://Programa de Auditoría Interna Independiente - PAII (minenergia.gov.co))

EVALUACIÓN

El cumplimiento del Programa de Auditoría Interna Independiente – PAII vigencia 2024, permite contribuir a la optimización del Sistema de Control Interno del Ministerio de Minas y Energía, a través de las auditorías, las mesas de mejoramiento y de los documentos de asesoría y prevención.

FIRMAS



INGRID CECILIA ESPINOSA SÁNCHEZ
Jefe Oficina de Control Interno

Elaborado: Sandra M. Castro Achury
Oficina de Control Interno
Fecha Elaboración: mayo 2024

ANEXO “CUADRO DE SEGUIMIENTO Y MEDICIÓN”

Página 2 de 12

Página 3 de 12

Página 4 de 12

Página 6 de 12

Página 7 de 12

Nº	UNIVERSO DE AUDITORIA POR GRUPOS										TITULO DE LA AUDITORIA O TEMA										EVALUACION										REGISTRO EJECUCION																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
	AUTOR DE AUDITORIA		PROYECTO/ACTIVIDAD		PLA. 001		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD			PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD		PROYECTO/ACTIVIDAD	

Página 9 de 12

[illegible]Página 10 de 12

[illegible]

