



Energía

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN ANUAL DICIEMBRE 2024

**OFICINA DE PLANEACIÓN Y
GESTIÓN INTERNACIONAL**

**MINISTERIO DE MINAS Y
ENERGÍA**

NORMATIVIDAD

En cumplimiento del artículo 74 de la Ley 1474 de 2011, y de acuerdo con los lineamientos de la política de transparencia de la entidad, en este informe se presenta el balance de las actividades realizadas por las dependencias del Ministerio de Minas y Energía, a partir de la ejecución del Plan de Acción 2023 y del cumplimiento de los objetivos planteados para la vigencia.

GENERALIDADES DEL PROCESO

La Oficina de Planeación y Gestión Internacional inició las actividades para la formulación del Plan de Acción 2024 durante el último bimestre de 2023, para lo cual se realizaron mesas de trabajo con todas las áreas de la entidad que formulan indicadores de plan de acción, el objetivo de estas reuniones fue otorgar lineamientos generales para la construcción de este instrumento de planificación partiendo de los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo, la socialización del instrumento facilitó así, la formulación de los indicadores y posteriormente, su seguimiento.

La Oficina de Planeación y Gestión Internacional es la dependencia encargada de asesorar, y consolidar la medición y el seguimiento de los indicadores para realizar el análisis y evaluación del cumplimiento de los objetivos definidos en el Plan de Acción, teniendo en cuenta las gestiones realizadas por las áreas organizacionales. Adicionalmente, el Plan de Acción articula los indicadores planteados con la planeación estratégica, (línea estratégica, objetivo estratégico, estrategia y línea de acción) y los objetivos de calidad.

Para lograr dicha articulación, de forma mensual durante la vigencia se han enviado comunicaciones vía correo electrónico a las áreas del Ministerio para contar con el reporte de avance mensual de las acciones previstas en el Plan. Cabe anotar que para determinar el estado del indicador asociado a las acciones se aplicaron parámetros de medición previamente establecidos (Tabla 1), al igual que para establecer el nivel de ejecución (Tabla 2).

METODOLOGÍA DE MEDICIÓN

Tabla 1. Parámetro para el cumplimiento de acciones

Acción Ejecutada	Acción Ejecutada Parcialmente	Sin ejecutar
El indicador se encuentra cumplido en su totalidad.	El indicador muestra un grado de avance, pero no logró conseguir el cumplimiento en su totalidad	El indicador no se pudo cumplir por una causa determinada.

Tabla 2. Parámetro para el nivel de ejecución a diciembre

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		ESTADO DEL NIVEL DE EJECUCIÓN
0	50	Bajo
51	79	Medio
80	100	Alto

RESULTADOS DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN CUARTO TRIMESTRE 2024

El proceso de planeación del Ministerio de Minas y Energía para la vigencia 2024, estuvo determinado por el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 “Colombia potencia mundial de la vida”, el cual, fue aprobado por el Congreso de la República, y que se encuentra articulado con las metas estratégicas institucionales.

El Plan de Acción 2024 quedó conformado por 22 planes con 135 metas de resultados y 242 metas de productos.

Tabla 3. Avance Plan de Acción cuarto trimestre de 2024

DEPENDENCIA	VALOR PROGRAMADO	VALOR EJECUTADO
DIRECCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA	100%	96%
DIRECCIÓN DE FORMALIZACIÓN MINERA	100%	95%
DIRECCIÓN DE HIDROCARBUROS	100%	40%
DIRECCIÓN DE MINERÍA EMPRESARIAL	100%	71%
GRUPO DE ASUNTOS LEGISLATIVOS	100%	100%
GRUPO DE COMUNICACIÓN Y PRENSA	100%	89%
GRUPO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	100%	100%
GRUPO DE GESTIÓN CONTRACTUAL	100%	100%
GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	100%	100%
GRUPO DE JURISDICCIÓN COACTIVA	100%	67%
GRUPO DE REGALIAS	100%	90%
GRUPO DE RELACIONAMIENTO CON EL CIUDADANO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	100%	96%
GRUPO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	100%	100%
GRUPO DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	100%	100%
GRUPO DE TESORERÍA	100%	100%
OFICINA ASESORA JURÍDICA	100%	98%
OFICINA DE ASUNTOS AMBIENTALES Y SOCIALES	100%	96%
OFICINA DE ASUNTOS REGULATORIOS Y EMPRESARIALES	100%	100%
OFICINA DE CONTROL DISCIPLINARIO INTERNO	100%	100%
OFICINA DE CONTROL INTERNO	100%	100%
OFICINA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INTERNACIONAL	100%	98%
SUBDIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	100%	100%
Total general	100%	93%

ANÁLISIS DE RESULTADOS CUARTO TRIMESTRE 2024

Los objetivos planteados en el Plan de Acción para el cuarto trimestre de 2024 alcanzaron una ejecución promedio del 93%, sobre un valor promedio programado para el mismo periodo del 100%.

Para este trimestre los 242 indicadores formulados tenían programación de ejecución, de los cuales, 16 no presentaron ejecución, 11 presentaron una ejecución entre el 1% al 50%, finalmente 215 indicadores alcanzaron una ejecución entre el 51% y el 100%.

Tabla 4. Indicadores con programación, pero sin avance

DEPENDENCIA	INDICADOR DE PRODUCTO
DIRECCIÓN DE HIDROCARBUROS	Acto administrativo expedido que establezca Reglamentación Técnica para proyectos de recobro mejorado y producción incremental o reglamentación operaciones de recobro mejorado (EOR)
	Acto administrativo expedido sobre el reglamento técnico aplicable al recibo, almacenamiento y distribución de gas licuado de petróleo, GLP
	Reglamento técnico elaborado para las facilidades e infraestructura a pequeña y gran escala de GNL, onshore y offshore
	Acto administrativo expedido de modificación de la Resolución 72145 de 2014 que reglamenta el transporte de petróleo por oleoducto
	Acto administrativo expedido de modificación de la Resolución 72146 de 2014 que reglamenta la metodología para la fijación de tarifaria para el transporte de petróleo por oleoductos
	Número de nuevos usuarios que dejaron de usar leña para usar energéticos de transición gas combustible
	Porcentaje de avance en la expedición de acto administrativo que modifique los requisitos de los agentes de la cadena, bios y sus mezclas estableciendo Estrategias de control y monitoreo
	Documento elaborado por la cual se generan los lineamientos para garantizar el abastecimiento continuo de combustibles, en atención a las particularidades de cada situación y su ubicación geográfica
	Documento elaborado con la actualización del plan de abastecimiento de combustibles en zonas de frontera
	Acto administrativo expedido para la implementación de un sistema y/o mecanismo de monitoreo tecnológico al combustible subsidiado
	Reglamento técnico elaborado del Etanol usado en la mezcla con gasolina con el fin de actualizar la calidad requerida e incorporar el indicador de cociente de inventario de emisiones GEI de acuerdos a las disposiciones ambientales
	Actualización de la resolución de reglamento técnico combustibles de aviación Jet A y Jet A1, expedida
	Reglamento técnico de calidad combustibles de aviación SAF expedido
	Número de convenios o contratos interadministrativos establecidos con municipios y entidades territoriales que promuevan generación de empleo legal y formal en zonas de frontera y lugares donde se da el hurto de combustibles
	Guía digital implementada para petróleo y otros productos (sistema de información)
DIRECCIÓN DE MINERÍA EMPRESARIAL	Socialización del acto administrativo para la delimitación de los distritos mineros en territorio

Ahora bien, de los 242 indicadores formulados para la vigencia, 35 indicadores de producto mostraron avances superiores a lo planeado, ayudando al logro de la ejecución global del presente trimestre.

Tabla 5. Indicadores con avance superior a lo programado

DEPENDENCIA	INDICADOR DE PRODUCTO
DIRECCIÓN DE FORMALIZACIÓN MINERA	Número de pequeños mineros, mineros tradicionales o mineros de subsistencia (artesanales) en reconversión productiva y/o laboral vinculados a proyectos productivos formulados.
	Número de mineros acompañados a través de capacitación y asistencia técnica con las diferentes acciones que hacen parte de la política Nacional de Seguridad Minera
	Número de eventos y espacios para impulsar la formalización minera en el marco del plan único de legación Minera- PULF- programas para la vigencia 2024
	Número de mesas mineras desarrolladas como mecanismos para diálogos previstos para pactos y normas
	Número de compromisos departamentales establecidos para promover y apoyar la formalización minera, incluyendo la implementación de políticas, programas y recursos específicos.
	Número de jornadas realizadas para identificación y levantamiento de insumos de línea base de mineros con vocación de legalidad por departamentos y/o subregiones con incidencia minera, en el marco de las acciones de Plan Único de Legalización y Formalización Minera -PULF- programadas para la vigencia 2024
	Número de unidades productivas mineras beneficiarias de asistencia técnica en función de la vocación y tránsito hacia la formalización
	Número de mineros acompañados a través de capacitación y asistencia técnica en aspectos mineros, ambientales, normativos, empresariales, jurídicos entre otros
DIRECCIÓN DE MINERÍA EMPRESARIAL	Elaborar documento con el diagnóstico sobre alternativas para creación de plataforma empresarial que permita lograr la creación de una empresa para el sector minero
GRUPO DE COMUNICACIÓN Y PRENSA	Impresiones de publicaciones realizadas por el Grupo de Comunicaciones y Prensa a través del perfil oficial del ministerio en la red social Instagram
	Impresiones de publicaciones realizadas por el Grupo de Comunicaciones y Prensa a través del perfil oficial del ministerio en la red social Facebook
	Visualizaciones de publicaciones realizadas por el Grupo de Comunicaciones y Prensa a través del perfil oficial del ministerio en la red social de YouTube.
	Boletines informativos emitidos a través del Canal Vivo Minenergía
	Número de Piezas graficas creadas para la comunicación interna de contenidos de importancia para el Ministerio.
	Boletines de prensa generados desde el Grupo de Comunicaciones y Prensa sobre asuntos del ministerio de Minas y Energía
GRUPO DE JURISDICCIÓN COACTIVA	Total del monto de cartera recaudada
GRUPO DE REGALIAS	Aumentar el nivel de satisfacción de los grupos de valor del Ministerio, frente a los productos y servicios generados

DEPENDENCIA	INDICADOR DE PRODUCTO
	Aumentar el nivel de satisfacer de los grupos de valor del Ministerio, frente a los productos y servicios generados
GRUPO DE RELACIONAMIENTO CON EL CIUDADANO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	Acompañamiento técnico a los responsables de los archivos de gestión del Ministerio
	FOROS como mecanismo de Participación ciudadana
	Diseño y ejecución de campañas de comunicación para sensibilizar sobre la importancia de dar respuesta oportuna a los Derechos de Petición
GRUPO DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	Nivel de satisfacción de los usuarios en la atención de la mesa de ayuda
OFICINA ASESORA JURÍDICA	Actuaciones procesales y extraprocesales realizadas
	Tasa de éxito procesal
OFICINA DE ASUNTOS REGULATORIOS Y EMPRESARIALES	Número de documentos elaborados relacionados con actividades realizadas ante organismos nacionales e internacionales en materia nuclear
	Inspecciones realizadas a empresas usuarias de materiales radiactivos y servicios asociados con la protección radiológica
	Comunicaciones elaboradas a partir del desarrollo de actividades de seguimiento y/o direccionamiento a la delegación de funciones en el SGC
OFICINA DE CONTROL DISCIPLINARIO INTERNO	Remitir al Grupo de comunicación y Prensa para publicación, piezas de sensibilización para la prevención de conductas disciplinarias recurrentes
	Actividad de prevención resultado de las conductas disciplinarias recurrentes
OFICINA DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN INTERNACIONAL	Gestión de recursos de cooperación para la implementación de proyectos y apoyo en convocatorias para el MME - Comunidades energéticas, distritos mineros, electromovilidad, eficiencia energética y demás prioridades del MME.
	Gestión de recursos de cooperación para la estructuración de proyectos y apoyo en convocatorias para el MME - Comunidades energéticas, distritos mineros, electromovilidad, eficiencia energética y demás prioridades del MME.
SUBDIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO	Seguimiento al Plan de Bienestar del MME
	Seguimiento al Plan de Capacitación del MME
	Seguimiento al Programa de Salud y Seguridad en el Trabajo – SST
	Seguimiento al Plan Estratégico de Talento Humano

El análisis del cuarto trimestre de 2024 evidencia un cumplimiento promedio del 70.39% en los objetivos de las áreas misionales, evaluados a través de 12 indicadores de gestión, 72 de producto y 42 de resultado.

La Oficina de Asuntos Ambientales y Sociales sobresalió con un cumplimiento del 95% en sus 26 indicadores. Por su parte, la Dirección de Minería Empresarial, evaluada en 9 indicadores y 15 productos, alcanzó un cumplimiento del 40.34%. Los principales cuellos de botella en esta área se identificaron en la gestión interna basados específicamente en seguimientos a los encargados de las entregas de los informes, lo que dificulta el cumplimiento de las metas establecidas en los indicadores.

En relación con el Plan Nacional de Desarrollo, el componente de Diversificación Productiva

asociada a las actividades extractivas presentó los mayores índices de cumplimiento asociado en 30 indicadores de producto, con un porcentaje de cumplimiento del 62,98%, siendo este también el componente con mayor número de indicadores asociados con un total de 39, seguido de los componentes de cierre de brechas energéticas con 23 indicadores asociados y un índice de meta cumplida en 17 de ellos, para el componente de Generación de energía a partir de FNCER con 20 indicadores asociados y un índice de meta cumplida en 14 de ellos.

En cuanto a las prioridades estratégicas, cinco de ellas lograron cumplir el 100% de las metas establecidas en lo corrido del año ellas fueron: comunidades energéticas, energía eólica costa afuera, Hidrogeno, proyectos FNCER a gran escala; y, transición de termoeléctricas y Plan Energía Suroccidente, mientras que Costos de la energía y modernización del sistema eléctrico, que cuenta con 3 indicadores de producto asociados, presentó menores niveles de cumplimiento alcanzando un 30,55%, debido a que los actos administrativos se encuentran en procesos de revisión y ajustes de la oficina de asuntos jurídicos y grupo de subsidios.

Como alerta importante, se tiene que la Dirección de Hidrocarburos en el reporte no informa cuellos de botella ni mecanismos de solución, un análisis complementario indica que los principales obstáculos en esta área se concentran en la gestión interna y la calidad de los informes generados y la entrega oportuna de la información. Adicionalmente, se identificaron dificultades asociadas a temas contractuales y la coordinación con entidades externas.

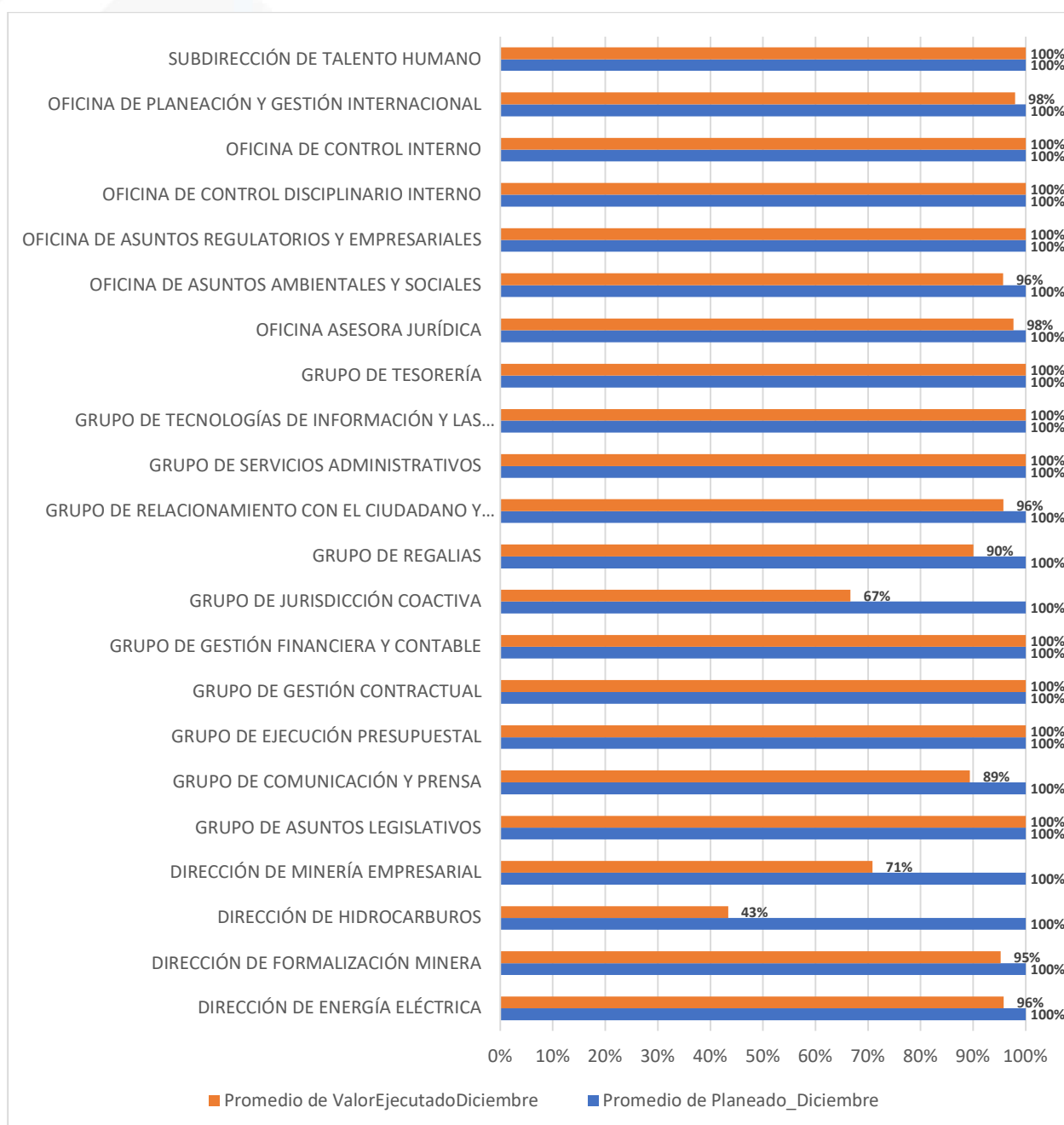
En un análisis general del cuarto trimestre se evidencia un progreso significativo en algunas áreas, sin embargo, se identifican oportunidades de mejora en otras. Para ello es fundamental fortalecer los procesos internos, mejorar la coordinación interinstitucional y abordar con mayor compromiso en la solución de los cuellos de botella para alcanzar los objetivos institucionales.

Desde la Oficina de Planeación y Gestión Internacional estamos comprometidos a brindar apoyo a cada una de las áreas con el fin de que para el próximo año 2025 sea un periodo de mejores resultados, reforzando y gestionando actividades que lleven a la cultura del buen reporte y aunar esfuerzos como equipo del Ministerio de Minas y Energía.

DESEMPEÑO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

Teniendo en cuenta que el plan de acción del Ministerio de Minas y Energía dentro de su formulación está alineado con los competentes del Sistema Integrado de Gestión como lo son procesos, tipo de proceso, objetivos del sistema Integrado de Gestión y tipo de indicador; es relevante conocer el resultado de ejecución de los indicadores por objetivos formulados, que evidencian el desempeño del sistema al cuarto trimestre de 2024.

Grafica 1. Ejecución Plan de Acción por dependencias



El Plan de Acción durante el cuarto trimestre alcanzó una ejecución del **93%**, las siguientes dependencias Grupo de Asuntos legislativos, Grupo de Ejecución Presupuestal, Grupo de Gestión Contractual, Grupo de Gestión Financiera y Contable, Grupo de Servicios Administrativos, Grupo de Tecnologías de Información y las Comunicaciones, Grupo de Tesorería, Oficina de Asuntos Regulatorios y Empresariales, Oficina de Control Disciplinario Interno, Oficina de Control Interno y Subdirección de Talento Humano; lograron alcanzar sus metas planeadas para la vigencia.

De otra parte, se evidencia en 35 indicadores de producto, una mayor ejecución a lo programado para las dependencias Dirección de Formalización Minera, Dirección de Minería Empresarial, Grupo de Comunicación y Prensa, Grupo de Jurisdicción Coactiva, Grupo de Regalías, Grupo de Relacionamento con el Ciudadano y Gestión de la Información, Grupo de Tecnologías de Información y las Comunicaciones, Oficina Asesora Jurídica, Oficina de Asuntos Regulatorios y Empresariales, Oficina de Control Disciplinario Interno, Oficina de Planeación y Gestión Internacional y Subdirección de Talento Humano, lo cual impulsa la ejecución de las metas de la dependencia pero muestra una inadecuada planeación de los indicadores, por lo que se recomienda para la formulación 2025 revisar dicha programación conforme la temporalidad a ejecutar.

Para este trimestre se observa una baja ejecución de los indicadores, que no alcanzan al cumplimiento de la meta programada para la vigencia, Dirección de Energía Eléctrica, Dirección de Formalización Minera, Dirección de Hidrocarburos, Dirección de Minería Empresarial, Grupo de Comunicación y Prensa, Grupo de Jurisdicción Coactiva, Grupo de Regalías, Grupo de Relacionamento con el Ciudadano y Gestión de la Información, Oficina Asesora Jurídica, Oficina de Asuntos Ambientales y Sociales y Oficina de Planeación y Gestión Internacional puesto que 56 indicadores no alcanzaron el cumplimiento de la meta programada para la vigencia, este incumplimiento afecta el logro de las metas planteadas en el Plan Nacional de Desarrollo y para la ciudadanía en general.

Estos son los indicadores de resultados que se ven afectados por la no ejecución de los productos:

- Resolución sobre "Confiabilidad del servicio"
- Decreto expedido de "Fondo de Energía social -FOES "
- Documento elaborado con las estrategias formuladas para pilotos de asociatividad y encadenamiento productivos
- Documento elaborado con las estrategias formuladas para pilotos de asociatividad y encadenamiento productivos
- Documento elaborado con análisis de aspectos socio-económicos de la minería de subsistencia - artesanal
- Documento elaborado con análisis de efectividad de mecanismos de formalización a partir de pilotos en zonas priorizadas por el Ministerio de Minas y Energía
- Acto administrativo expedido que establezca Reglamentación Técnica para proyectos de recobro mejorado y producción incremental o reglamentación operaciones de recobro mejorado (EOR)
- Acto administrativo expedido sobre el reglamento técnico aplicable al recibo, almacenamiento y distribución de gas licuado de petróleo, GLP

- Reglamento técnico elaborado para las facilidades e infraestructura a pequeña y gran escala de GNL, onshore y offshore
- Acto administrativo expedido de modificación de la Resolución 72145 de 2014 que reglamenta el transporte de petróleo por oleoducto
- Acto administrativo expedido de modificación de la Resolución 72146 de 2014 que reglamenta la metodología para la fijación de tarifaria para el transporte de petróleo por oleoductos
- Número de reportes elaborados con el avance de la ejecución de los proyectos de infraestructura y conexiones de gas combustible, cofinanciados o financiados por el Ministerio de Minas y Energía
- Número de reportes elaborados con el avance de la ejecución presupuestal del rubro de subsidios al consumo de gas por red a usuarios de estratos 1 y 2, mediante resolución otorgados, realizados
- Porcentaje de ejecución de recursos asignados de Subsidios de GLP en cilindros regionalizado
- Número de nuevos usuarios que dejaron de usar leña para usar energéticos de transición gas combustible
- Porcentaje de avance en la expedición de acto administrativo que modifique los requisitos de los agentes de la cadena, bios y sus mezclas estableciendo Estrategias de control y monitoreo
- Documento elaborado por la cual se generan los lineamientos para garantizar el abastecimiento continuo de combustibles, en atención a las particularidades de cada situación y su ubicación geográfica
- Documento elaborado con la actualización del plan de abastecimiento de combustibles en zonas de frontera
- Acto administrativo expedido para la implementación de un sistema y/o mecanismo de monitoreo tecnológico al combustible subsidiado
- Piloto implementado sobre el sistema y/o mecanismos de monitoreo tecnológico al combustible subsidiado implementado. Metodología de asignación de volúmenes
- Reglamento técnico elaborado del Etanol usado en la mezcla con gasolina con el fin de actualizar la calidad requerida e incorporar el indicador de cociente de inventario de emisiones GEI de acuerdos a las disposiciones ambientales
- Actualización de la resolución de reglamento técnico combustibles de aviación Jet A y Jet A1, expedida
- Reglamento técnico de calidad combustibles de aviación SAF expedido
- Acto administrativo por el cual se establece la metodología de cálculo del ingreso al productor del alcohol carburante elaborado y expedido
- Acto administrativo por el cual se establece la metodología de cálculo del ingreso al productor de biocombustible para uso en motores diésel elaborado y expedido
- Acto administrativo por ella cual se establece la metodología de cálculo del ingreso al productor de la Gasolina Motor Corriente elaborado y expedido
- Acto administrativo por el cual se establece la metodología de cálculo del ingreso al productor del Diesel elaborado y expedido

- Número de convenios o contratos interadministrativos establecidos con municipios y entidades territoriales que promuevan generación de empleo legal y formal en zonas de frontera y lugares donde se da el hurto de combustibles
- Guía digital implementada para petróleo y otros productos (sistema de información)
- Elaboración de propuesta de política pública minera, para ser entregado a la Oficina Asesora Jurídica.
- Acompañamiento en las socializaciones de los avances de la propuesta de la política pública en territorio.
- Elaboración de análisis de titulares mineros afectados en la cadena de termoeléctricas
- Proyectos formulados de cadenas productivas de bienes y servicios con alta capacidad de generación de valor agregado y procesos de minería circular, diversificación productiva
- Recopilación de información suministrada por entidades nacionales y territoriales para la propuesta de delimitación de distritos
- Socialización propuesta de delimitación de Distritos Mineros Especiales para la Diversificación Productiva
- Proyecto de Acto Administrativo para delimitación de distritos mineros en regiones carboníferas
- Socialización del acto administrativo para la delimitación de los distritos mineros en territorio
- Impresiones de publicaciones realizadas por el Grupo de Comunicaciones y Prensa a través del perfil oficial del ministerio en la red social LinkedIn
- Impresiones de publicaciones realizadas por el Grupo de Comunicaciones y Prensa a través del perfil oficial del ministerio en la red social Twitter
- Impresiones de publicaciones realizadas por el Grupo de Comunicaciones y Prensa a través del perfil oficial del ministerio en la red social de TikTok.
- Desarrollo de programas de contenidos en Vivo
- Autos de avocar conocimiento expedidos
- Número de proyectos del sector Minero Energético aprobados con recursos del Incentivo a la Producción, Exploración y Formalización que aporten a la TEJ.
- Número de nuevos usuarios de energía eléctrica en proyectos del SGR- Aprobados
- Número de nuevos usuarios de gas domiciliario en proyectos del SGR- Aprobados
- Número de socializaciones realizadas de proyectos financiados con recursos del Incentivo a la Producción, Exploración y Formalización acompañadas por el MME.
- Número de entregas realizadas de proyectos financiados con recursos del Incentivo a la Producción, Exploración y Formalización acompañadas por el MME.
- Procesos o tramites institucionales automatizados
- Servicios de integración implementados entre el SGDEA-ARGO y Aplicativos institucionales
- Presupuesto Ejecutado proyecto Implementación del Litigio de Alto Impacto en el MME por \$2.090.000.000
- Numero de hojas de ruta desarrolladas para el fortalecimiento de la participación sectorial frente a la Gestión del Riesgo de Desastres que contemplen espacios de interacción entre el sector minero-energético, el sector privado y las entidades territoriales en el marco de un enfoque colaborativo.

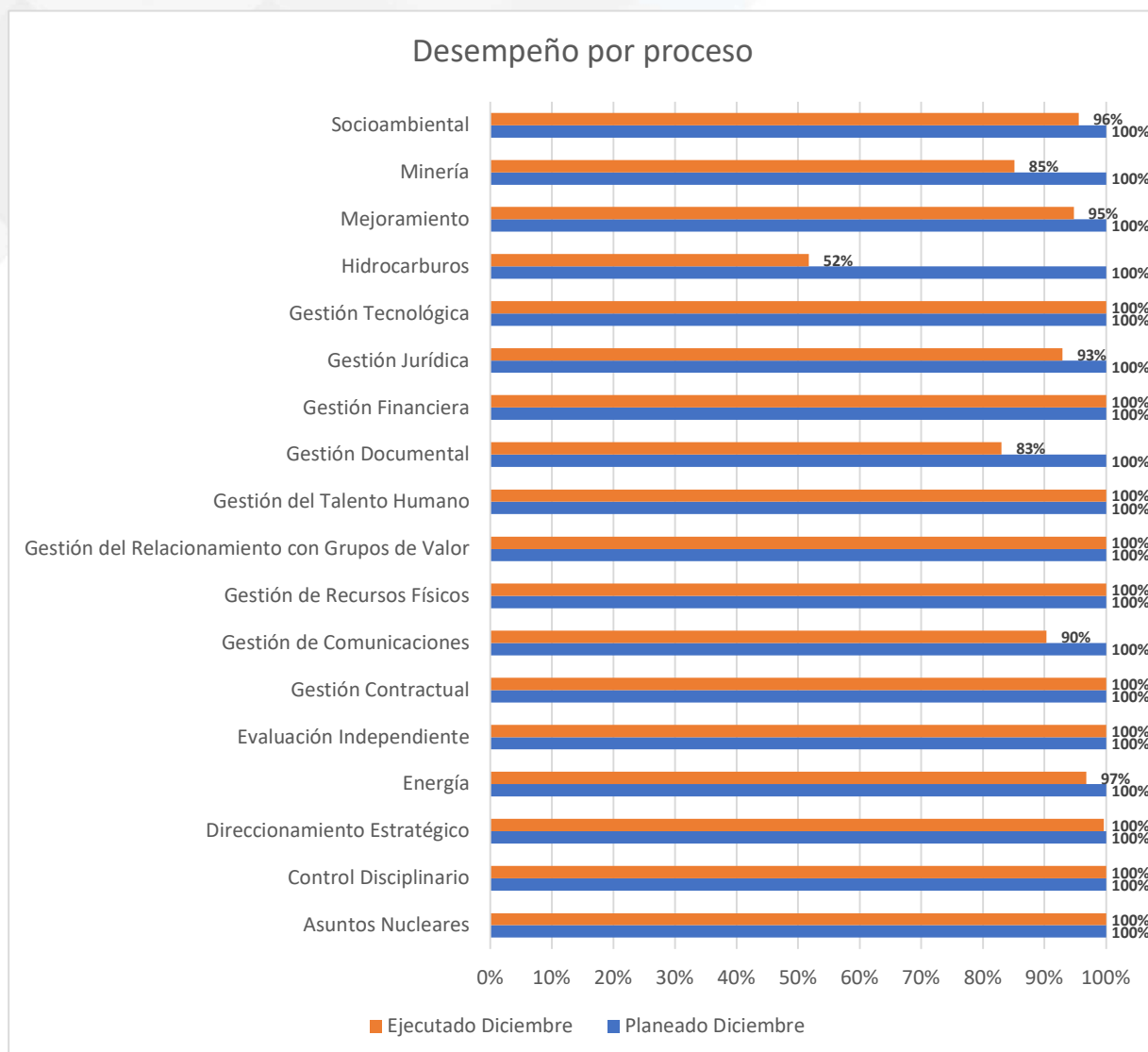
- Implementación de estrategias para la actualización de información, seguimiento y gestión de escenarios de riesgo de desastres del sector minero energético.
- Documento elaborado con la propuesta de indicador de gobernanza ambiental de acuerdo a prácticas del sector minero energético y armonizado con los pilares del acuerdo de Escazú.
- Sistema de información diseñado sobre cambio climático que gestione estrategias y acciones sectoriales en mitigación y adaptación para contribuir a las metas de carbonización y resiliencia climática
- Cerrar las brechas de cada política de MIPG mediante estrategias que generen consciencia ante la importancia de su cumplimiento
- Ejecutar las actividades del programa institucional de transparencia y ética pública.

Es importante que las áreas con rezago durante el último trimestre fortalezcan sus acciones con el fin de alcanzar la ejecución de los objetivos trazados en la vigencia y poder así cumplir con las metas del Plan Nacional de Desarrollo.

Con más detalle se resalta que:

- El Plan de Acción tiene una ejecución del 93% respecto a un 100% de programación, lo que representa que la entidad muestra un alto nivel de ejecución.
- El 50% de las dependencias que formularon plan de acción presentan una ejecución según lo planeado.
- Finalmente, el restante 50% de las dependencias presentan una ejecución menor a lo planeado

Gráfica 2. Ejecución por procesos



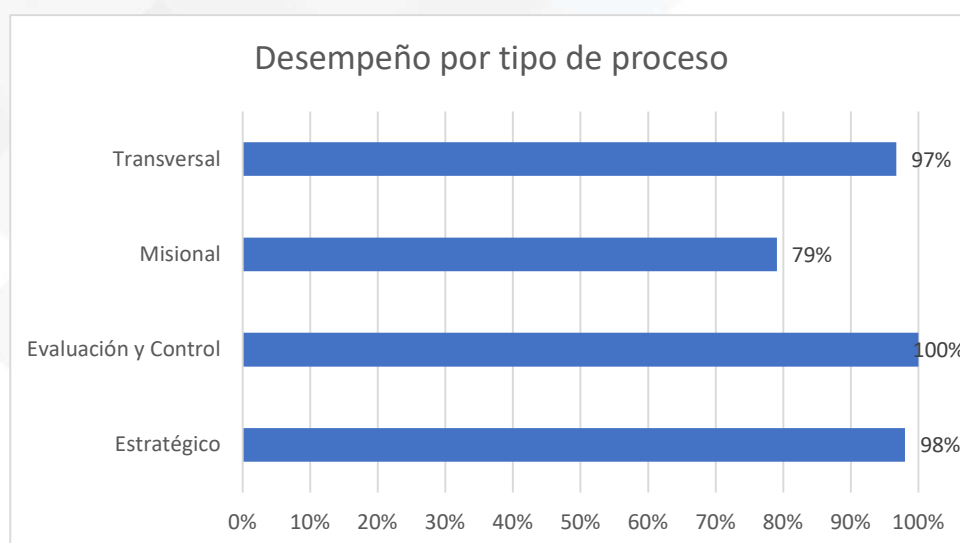
La ejecución promedio de los procesos alcanzó un porcentaje del 93,9% respecto a un esperado promedio del 100%; los siguientes procesos presentaron una ejecución mayor o igual a su programación: Asuntos Nucleares, Control Disciplinario, Direccionamiento Estratégico, Evaluación Independiente, Gestión Contractual, Gestión de Recursos Físicos, Gestión del Relacionamiento con Grupos de Valor, Gestión del Talento Humano, Gestión Financiera, Gestión Tecnológica. Por el contrario, los procesos de Energía, Gestión de Comunicaciones, Gestión Documental, Gestión Jurídica, Hidrocarburos, Mejoramiento, Minería y Socioambiental no lograron alcanzar la programación planeada para el cuarto trimestre de la vigencia.

Por otro lado, los procesos de Minería e Hidrocarburos presentaron cero en ejecución en los siguientes indicadores lo que afectó el desempeño de los procesos. Estos son los indicadores que no presentaron ejecución en el cuarto trimestre de 2024:

- Acto administrativo expedido que establezca Reglamentación Técnica para proyectos de recobro mejorado y producción incremental o reglamentación operaciones de recobro mejorado (EOR)
- Acto administrativo expedido sobre el reglamento técnico aplicable al recibo, almacenamiento y distribución de gas licuado de petróleo, GLP
- Reglamento técnico elaborado para las facilidades e infraestructura a pequeña y gran escala de GNL, onshore y offshore
- Acto administrativo expedido de modificación de la Resolución 72145 de 2014 que reglamenta el transporte de petróleo por oleoducto
- Acto administrativo expedido de modificación de la Resolución 72146 de 2014 que reglamenta la metodología para la fijación de tarifaria para el transporte de petróleo por oleoductos
- Número de nuevos usuarios que dejaron de usar leña para usar energéticos de transición gas combustible
- Porcentaje de avance en la expedición de acto administrativo que modifique los requisitos de los agentes de la cadena, bios y sus mezclas estableciendo Estrategias de control y monitoreo
- Documento elaborado por la cual se generan los lineamientos para garantizar el abastecimiento continuo de combustibles, en atención a las particularidades de cada situación y su ubicación geográfica
- Documento elaborado con la actualización del plan de abastecimiento de combustibles en zonas de frontera
- Acto administrativo expedido para la implementación de un sistema y/o mecanismo de monitoreo tecnológico al combustible subsidiado
- Reglamento técnico elaborado del Etanol usado en la mezcla con gasolina con el fin de actualizar la calidad requerida e incorporar el indicador de cociente de inventario de emisiones GEI de acuerdos a las disposiciones ambientales
- Actualización de la resolución de reglamento técnico combustibles de aviación Jet A y Jet A1, expedida
- Reglamento técnico de calidad combustibles de aviación SAF expedido
- Número de convenios o contratos interadministrativos establecidos con municipios y entidades territoriales que promuevan generación de empleo legal y formal en zonas de frontera y lugares donde se da el hurto de combustibles
- Guía digital implementada para petróleo y otros productos (sistema de información)
- Socialización del acto administrativo para la delimitación de los distritos mineros en territorio

Los procesos de hidrocarburos y minería deben realizar una mejor planeación y formulación de indicadores para la vigencia 2025.

Gráfica 3. Ejecución por Niveles de Proceso



Se destaca el desempeño de ejecución del nivel del proceso “evaluación y control”, en las dependencias Oficina de Control Disciplinario Interno y Oficina de Control Interno ya que su desempeño fue cumplido al 100%; de igual manera el tipo de proceso “estratégico” y “transversal” se destaca en su ejecución dado que alcanzaron un nivel alto de ejecución para la vigencia.

Por otra parte, está en alerta el tipo de proceso “misional” dado que las dependencias Dirección de Hidrocarburos, Dirección de Formalización Minera, Dirección de Minería Empresarial, Dirección de Energía Eléctrica, Grupo de Regalías y la Oficina de Asuntos Ambientales y Sociales presentan baja ejecución respecto a su programación en 46 indicadores de producto en el cuarto semestre del año, lo que afecta los siguientes indicadores.

No lograron su cumplimiento, lo que afectó tener un alto

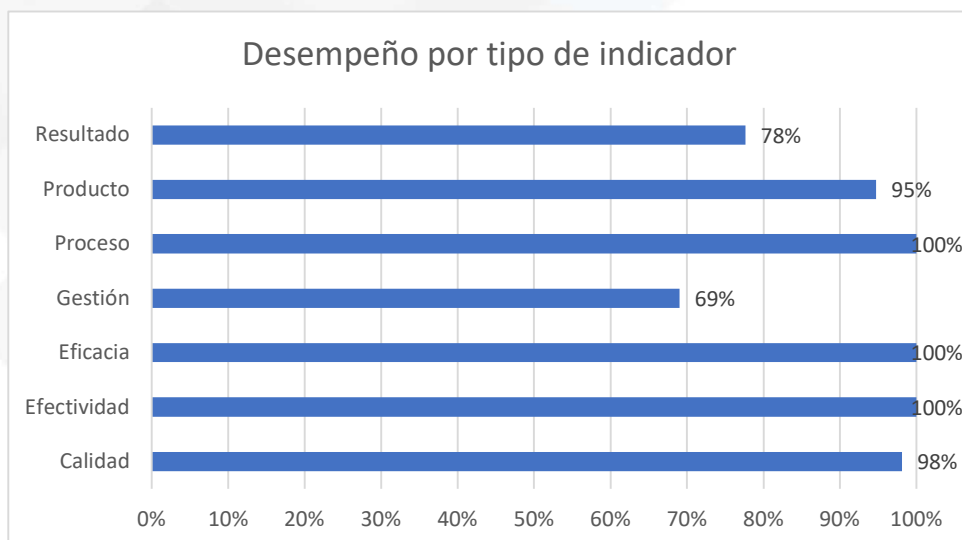
DEPENDENCIA	INDICADOR
DIRECCION DE ENERGIA ELÉCTRICA	Resolución 3 "Confiabilidad del servicio - 249"
	Decreto 1 expedido "Fondo de Energía social -FOES - 248"
DIRECCIÓN DE FORMALIZACIÓN MINERA	Número 1 de documento elaborados con las estrategias formuladas para pilotos de asociatividad y encadenamiento productivos
	Número 2 de documento elaborado con las estrategias formuladas para pilotos de asociatividad y encadenamiento productivos
	Documento elaborado con análisis de aspectos socio-económicos de la minería de Subsistencia – artesanal
	Documento elaborado con análisis de efectividad de mecanismos de formalización a partir de pilotos en zonas priorizadas por el Ministerio de Minas y Energía
DIRECCIÓN DE HIDROCARBUROS	Acto administrativo expedido que establezca Reglamentación Técnica para proyectos de recobro

DEPENDENCIA	INDICADOR
	mejorado y producción incremental o reglamentación operaciones de recobro mejorado (EOR)
	Acto administrativo expedido sobre el reglamento técnico aplicable al recibo, almacenamiento y distribución de gas licuado de petróleo, GLP
	Reglamento técnico elaborado para las facilidades e infraestructura a pequeña y gran escala de GNL, onshore y offshore
	Acto administrativo expedido de modificación de la Resolución 72145 de 2014 que reglamenta el transporte de petróleo por oleoducto
	Acto administrativo expedido de modificación de la Resolución 72146 de 2014 que reglamenta la metodología para la fijación de tarifaria para el transporte de petróleo por oleoductos
	Número de reportes elaborados con el avance de la ejecución de los proyectos de infraestructura y conexiones de gas combustible, cofinanciados o financiados por el Ministerio de Minas y Energía
	Número de reportes elaborados con el avance de la ejecución presupuestal del rubro de subsidios al consumo de gas por red a usuarios de estratos 1 y 2, mediante resolución otorgados, realizados
	Porcentaje de ejecución de recursos asignados de Subsidios de GLP en cilindros regionalizado
	Número de nuevos usuarios que dejaron de usar leña para usar energéticos de transición gas combustible
	Porcentaje de avance en la expedición de acto administrativo que modifique los requisitos de los agentes de la cadena, bios y sus mezclas estableciendo Estrategias de control y monitoreo
	Documento elaborado por la cual se generan los lineamientos para garantizar el abastecimiento continuo de combustibles, en atención a las particularidades de cada situación y su ubicación geográfica
	Documento elaborado con la actualización del plan de abastecimiento de combustibles en zonas de frontera
	Acto administrativo expedido para la implementación de un sistema y/o mecanismo de monitoreo tecnológico al combustible subsidiado
	Piloto implementado sobre el sistema y/o mecanismos de monitoreo tecnológico al combustible subsidiado implementado. Metodología de asignación de volúmenes
	Reglamento técnico elaborado del Etanol usado en la mezcla con gasolina con el fin de actualizar la calidad requerida e incorporar el indicador de cociente de inventario de emisiones GEI de acuerdos a las disposiciones ambientales
	Actualización de la resolución de reglamento técnico combustibles de aviación Jet A y Jet A1, expedida

DEPENDENCIA	INDICADOR
	Reglamento técnico de calidad combustibles de aviación SAF expedido
	Acto administrativo por el cual se establece la metodología de cálculo del ingreso al productor del alcohol carburante elaborado y expedido
	Acto administrativo por el cual se establece la metodología de cálculo del ingreso al productor de biocombustible para uso en motores diésel elaborado y expedido
	Acto administrativo por ella cual se establece la metodología de cálculo del ingreso al productor de la Gasolina Motor Corriente elaborado y expedido
	Acto administrativo por el cual se establece la metodología de cálculo del ingreso al productor del Diesel elaborado y expedido
	Número de convenios o contratos interadministrativos establecidos con municipios y entidades territoriales que promuevan generación de empleo legal y formal en zonas de frontera y lugares donde se da el hurto de combustibles
	Guía digital implementada para petróleo y otros productos (sistema de información)
DIRECCIÓN DE MINERÍA EMPRESARIAL	Elaboración de propuesta de política pública minera, para ser entregado a la Oficina Asesora Jurídica.
	Acompañamiento en las socializaciones de los avances de la propuesta de la política pública en territorio.
	Elaboración de análisis de titulares mineros afectados en la cadena de termoeléctricas
	Proyectos formulados de cadenas productivas de bienes y servicios con alta capacidad de generación de valor agregado y procesos de minería circular, diversificación productiva
	Recopilación de información suministrada por entidades nacionales y territoriales para la propuesta de delimitación de distritos
	Socialización propuesta de delimitación de Distritos Mineros Especiales para la Diversificación Productiva
	Proyecto de Acto Administrativo para delimitación de distritos mineros en regiones carboníferas
	Socialización del acto administrativo para la delimitación de los distritos mineros en territorio
GRUPO DE REGALIAS	Número de proyectos del sector Minero Energético aprobados con recursos del Incentivo a la Producción, Exploración y Formalización que aporten a la TEJ.
	Número de nuevos usuarios de energía eléctrica en proyectos del SGR- Aprobados
	Número de nuevos usuarios de gas domiciliario en proyectos del SGR- Aprobados
	Número de socializaciones realizadas de proyectos financiados con recursos del Incentivo a la Producción, Exploración y Formalización acompañadas por el MME.

DEPENDENCIA	INDICADOR
	Número de entregas realizadas de proyectos financiados con recursos del Incentivo a la Producción, Exploración y Formalización acompañadas por el MME.
OFICINA DE ASUNTOS AMBIENTALES Y SOCIALES	Numero de hojas de ruta desarrolladas para el fortalecimiento de la participación sectorial frente a la Gestión del Riesgo de Desastres que contemplen espacios de interacción entre el sector minero-energético, el sector privado y las entidades territoriales en el marco de un enfoque colaborativo.
	implementación de estrategias para la actualización de información, seguimiento y gestión de escenarios de riesgo de desastres del sector minero energético.
	Documento elaborado con la propuesta de indicador de gobernanza ambiental de acuerdo con prácticas del sector minero energético y armonizado con los pilares del acuerdo de Escazú.
	Sistema de información diseñado sobre cambio climático que gestione estrategias y acciones sectoriales en mitigación y adaptación para contribuir a las metas de carbonización y resiliencia climática

Gráfica 4. Ejecución por Tipo de Indicadores



Para esta vigencia el 41% de los indicadores formulados son indicadores tipo “producto”, seguidos por los indicadores de “resultado” y los indicadores de “eficacia”, sin embargo, son los indicadores de “proceso”, “eficacia” y “efectividad” los que alcanzaron su ejecución completa, dado que el Grupo de Ejecución Presupuestal, Grupo de Gestión Financiera y Contable, Grupo de Relacionamiento con el Ciudadano y Gestión de la Información, Grupo de Gestión Administrativa, Oficina de Asuntos Ambientales y Sociales y la oficina de Control Interno, lograron el cumplimiento de lo planeado de los 36 indicadores de producto formulados por estos tipos de indicadores analizados.

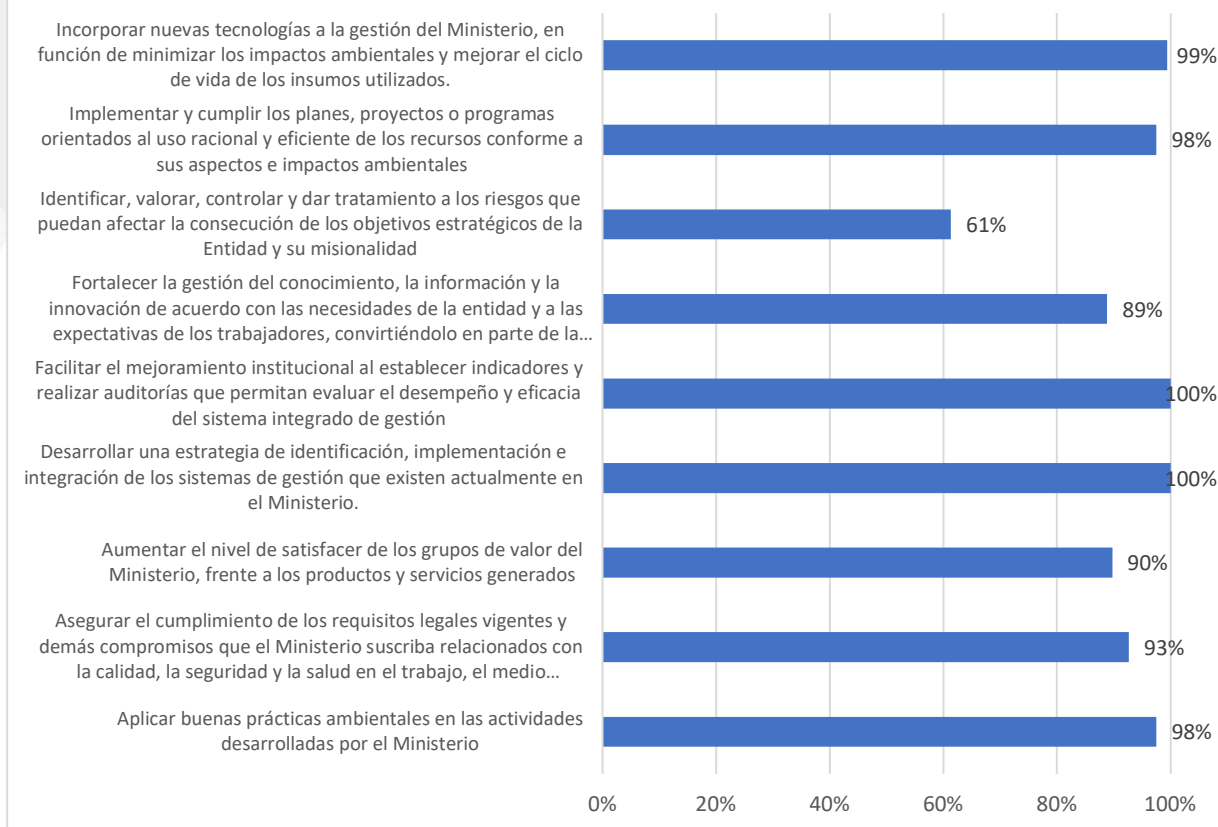
Los indicadores “producto” y “calidad” lograron una ejecución alta dado al cumplimiento total programado de 82 de 102 indicadores analizados, que se encontraban distribuidos entre las siguientes dependencias: Dirección de Energía Eléctrica, Dirección de Formalización Minera, Dirección de Minería Empresarial, Grupo de Comunicación y Prensa, Grupo de Regalías, Grupo de Relacionamiento con el Ciudadano y Gestión de la Información, Grupo de Gestión Administrativa, Grupo de Tesorería, Oficina de Asuntos Ambientales y Sociales, Oficina de Asuntos Regulatorios y Empresariales y Oficina de Planeación y Gestión Internacional.

Por su parte los indicadores de resultado y gestión se vieron perjudicados por la no ejecución de 15 indicadores de las áreas: Dirección de Hidrocarburos y Dirección de Minería Empresarial y baja ejecución de 21 indicadores de lo programado para la vigencia de las áreas: Dirección de Hidrocarburos, Dirección de Minería Empresarial, Grupo de Comunicación y Prensa, Grupo de Jurisdicción Coactiva, Grupo de Regalías y Oficina Asesora Jurídica.

En cuanto a los avances desde los objetivos del Sistema Integrado de Gestión, estos se evidencian en la siguiente gráfica:

Gráfica 5. Objetivos de Calidad

Desempeño por Objetivos del SIG



Los Objetivos de Sistema Integrado de Gestión, permiten que se cumplan la Política del Sistema Integrado de Gestión¹, en esta vigencia, se evidencia que los objetivos: “Facilitar el mejoramiento institucional al establecer indicadores y realizar auditorías que permitan evaluar el desempeño y eficacia del sistema integrado de gestión” y “Desarrollar una estrategia de identificación, implementación e integración de los sistemas de gestión que existen actualmente en el Ministerio”, presentan un resultado alto en cumplimiento al 100%, debido al compromiso de las dependencias Dirección de Minería Empresarial, Oficina de Asuntos Regulatorios y Empresariales, Oficina de Control Interno, y Oficina de Planeación y Gestión Internacional.

Otro objetivo del Sistema Integrado de Gestión que se destaca es “Incorporar nuevas tecnologías a la gestión del Ministerio, en función de minimizar los impactos ambientales y mejorar el ciclo de vida de los insumos utilizados.” dado al compromiso del Grupo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones que logró cumplir las metas programadas de 7 indicadores para la vigencia.

Analizando el comportamiento de los objetivos del Sistema Integrado de Gestión, se puede concluir que estos tuvieron un buen comportamiento presentando una ejecución adecuada al cuarto trimestre de la vigencia, a diferencia del objetivo “Identificar, valorar, controlar y dar

¹ Política del Sistema Integrado de Gestión: “El Ministerio de Minas y Energía establece su compromiso con el aprovechamiento sostenible de los recursos mineros energéticos en el territorio nacional, la protección del medio ambiente, la gobernanza para la transformación del país y la entrega oportuna y de calidad de sus productos y servicios, generando valor público que satisfaga las necesidades de los grupos de valor y las partes interesadas, en el marco del cumplimiento de los requisitos legales y del sistema integrado de gestión, bajo un enfoque de prevención de riesgos y mejora continua, contando con el apoyo de su infraestructura tecnológica y su talento humano íntegro, competente y comprometido.”

tratamiento a los riesgos que puedan afectar la consecución de los objetivos estratégicos de la Entidad y su misionalidad”, el cual, la Dirección de Hidrocarburos, la Dirección de Minería Empresarial y la Dirección de Energía Eléctrica no cumplieron con la meta programada para el cuarto trimestre de 13 indicadores y no presentaron avance de seguimiento y cumplimiento para 10 indicadores de producto.

Conclusiones Generales:

- Las áreas responsables de los avances del Plan de Acción deben cumplir con mayor oportunidad el reporte pormenorizado en la herramienta diseñada para tal fin (SIGAME), lo que facilita el seguimiento y análisis que lleva a su vez a la implementación de acciones de mejoramiento oportuno.
- Las áreas misionales, específicamente la Dirección de Hidrocarburos y la Dirección de Minería Empresarial deben evaluar los cuellos de botella que se presentaron durante la vigencia 2024 que les impidió alcanzar el 100% en la ejecución de sus indicadores. De igual manera el Grupo de Jurisdicción Coactiva debe tomar medidas que ayuden a que sus indicadores logren una ejecución mejor, dado que no lograron cumplir con uno de los dos indicadores planteados para la vigencia.
- Las evidencias deben ser consistentes, claras y precisas acordes con el objetivo y formato preestablecido en su formulación de tal forma que soporten el nivel de ejecución y cumplimiento de las metas de los indicadores.



Aida Marcela Nieto Penagos
Coordinador Grupo de Gestión y Desempeño
Oficina de Planeación y Gestión Internacional

Elaboró: Cindy Catalina Perdomo y Alvaro Peña
Revisó: Laura Bermúdez y Marcela Nieto
Aprobó: Marcela Nieto