



El futuro
es de todos

Minenergía

SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Junio 2021



Plan de Acción Anual

**Ministerio de Minas y
Energía**

Oficina de Planeación y Gestión Internacional

INFORME DE EJECUCIÓN - PLAN DE ACCIÓN 2021

NORMATIVIDAD

En cumplimiento de lo establecido en Ley 1474 de 2011, artículo 74 y de acuerdo con los lineamientos de la política de transparencia de la entidad, en este informe se presenta el balance de las actividades realizadas por las dependencias del Ministerio de Minas y Energía, a partir de la ejecución del Plan de Acción 2021 y del cumplimiento de los objetivos formulados.

GENERALIDADES DEL PROCESO

La Oficina de Planeación y Gestión Internacional durante el último trimestre de 2020 inicio las actividades para la formulación del Plan de Acción 2021, se realizaron inducción a todas las áreas en donde se informaron los lineamientos generales para su construcción, adicionalmente se socializo el instrumento para la recolección de información.

Igualmente la oficina de Planeación se encarga del seguimiento, medición, análisis y evaluación del cumplimiento de los objetivos definidos en el Plan de Acción, teniendo en cuenta las gestiones realizadas por las áreas organizacionales para su cumplimiento. Adicionalmente, el Plan de Acción articula sus indicadores con la Planeación Estratégica, (Línea Estratégica, Objetivo Estratégico, Estrategia y Línea de Acción) y Objetivos de Calidad.

Para cumplir con lo anterior, mes a mes se han enviado comunicaciones vía correo electrónico a las áreas del Ministerio para el avance mensual de las acciones previstas en el Plan de Acción. Cabe anotar que para determinar el estado del indicador asociado a las acciones se aplicaron los parámetros de medición establecidos (Tabla 1), al igual que para establecer el nivel de ejecución (Tabla 2).

METODOLIGÍA DE MEDICIÓN

Tabla 1. Parámetro para el cumplimiento de acciones

Acción Ejecutada	Acción Ejecutada Parcialmente	Sin ejecutar
El indicador se encuentra cumplido en su totalidad.	El indicador muestra un grado de avance, pero no logró conseguir el cumplimiento en su totalidad	El indicador no se pudo cumplir por una causa determinada.

Tabla 2. Parámetro para el nivel de ejecución a diciembre

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		ESTADO DEL NIVEL DE EJECUCIÓN
0	50	Bajo
51	79	Medio
80	100	Alto

RESULTADOS PLAN DE ACCIÓN 2021 SEGUNDO TRIMESTRE

El proceso de planeación del Ministerio de Minas y Energía para la vigencia 2021, estuvo determinado por la construcción del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, que fue aprobado con la expedición de la Ley 1955 del 25 mayo de 2019, “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, articulado con las metas Estratégicas Institucionales.

El Plan de Acción 2021 quedó conformado por 23 planes con 123 metas de resultados y 367 metas de productos representados en el mismo número de indicadores de productos.

Avance Plan de Acción frente al valor Programado en el trimestre

Dependencia	Esperado Corte Junio	Ejecutado Corte Junio
Grupo Comunicaciones y Prensa	40.0%	76.9%
Dirección de energía eléctrica	32.3%	49.5%
Dirección de Formalización Minera	47.3%	39.9%
Dirección de hidrocarburos	32.0%	46.3%
Dirección de Minería Empresarial	31.9%	41.9%
Grupo de Ejecución Estratégica del Sector Extractivo	45.0%	65.8%
Grupo de Gestión presupuestal	10.0%	41.0%
Grupo de Control Interno Disciplinario	31.3%	27.3%
Grupo de Jurisdicción Coactiva	42.5%	35.0%
Grupo Gestión Contractual	0.0%	11.1%
Oficina de Asuntos Ambientales y Sociales	48.5%	76.1%
Oficina de Asuntos Regulatorios y Empresariales	16.7%	40.5%
Oficina de Control Interno	42.9%	40.5%
Oficina de Planeación y Gestión Internacional	52.2%	53.6%
Grupo Gestión Financiera y Contable	10.0%	10.0%

Grupo de Gestión de la información y Servicio Ciudadano	18.2%	27.3%
Subdirección de Talento Humano	43.5%	62.0%
Grupo de Soluciones Digitales	45.6%	46.2%
Grupo de Infraestructura Tecnológica	29.2%	55.3%
Grupo Unidad de Resultados	50.0%	53.4%
Grupo Asuntos Legislativos	53.9%	57.2%
Oficina Asesora Jurídica	65.8%	26.9%
Grupo Servicios Administrativos	62.9%	100.0%

ANALISIS DE RESULTADOS

De acuerdo con los avances reportados con corte al segundo trimestre de 2021, el Ministerio de Minas y Energía cumplió con el **47.2%** de avance en los objetivos institucionales, sobre un valor programado del **38.7%**

El avance que se refleja tan alto obedece a que El Grupo de Servicios Administrativos presentó una ejecución en el bimestre del 100% dado que en el indicador “Adecuar los espacios del MME en concordancia con la transformación cultural, espacios abiertos y coworking que promuevan el trabajo colaborativo Número de Espacios intervenidos Bimestralmente” tenía una meta anual de 6 espacios pero su ejecución durante el trimestre es de 31 espacios, adicionalmente el indicador “Reducir y hacer eficiente el consumo de servicios públicos, bienes y consumibles en el Ministerio de Minas y Energía” tiene una meta anual de 3% y su promedio trimestres es de 5,4% finalmente el indicador “Reducción de huella de carbono con respecto al año base 2018 y generación residuos ordinarios” tiene una meta anual de 1% y su promedio trimestre es de 12,4%

El Grupo de Comunicaciones y Prensa también presenta una ejecución elevada dado que el indicador “*Mínimo una Ronda regional mensual de medios en departamentos estratégicos para proyectos de reactivación sostenible y/o departamentos productores*” sobrepaso el valor planeado en un 80%, se solicitará al área el replanteamiento de este compromiso.

Igual sucede con el indicador “*Encuentro con líderes de opinión o entrevista en medio nacional al ministro de Minas y Energía mínimo uno al mes*”, se debe replantear la meta anual.



Seguimiento a Hitos Transformacionales

Se Presenta el avance a los compromisos Transformacionales



AVANCE METAS ESTRATÉGICAS DEL SECTOR

HITO 1:

Consolidaremos la masificación de las Fuentes no Convencionales de Energías Renovables en Colombia con una capacidad acumulada de 1.000 megavatios en 2021, el primer proyecto eólico puesto en operación y la nueva subasta FNCER. De esta manera, seguiremos contribuyendo de manera decidida a la mitigación del Cambio Climático y la protección del medio ambiente.

HITO 2:

En 2021 superaremos los 70.000 nuevos usuarios con acceso a energía eléctrica, por primera vez, con recursos públicos, llevando equidad a las regiones. Hoy vamos en 48.677, acercándonos a la meta de los 100.000 nuevos usuarios a 2022.

Meta Estratégica Sectorial

Incremento de capacidad de generación eléctrica con fuentes no convencionales renovables:

- a. Capacidad de generación de energía eléctrica a partir de Fuentes No Convencionales de Energía Renovable comprometida
- b. Subasta de contratos de largo plazo (renovables)

- Meta 2021: 1.000 MW
- Programación junio: 0
- Avance 2021: 0



Meta Estratégica Sectorial

Nuevos usuarios con servicio de energía eléctrica con recursos Públicos.

- Meta 2021: 27.813 Usuarios
- Programación junio: 15.064
- Avance 2021: 9.721



AVANCE METAS ESTRATÉGICAS DEL SECTOR

HITO 3:

Nos anticiparemos al cumplimiento de la meta de 10.361.333 usuarios de gas natural en el país, trazada en el Plan Nacional de Desarrollo y de un millón de nuevos usuarios durante el cuatrienio. En 2021, 250.000 familias podrán acceder a este servicio y otras 25.000 familias dejarán de cocinar con leña. Adicionalmente, adjudicaremos 2 obras para fortalecer la infraestructura de gas en el país.

Meta Estratégica Sectorial

Iniciar el proceso de transformación y medición de la operatividad del Sistema de la cadena de distribución de combustibles líquidos derivados del petróleo

- a. Nuevos usuarios con el servicio de gas combustible por redes
- b. Usuarios que dejan de usar leña para cocinar

- Meta 2021: 275.000 Usuarios
- Programación junio: 137.000
- Avance 2021: 109.776





AVANCE METAS ESTRATÉGICAS DEL SECTOR

HITO 4:

Lanzaremos la hoja de ruta de la Misión de Transición Energética e implementaremos las acciones de corto plazo recomendadas por los expertos, para seguir consolidando la apuesta por la modernización del sector eléctrico.

Meta Estratégica Sectorial

Implementación de hoja de ruta para la transformación energética

- a. Proyectos normativos elaborados relacionados con recursos energéticos y mercados de energía eléctrica
- b. Proyectos normativos elaborados relacionados con gas natural
- c. Proyecto normativos elaborado relacionado con medición inteligente
- d. Proyecto normativo elaborado relacionado con integraciones horizontales/verticales

- Meta 2021: 100%
- Programación junio: 0%
- Avance 2021: 29%



AVANCE METAS ESTRATÉGICAS DEL SECTOR

HITO 5:

Nuevas fuentes de energía limpia: Presentaremos la hoja de ruta del hidrógeno y otras fuentes de energía limpia para los próximos 10 años. Implementaremos los primeros pilotos de Geotermia y definiremos el marco regulatorio para el desarrollo de estos proyectos.

Meta Estratégica Sectorial

Porcentaje de avance de las actividades para la inclusión de FNC de energía

- a. Actividades realizadas para definir la hoja de ruta para el uso de hidrógeno como FNC
- b. Acciones realizadas para la promoción de la Geotermia como FNC de energía
- c. Actividades realizadas para promover el uso de la nucleenergía en Colombia y sus aplicaciones.

- Meta 2021: 100%
- Programación junio: 0%
- Avance 2021: 29%





AVANCE METAS ESTRATÉGICAS DEL SECTOR

HITO 6:

Seguiremos impulsando la movilidad sostenible, estructurando incentivos para la instalación de cargas eléctricas en los municipios del país, implementando mezclas superiores de biocombustibles a nivel nacional y reglamentando indicadores de calidad de auto GLP.

Meta Estratégica Sectorial

- a. Avance en las políticas de movilidad sostenible y eficiencia energética diseñadas.
 1. Número de vehículos eléctricos o híbridos en el país
 2. Proyectos piloto implementados de promoción de eficiencia energética
 3. Elaboración de documento de política con lineamientos de movilidad sostenible
 4. Evaluación de estudio para determinar lineamientos técnicos en eficiencia energética
 5. Espacios de concertación realizados para el diseño y estructuración de incentivos que promuevan la movilidad eléctrica fluvial en la Amazonía
 6. Usuarios con equipos de medición inteligente instalados

- Meta 2021: 100%
- Programación junio: 0%
- Avance 2021: 44%



AVANCE METAS ESTRATÉGICAS DEL SECTOR

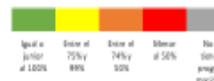
HITO 6:

Seguiremos impulsando la movilidad sostenible, estructurando incentivos para la instalación de cargas eléctricas en los municipios del país, implementando mezclas superiores de biocombustibles a nivel nacional y reglamentando indicadores de calidad de auto GLP.

Meta Estratégica Sectorial

- b. Promover el uso alternativo de biocombustibles en la cadena de distribución
 1. Resolución para la regulación para el incremento de la mezcla B12 a nivel nacional desarrollada
 2. Hoja de ruta para el uso alternativo de biocombustibles en la cadena de suministro elaborada

- Meta 2021: 2
- Programación junio: 1
- Avance 2021: 1





AVANCE METAS ESTRATÉGICAS DEL SECTOR

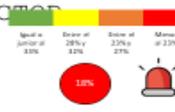
HITO 7:

Lograremos la asignación de mínimo 10 nuevas áreas con la ronda Colombia liderada por la Agencia Nacional de Hidrocarburos, que se sumarán a 35 contratos de exploración y producción firmados entre 2019 y 2020, después de 5 años sin firmar acuerdos de esta naturaleza, que impulsan la reactivación sostenible. Se iniciará la implementación de los Proyectos Piloto de Investigación Integral de Yacimientos no Convencionales

Meta Estratégica Sectorial

- a. Pozos exploratorios perforados
- b. Sísmica 2D

- Meta a. 2021: 50
- Avance 2021: 9



- Meta b. 2021: 3.100 km
- Avance 2021: 784,3



- c. Producción promedio diaria de crudo
- d. Producción promedio diaria de gas
- e. Años de reservas probadas de crudo
- f. Reservas probadas de crudo
- g. Reservas probadas de gas

- Meta c. 2021: 865 Kbbpd
- Avance 2021: 703,5



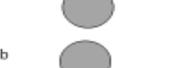
- Meta d. 2021: 968 Mpcpd
- Avance 2021: 970,4



- Meta e. 2021: 5,7
- Avance 2021: -



- Meta f. 2021: 1804 Mb
- Avance 2021: -



- Meta g. 2021: 3,77 Tpc
- Avance 2021: -



AVANCE METAS ESTRATÉGICAS DEL SECTOR

HITO 8:

Impulsaremos al menos 3 corredores de exploración en oro y cobre con miras a concretar el potencial de Colombia en estos minerales claves para la transición energética en donde hay indicios de depósitos de talla mundial. Mínimo un proyecto de cobre en exploración avanzada.

Meta Estratégica Sectorial

Incremento en la producción de oro (por cuenta de titulares mineros)

- a. Nuevo proyecto minero de cobre en etapa de construcción y montaje (Quebradona)
- b. Nuevo proyecto minero de oro en etapa de construcción y montaje (Gramalote)
- c. Identificación de Corredores mineros y su caracterización
- d. Proyecto minero en ejecución San Matías - Puerto Libertador, Córdoba

- Meta 2021: 3 Corredores
- Programación junio: 0
- Avance 2021: 0



AVANCE METAS ESTRATÉGICAS DEL SECTOR

HITO 9:

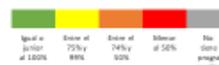
Lanzaremos un nuevo mecanismo para otorgar contratos de concesión minera, liderado por la ANM: Proceso Permanente de Asignación de Áreas Estratégica Mineras, buscando elegir a los mejores proponentes para impulsar la exploración y el desarrollo de proyectos. Este año nos enfocaremos en áreas para la exploración y explotación de cobre y fosfatos

Meta Estratégica Sectorial

Aumentar con respecto a 2020 la IED en minería

- g. Cuantificación del valor de las reservas mineras del país realizada
- h. Agenda para la diversificación (conocimiento, exploración, gestión proyectos) implementada
- i. Concretar definición de agenda de trámites ambientales
- j. Desarrollar estrategia para el fortalecimiento de la seguridad rural para infraestructura minera
- k. Estrategia de posicionamiento de la actividad minera en las regiones priorizadas para exploración minera y viabilización de proyectos

- Meta 2021: 20%
- Programación junio: 4,3%
- Avance 2021: 5,2%





AVANCE METAS ESTRATÉGICAS DEL SECTOR

HITO 10:
Terminando 2021 alcanzaremos 21.000 pequeños mineros en la legalidad y otros 6.000 en tránsito a la legalidad. Más de 10 veces lo que se logró en el cuatrienio anterior. Fortaleceremos tres centros de fomento minero (caldas bolivar y Cundinamarca)

- Meta Estratégica Sectorial**
Numero de nuevos mineros en la legalidad
- a. Planes de acción en articulación con entes territoriales, autoridad minera y ambiental formulados
 - b. Seguimiento a planes de acción.
 - c. Reglamentar áreas estratégicas para la formalización
 - d. Pilotear áreas estratégicas para la formalización
 - e. procesos de regularización ambiental acompañados
 - f. Número de convenios/contratos realizados
 - g. Numero de informes de seguimientos

- Meta 2021: 17.500 mineros
- Programación junio: 0
- Avance 2021: 4.701

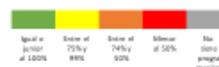


AVANCE METAS ESTRATÉGICAS DEL SECTOR

HITO 10:
Terminando 2021 alcanzaremos 21.000 pequeños mineros en la legalidad y otros 6.000 en tránsito a la legalidad. Más de 10 veces lo que se logró en el cuatrienio anterior. Fortaleceremos tres centros de fomento minero (caldas bolivar y Cundinamarca)

- Meta Estratégica Sectorial**
Numero de nuevos mineros en la legalidad
- h. Informe para el control al alcance de los convenios/contratos
 - i. Establecer planes de trabajo con CAR (Lic. temporal y diferencial pequeña minería)
 - j. Número de mineros que empiezan el tránsito a la legalidad
 - k. Número de reportes de mineros contactados
 - l. Promover solicitudes de títulos con requisitos diferenciales
 - m. Requisitos diferenciales para grupos étnicos adoptados

- Meta 2021: 17.500 mineros
- Programación junio: 0
- Avance 2021: 5.103



A junio de 2021, es de resaltar que se ha logrado que 9.721 nuevos usuarios cuenten con el servicio de energía eléctrica mediante recursos públicos, de una meta planeada anual de 27.813; de igual forma la meta de “nuevos usuarios con el servicio de gas natural en el país” alcanza los 109.776 acercándose a la meta cuatrienal acumulada de 1 millón de nuevos usuarios.

Por su parte el balance anual de las metas estratégicas para lograr la hoja de ruta para la transformación energética y la meta relacionada con nuevas fuentes de energía limpia, alcanzaron en los primeros seis meses del año, un avance del 29% en ambas metas, especialmente mediante la elaboración de los proyectos normativos requeridos en el primer hito y mediante las actividades realizadas de la hoja de ruta del hidrógeno y promoción de la geotermia.

En cuanto a lo relacionado con “políticas de movilidad sostenible y eficiencia energética” se alcanza una ejecución ponderada del 44% en lo transcurrido del año, de igual forma la meta estratégica de asignación de mínimo 10 nuevas



áreas exploratorias con la Ronda Colombia liderada por la Agencia Nacional de Hidrocarburos - ANH e implementación de los Proyectos Piloto de Investigación Integral de Yacimientos no Convencionales, lleva una ejecución promedio del 34,2% en sus indicadores: pozos exploratorios perforados, sísmica 2D, producción promedio diaria de crudo y producción promedio diaria de gas.

La meta estratégica de lanzar un nuevo mecanismo para otorgar contratos de concesión minera, liderado por la Agencia Nacional de Minería – ANM y relacionada con aumentar la Inversión Extranjera Directa - IED en minería con respecto a 2020, lleva un 5,2% de avance en sus 11 indicadores relacionados en el plan de acción, de una meta programada a junio del 4,3%.

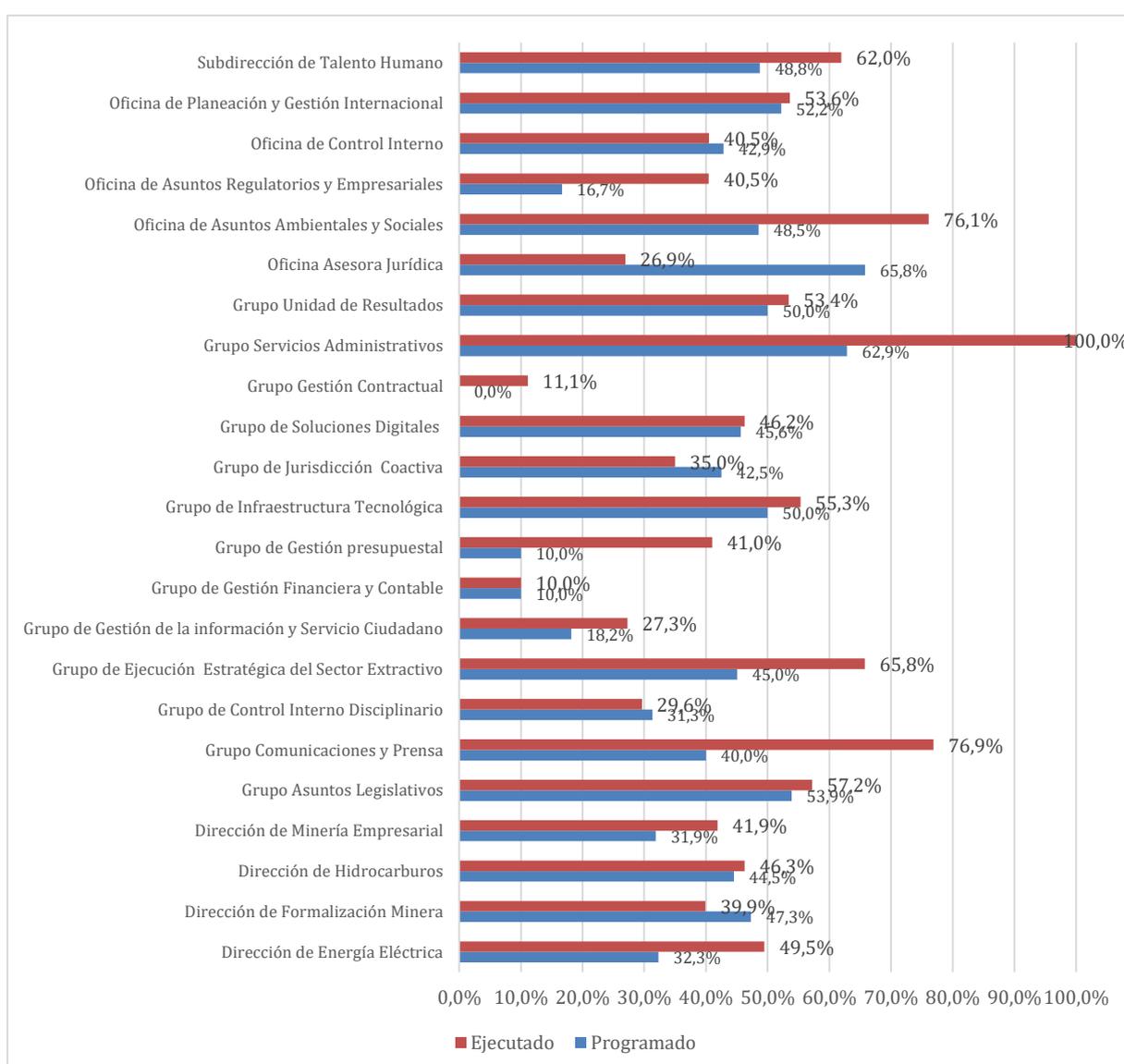
Finalmente, la meta estratégica de que 21.000 pequeños mineros alcancen la legalidad y otros 6.000 se encuentren mínimo en tránsito a la legalidad, lleva un avance acumulado entre los dos hitos de 5.103 mineros beneficiados a junio del 2021.

DESEMPEÑO DEL SISTEMA DE GESTIÓN

Es importante conocer el desempeño de la gestión del Ministerio, a través del cumplimiento de sus objetivos y procesos, mediante los indicadores formulados por cada una de las dependencias. De tal forma, que se tenga evidencia del comportamiento de los mismos y permita tomar decisiones apropiadas y las acciones correspondientes para mejorar el cumplimiento de la misión del Ministerio y alcanzar las metas previstas.

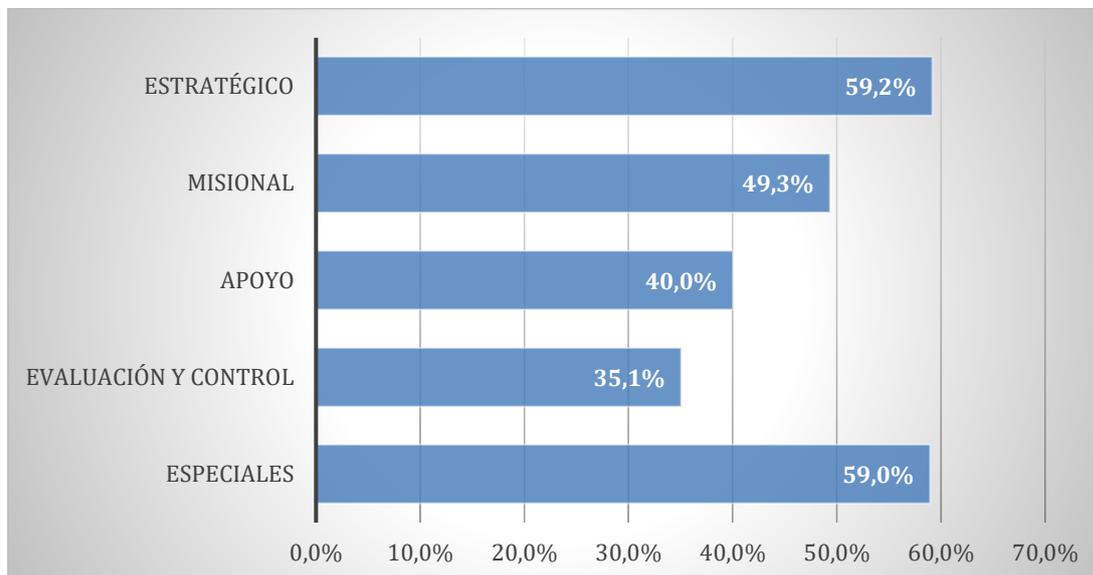
A continuación se presenta el resultado de los indicadores que evidencian el desempeño del Sistema de Gestión de Calidad del Ministerio con corte a junio 2021.

Ejecución de Objetivos por dependencias



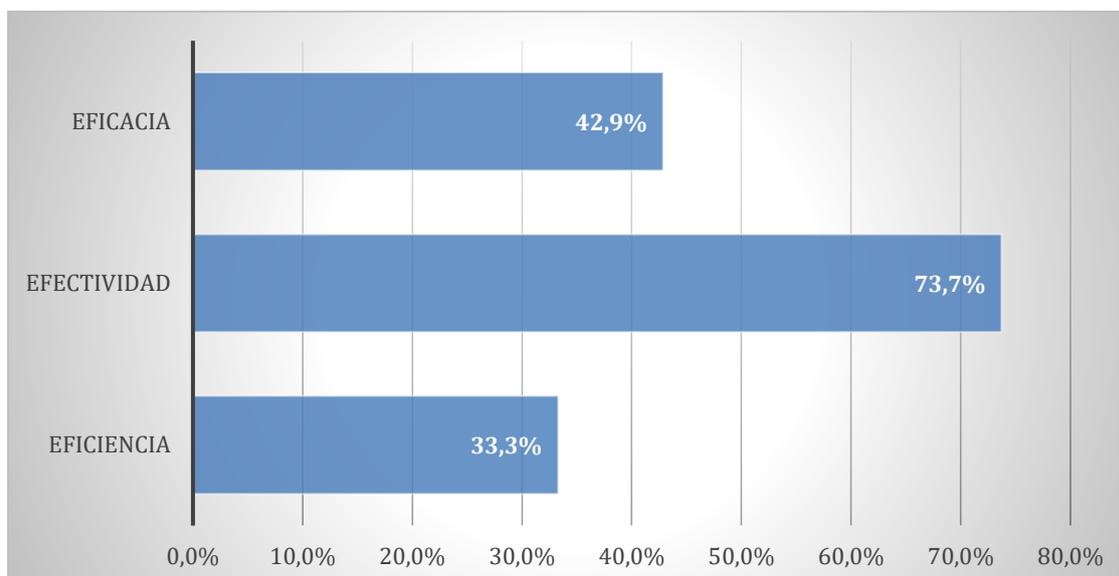
A junio 2021 el Plan de Acción se ha ejecutado en un **47,2%** sobre una programación al mismo corte de **38,7%**

Ejecución por Niveles de Procesos

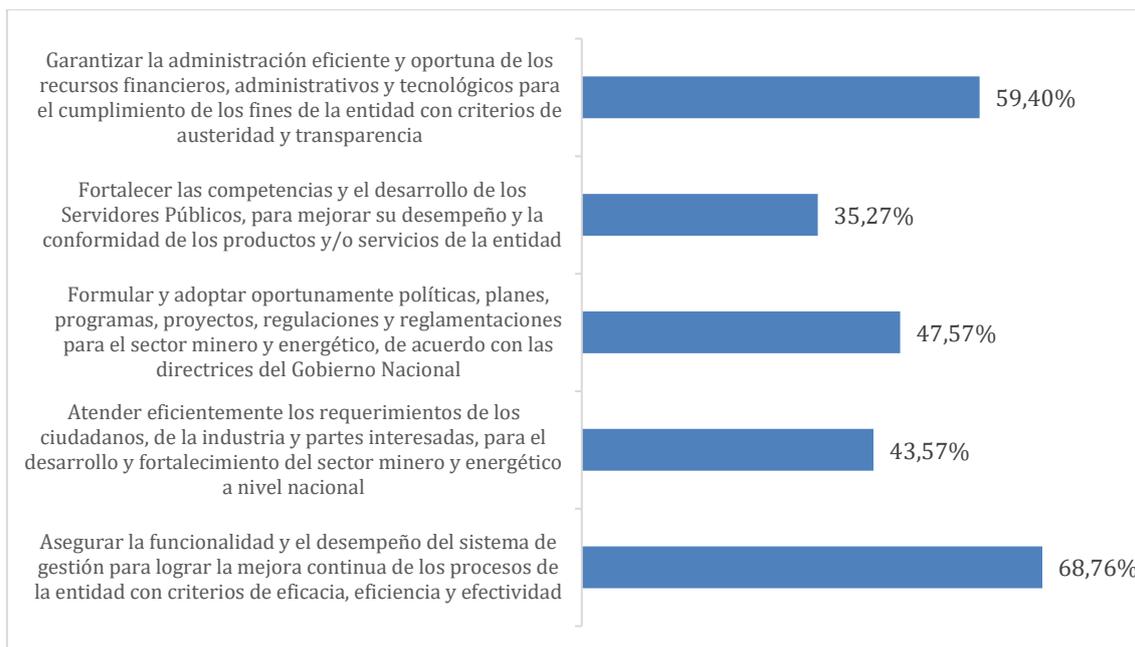


Las áreas de Comunicaciones y Prensa y Oficina de Planeación, vienen cumpliendo con sus objetivos planteados de forma adelantada según su programación y esto se refleja en el alto porcentaje de los indicadores del nivel Estratégico.

Ejecución por Tipo de Indicadores



Objetivos de Calidad



Los Objetivos de Calidad, son los que permiten que se cumplan la política de calidad del Ministerioⁱ, y se evidencia que el objetivo "Asegurar la funcionalidad y el desempeño del sistema de gestión para lograr la mejora continua de los procesos de la entidad con criterios de eficacia, eficiencia y efectividad, se encuentra con la mayor ejecución debido a los avances significativos en los proyectos que adelanta la oficina de Planeación con sendas de valor, reestructuración de procesos y en el puntaje IDI Furag 2020.

Ejecución por Procesos



El proceso de Gestión de recursos físicos se encuentra en el 100%, debido a que por efecto de la pandemia, los indicadores de readecuación de puestos de trabajos se cumplieron anticipadamente.

Alineación Modelo Integrado de Planeación y Gestión con Plan de Acción Anual

El plan de Acción 2021, se encuentra alineado con MIPG desde la formulación de sus indicadores, cada uno de ellos apunta a las Dimensiones y políticas que el modelo requiere.

La Dimensión 1 de Talento Humano del MIPG está alineada con 15 indicadores del plan de acción, a cargo de los procesos Control Interno Disciplinario y Gestión del Talento Humano. La Dimensión de Direccionamiento Estratégico y Planeación es aquella que cuenta con el mayor número de indicadores con un total de 196 y están alineados con los procesos de Direccionamiento Estratégico, Administración del Sigme y los procesos Misionales de la entidad. La Dimensión 3 Gestión con Valores para Resultados, se encuentra alienada en 99 indicadores en los diferentes niveles de procesos, Estratégico, Misionales, apoyo y Especiales, La Dimensión 4 Evaluación de Resultados se alinea con 13 indicadores en los procesos Direccionamiento Estratégico, Ejecución de Políticas y Gestión Internacional. La Dimensión 5 Información y Comunicaciones están enmarcada en 18 indicadores a cargo de los procesos de Comunicación Institucional, Gestión Documental y Gestión Jurídica. La Dimensión 6 Gestión del Conocimiento y la Innovación, con 19 indicadores se encuentran alineados con los diferentes niveles de procesos Estratégico, Misionales, apoyo y Especiales. Finalmente la Dimensión 7 Control Interno está alineada con 7 indicadores en el proceso de Auditoría y Evaluación.



Las Políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión se ven reflejadas en el Plan de Acción así:

Políticas MIPG	Cantidad de indicadores
Planeación Institucional	194
Fortalecimiento Institucional y Simplificación de Procesos	46
Mejora Normativa	29
Gestión Estratégica del Talento Humano GETH	19
Seguimiento y evaluación del desempeño institucional	15
Gestión del Conocimiento y la Innovación	14
Gobierno Digital	8
Integridad	7
Control Interno	7
Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción	5
Seguridad Digital	5
Gestión presupuestal y eficiencia del gasto público	4
Racionalización de trámites	3
Gestión Documental	3
Servicio al ciudadano	3
Participación Ciudadana en la Gestión Pública	3
Defensa Jurídica	2
Total general	367

Elaboró:

Álvaro Peña – Edgar Jácome

Oficina de Planeación y Gestión Internacional

ⁱ El Ministerio de Minas y Energía establece su compromiso con el aprovechamiento sostenible de los recursos mineros y energéticos en el territorio nacional mediante la formulación y adopción de políticas, regulaciones y reglamentaciones que satisfagan las necesidades de los ciudadanos, partes interesadas y el cumplimiento de los requerimientos constitucionales, legales y normativos.