

## INFORME DE EJECUCIÓN - PLAN DE ACIÓN

### A SEPTIEMBRE 2020

De acuerdo con los avances reportados con corte a septiembre de 2020, el Ministerio de Minas y Energía viene cumpliendo con el **56,5%** de avance en los objetivos institucionales, sobre un valor programado del **41%**.

Dependencia	Avance propuesto	Avance conseguido
Grupo de Comunicaciones y Prensa	23%	70%
Grupo Asuntos Legislativos	75%	83%
Oficina de Control Interno	72%	85%
Oficina de Planeación y Gestión Internacional	55%	73%
Oficina Asuntos Ambientales y Sociales	6%	16%
Oficina de Asuntos Regulatorios y Empresariales	46%	59%
Grupo de Ejecución Estratégica del Sector Extractivo GEESE	5%	70%
Oficina Jurídica	47%	47%
Dirección Hidrocarburos	28%	43%
Dirección de Energía	24%	39%
Dirección de Minería Empresarial	52%	32%
Dirección de Formalización Minera	6%	12%
Grupo de Infraestructura Tecnológica	46%	70%
Subdirección Talento Humano	17%	16%
Grupo de Jurisdicción Coactiva	55%	100%
Grupo de Gestión de la información y Servicio Ciudadano	24%	56%
Grupo de Gestión Financiera	29%	36%
Grupo de Servicios Administrativos	53%	84%
Grupo de Gestión Contractual	83%	68%
Grupo de Control Interno Disciplinario	76%	76%
<b>Promedio Total</b>	<b>41%</b>	<b>56,5%</b>

Se evidencia que 18 de las 20 dependencias ha avanzado en la gestión para el cumplimiento de sus objetivos de acuerdo a lo programado para septiembre de 2020, El grupo de Jurisdicción Coactiva alcanzo el 100% de su objetivo, esta situación se informó al responsable del área, el cual solicito la modificación de las metas programadas, dejándolas cerca al avance alcanzado con corte a septiembre de 2020.

La Dirección de Minería Empresarial, refleja un rezago en el cumplimiento de sus metas, esto obedece a que los indicadores *“Estrategia para la generación de valor agregado y encadenamientos productivos para el desarrollo local de los territorios con potencial minero elaborado y el indicador: Incremento de la producción del proyecto (Mineros S.A.)*

*(Toneladas)”; estaban programados para ejecutarse en el mes de septiembre y no se cumplieron y otros indicadores están para cumplir durante el cuarto trimestre, lo mismo se evidencia con el grupo de Gestión Contractual y el Grupo de Control Disciplinario.*

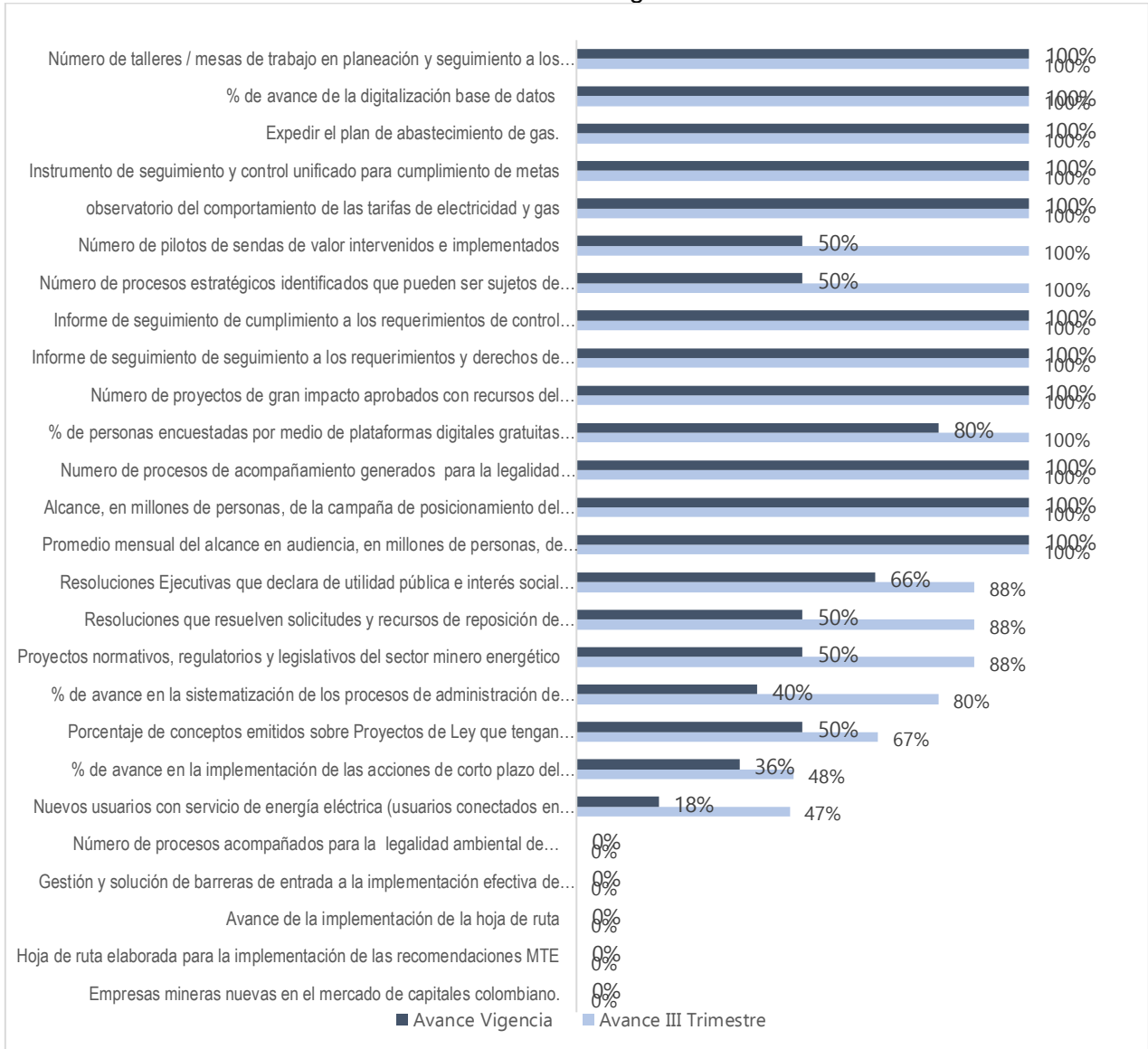
Las áreas misionales como, Dirección de Formalización Minera, Dirección de Hidrocarburos, Dirección de Energía y las oficinas de Asuntos Ambientales y Asuntos Regulatorios, vienen cumpliendo sus objetivos de acuerdo con su programación.

El Grupo de Comunicaciones prensa viene creciendo de manera significativa y sobrepasando la meta planeada, debido la Divulgación de contenidos pedagógicos sobre la transición energética de Colombia, a la ciudadanía en general, a través de las plataformas del Ministerio.

En la Oficina de Asuntos Ambientales y Sociales, respecto al indicador “*Instrumentos de coordinación con autoridades municipales o distritales (SINERGIA)*”, que corresponde a meta de Gobierno y se planeó realizar 60 Espacios de Coordinación y a la fecha han realizado 97 eventos, se evidencia el compromiso del área frente a los objetivos del Gobierno Nacional.

También, el Grupo de Ejecución Estratégica del Sector Extractivo GEESE muestra una gestión importante debido a la cantidad de proyectos de gran impacto aprobados con recursos del Incentivo a la Producción en ampliación de redes eléctrica, servicio de alimentación escolar, apoyo financiero para cubrir costo de energía en el marco de la emergencia sanitaria, Etc. Contribuyendo así en la mitigación de los efectos de la pandemia de Covid 19.

GRÁFICO 2 Avance Indicadores Estratégicos del Plan de Acción



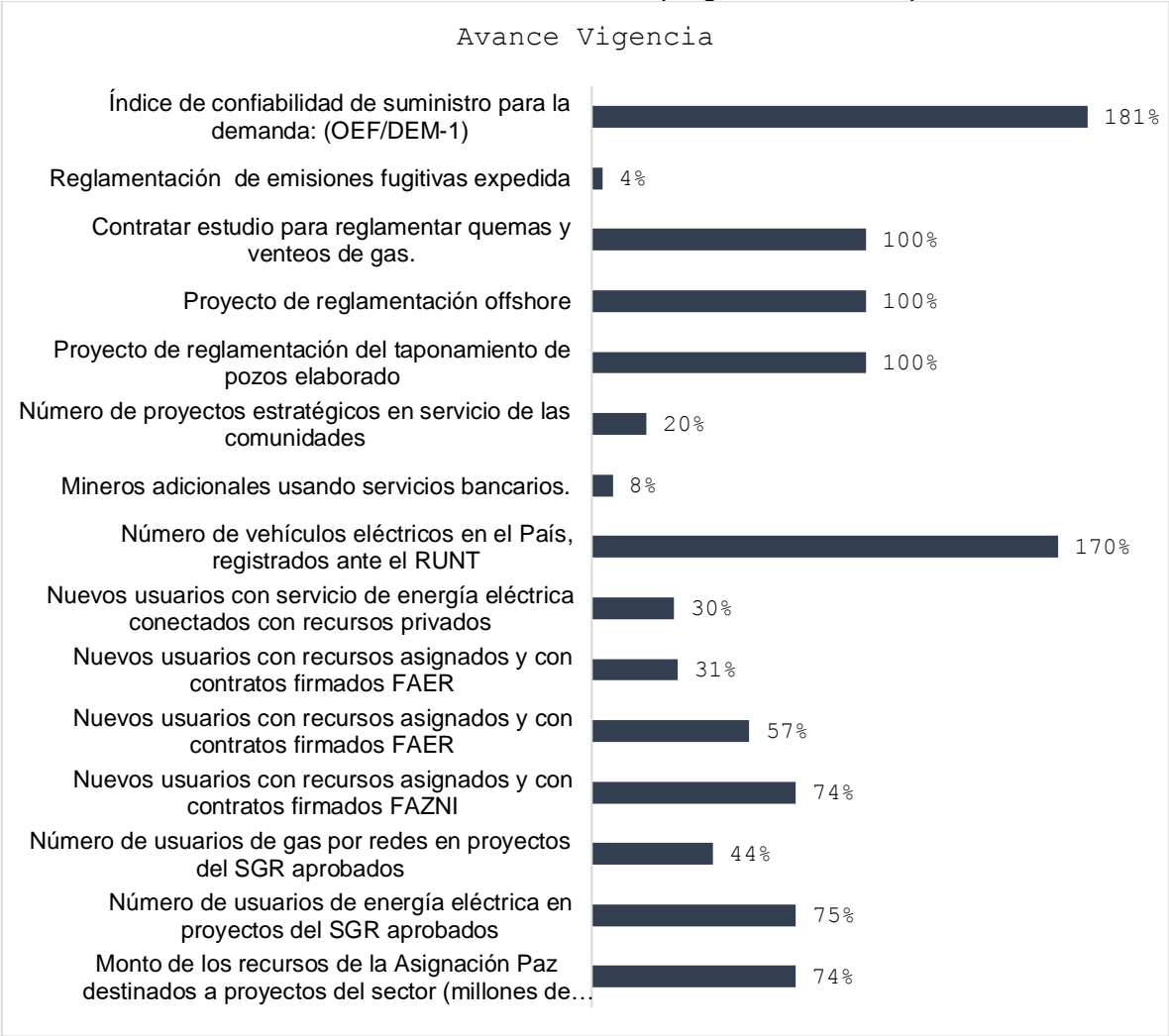
En la Grafica anterior se refleja el avance de los indicadores estratégicos, definidos con la Alta Dirección, respecto a la meta programada para el mes de septiembre y para el año 2020 (claro y oscuro respectivamente).

Se evidencia que varios indicadores ya superaron la meta anual, por lo que se recomienda revisarlas con el fin de reprogramar sus metas con el fin de mostrar una mejor gestión. Algunos de estos son:

- Promedio mensual del alcance en audiencia, en millones de personas, de las publicaciones en medios tradicionales y en redes del Ministerio, gestionadas desde el grupo de Comunicaciones y Prensa.
- Número de vehículos eléctricos en el País, registrados ante el RUNT
- Numero de procesos de acompañamiento generados para la legalidad minera

Los indicadores con avance cero (0%) significan que debió haberse cumplido cierto porcentaje de avance de acuerdo con su programación, se evidencia que algunos de estos se encuentran en etapa contractual para su cumplimiento, se debe alertar a las áreas responsable de su incumplimiento frente a lo programado.

GRÁFICO 3 Avance de Indicadores sin programación a septiembre



En la presente grafica se evidencia el avance de indicadores de las áreas misionales que sin tener programación, vienen mostrando gestión y en algunos casos el cumplimiento total del indicador, como es el caso de la Dirección de Formalización Minera, Dirección de Hidrocarburos y Oficina de Asuntos Regulatorios y Empresariales.

**CONCLUSIONES**

Se resalta el compromiso de las áreas misionales en el cumplimiento de sus indicadores Estratégicos, que a pesar de los inconvenientes o dificultad en su operación, en general viene cumpliendo con sus objetivos.

Teniendo en cuenta los resultados con corte a septiembre de 2020, es importante que las áreas que se encuentran rezagadas en el cumplimiento de sus objetivos, concentren mayor esfuerzo con el fin de lograr las metas programadas en la vigencia 2020.

## DESEMPEÑO DEL SISTEMA DE GESTIÓN

Es importante conocer el desempeño de la gestión del Ministerio, a través del cumplimiento de sus objetivos y procesos, mediante los indicadores formulados por cada una de las dependencias. De tal forma, que se tenga evidencia del comportamiento de los mismos y permita tomar decisiones apropiadas y las acciones correspondientes para mejorar el cumplimiento de la misión del Ministerio y alcanzar las metas previstas.

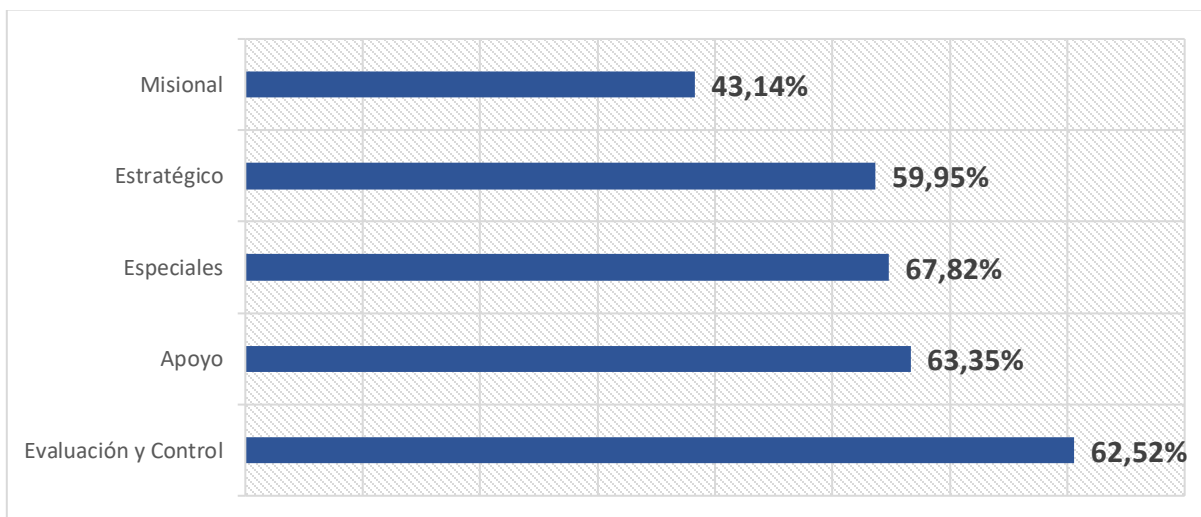
A continuación se presenta el resultado de los indicadores que evidencian el desempeño del Sistema de Gestión de Calidad del Ministerio con corte al mes de Septiembre de 2020.

### Objetivos por dependencias

Dependencia	Avance propuesto	Avance conseguido
Grupo de Comunicaciones y Prensa	23%	70%
Grupo Asuntos Legislativos	75%	83%
Oficina de Control Interno	72%	85%
Oficina de Planeación y Gestión Internacional	55%	73%
Oficina Asuntos Ambientales y Sociales	6%	16%
Oficina de Asuntos Regulatorios y Empresariales	46%	59%
Grupo de Ejecución Estratégica del Sector Extractivo GEESE	5%	70%
Oficina Jurídica	47%	47%
Dirección Hidrocarburos	28%	43%
Dirección de Energía	24%	39%
Dirección de Minería Empresarial	52%	32%
Dirección de Formalización Minera	6%	12%
Grupo de Infraestructura Tecnológica	46%	70%
Subdirección Talento Humano	17%	16%
Grupo de Jurisdicción Coactiva	55%	100%
Grupo de Gestión de la información y Servicio Ciudadano	24%	56%
Grupo de Gestión Financiera	29%	36%
Grupo de Servicios Administrativos	53%	84%
Grupo de Gestión Contractual	83%	68%
Grupo de Control Interno Disciplinario	76%	76%
<b>Promedio Total</b>	<b>41%</b>	<b>56,5%</b>

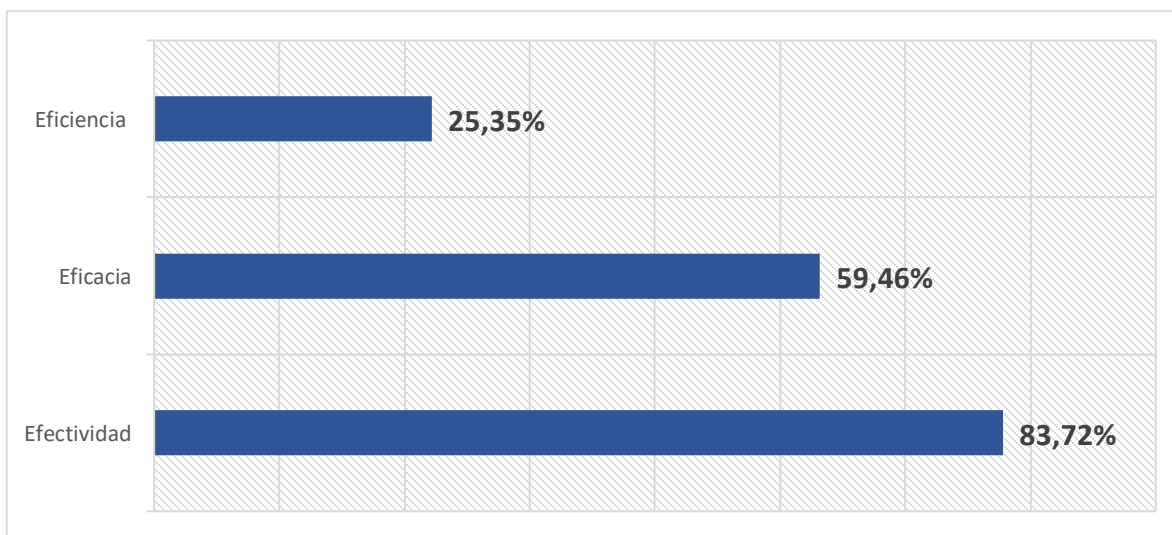
La ejecución del Plan de Acción con corte al mes de septiembre es de 56,5%, sobre una programación del 41%

### Ejecución por Niveles



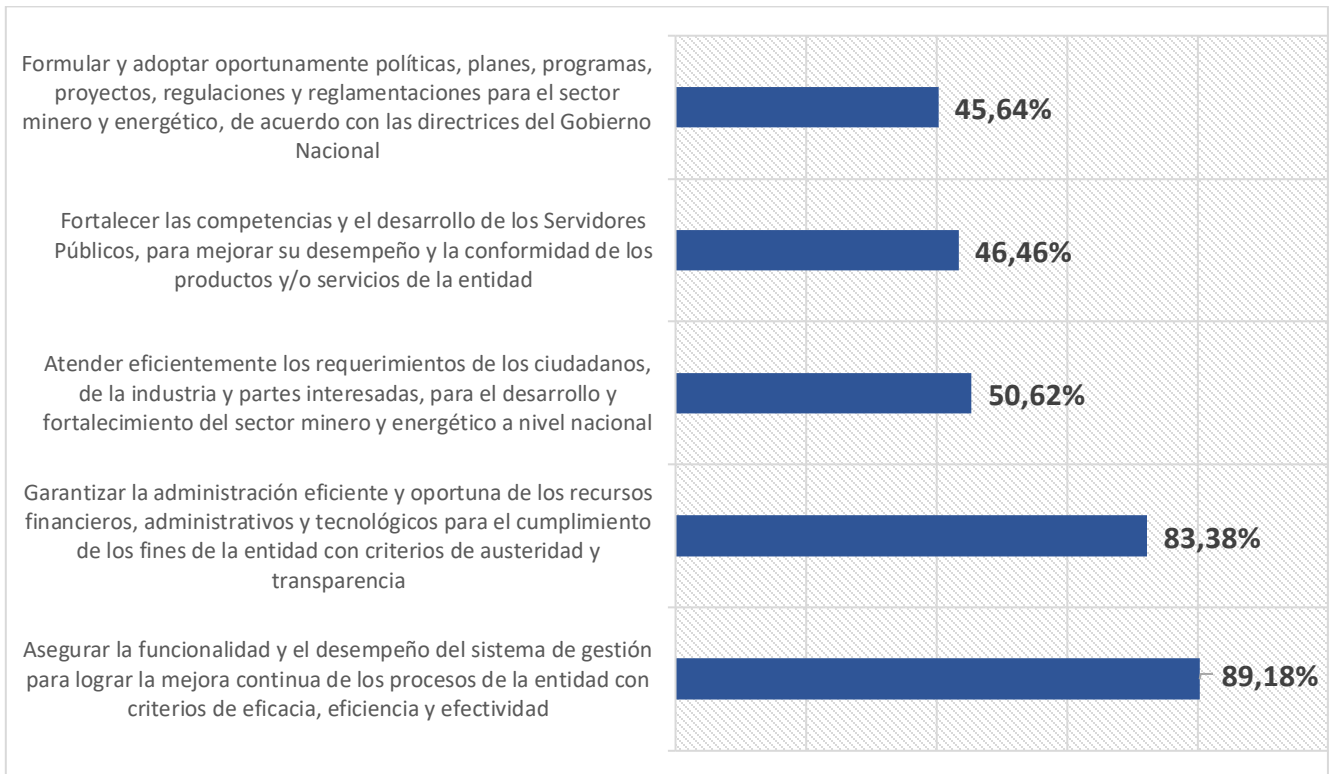
En el Mapa de Procesos del Ministerio, los indicadores de las áreas misionales presentan una menor ejecución, debido a que la mayoría de indicadores los tienen programados para ejecutar en el cuarto trimestre. Sin embargo viéndolo a nivel general y de acuerdo con la programación anual del plan, el resultado es satisfactorio.

### Ejecución por Tipo de Indicadores



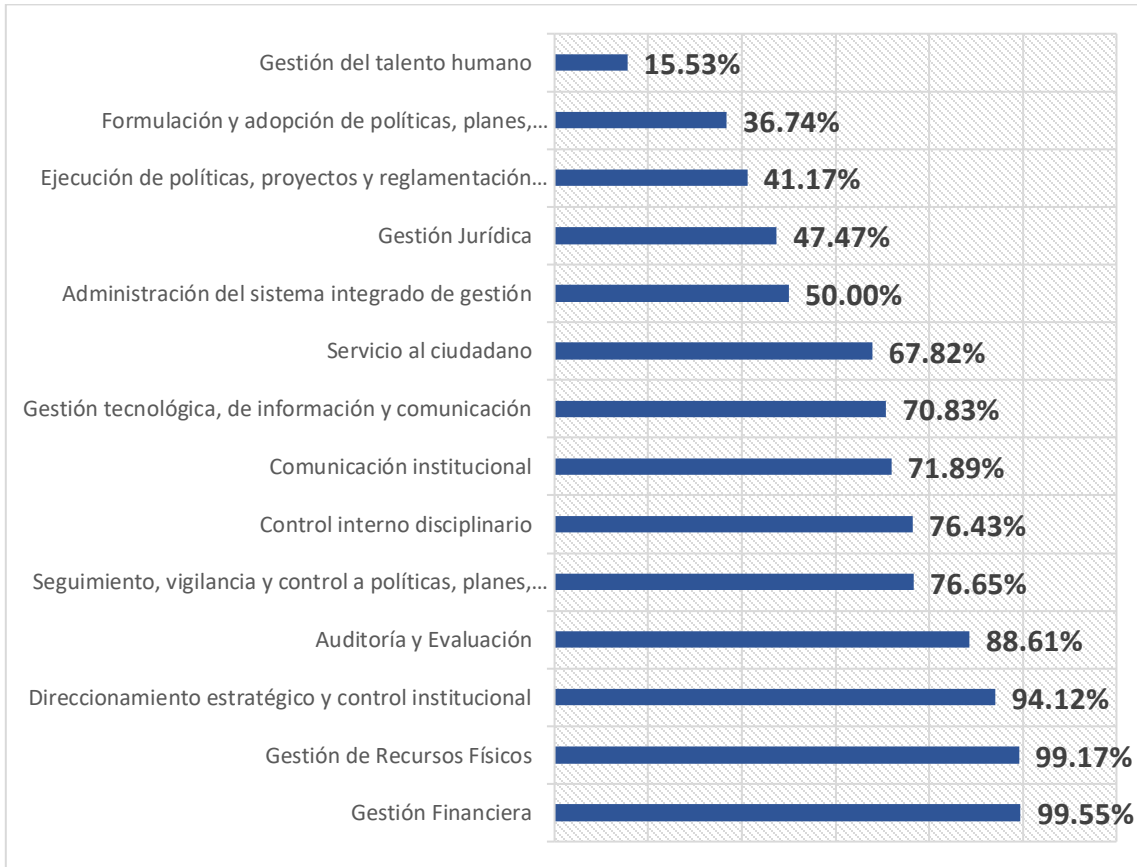
El alto porcentaje de ejecución de los indicadores de Efectividad, obedece en gran parte a la ejecución de los recursos de los incentivos a la producción aprobados por el Grupo de Ejecución Estratégica del Sector Extractivo GEESE

## Objetivos de Calidad



Los Objetivos de Calidad, son los que permiten que se cumplan la política de calidad del Ministerioi, se nota claramente el compromiso de las áreas, y se evidencia que el objetivo "Asegurar la funcionalidad y el desempeño del sistema de gestión para lograr la mejora continua de los procesos de la entidad con criterios de eficacia, eficiencia y efectividad, se encuentra en un nivel alto de ejecución, considerando los inconvenientes que presenta la herramienta Sigme.

## Ejecución por Procesos



Los procesos de Gestión de Recursos Físicos y Gestión Financiera presentan un alto porcentaje alto de ejecución, debido a los indicadores de consumo de Energía, Agua, Telefonía y consumo de papel, debido a los efectos de la Emergencia sanitaria y por otro lado el grupo de Financiera, con la entrada en funcionamiento de la herramienta de pago a proveedores y contratistas

<sup>i</sup> El Ministerio de Minas y Energía establece su compromiso con el aprovechamiento sostenible de los recursos mineros y energéticos en el territorio nacional mediante la formulación y adopción de políticas, regulaciones y reglamentaciones que satisfagan las necesidades de los ciudadanos, partes interesadas y el cumplimiento de los requerimientos constitucionales, legales y normativos.