



El futuro
es de todos

Minenergía

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN ANUAL 2019

Oficina de Planeación y Gestión Internacional



INFORME DE EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN 2019

En cumplimiento de lo establecido en Ley 1474 de 2011, artículo 74 y de acuerdo con los lineamientos de la política de transparencia de la entidad, en este informe se presenta el balance de las actividades realizadas por las dependencias del Ministerio de Minas y Energía, a partir de la ejecución del Plan de Acción 2019 y del cumplimiento de los objetivos formulados.

GENERALIDADES DEL PROCESO

La Oficina de Planeación y Gestión Internacional se encarga del seguimiento, medición, análisis y evaluación del cumplimiento de los objetivos definidos en el Plan de Acción, teniendo en cuenta las gestiones realizadas por las áreas organizacionales para su cumplimiento.

Para cumplir con lo anterior, durante la vigencia 2019 se enviaron comunicaciones a las áreas del Ministerio al cierre de cada trimestre, solicitando reportar el avance de las acciones en el aplicativo SIGME, módulo de planeación estratégica. Cabe anotar que para determinar el estado del Indicador asociado a las acciones se aplicaron los parámetros de medición establecidos (Tabla 1), al igual que para establecer el nivel de ejecución (Tabla 2).

Tabla 1. Parámetro para el cumplimiento de acciones

Acción Ejecutada	Acción Ejecutada Parcialmente	Sin ejecutar
El indicador se encuentra cumplido en su totalidad.	El indicador muestra un grado de avance, pero no logró conseguir el cumplimiento en su totalidad	El indicador no se pudo cumplir por una causa determinada.

Tabla 2. Parámetro para el nivel de ejecución

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN		ESTADO DEL NIVEL DE EJECUCIÓN
0	50	Bajo
51	79	Medio
80	100	Alto

PLAN DE ACCIÓN 2019

El proceso de planeación del Ministerio de Minas y Energía para la vigencia 2019, estuvo determinado por la construcción del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, que fue aprobado con la expedición de la Ley 1955 del 25 mayo de 2019, “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”.

En ese sentido, a la fecha de construcción del plan de acción 2019 no se tenía completa claridad sobre las líneas estratégicas para el sector Minero, razón por la cual durante los meses de agosto y septiembre se realizaron modificaciones a las acciones planteadas con el fin de alinear las actividades previstas con los objetivos y metas.

Como resultado de este ejercicio, el Plan de Acción 2019 quedó conformado por 25 planes y 223 indicadores, estos últimos clasificados de la siguiente manera: Eficacia 199, Eficiencia 12 y Efectividad 12.

EJECUCIÓN 2019

De acuerdo con los avances reportados en el Sistema de Gestión – SIGME, el Ministerio de Minas y Energía cumplió con el 94,4% de las acciones previstas en el Plan de Acción.

Ejecución Plan de Acción 2019	
Dependencia	Valor Ejecutado
CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	100
DESPACHO DEL SECRETARIO GENERAL	100
DESPACHO DEL VICEMINISTRO DE MINAS	100
DIRECCION DE FORMALIZACION MINERA	100
GRUPO DE ADMINITRACION DOCUMENTAL	100
GRUPO DE GESTION CONTRACTUAL	100
GRUPO DE JURISDICCION COACTIVA	100
OFICINA DE CONTROL INTERNO	100
SUBDIRECCION DE TALENTO HUMANO	100
GRUPO DE ASUNTOS NUCLEARES	98,5
GRUPO DE GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE	97,7
GRUPO DE ASUNTOS LEGISLATIVOS	97,3
GRUPO DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACION	97,0
OFICINA DE PLANEACION Y GESTION INTERNACIONAL	96,9
DIRECCION DE MINERIA EMPRESARIAL	96,8
GRUPO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	95,9
OFICINA DE ASUNTOS REGULATORIOS Y EMPRESARIALES	94,0



Ejecución Plan de Acción 2019	
Dependencia	Valor Ejecutado
OFICINA ASESORA DE JURIDICA	93,6
DIRECCION DE HIDROCARBUROS	92,3
DESPACHO DEL VICEMINISTRO DE ENERGIA	88,8
GRUPO DE COMUNICACIONES Y PRENSA	87,9
GRUPO DE PARTICIPACION Y SERVICIO AL CIUDADANO	84,7
GRUPO DE REGALÍAS	84,5
OFICINA DE ASUNTOS AMBIENTALES Y SOCIALES	81,4
DIRECCION DE ENERGIA ELECTRICA	73,3
PROMEDIO GENERAL	94,4

En detalle, se destaca que 191 de los 223 indicadores, registraron un nivel de ejecución alto (entre el 80% y el 100%), de los cuales 171 se ejecutaron al 100%. Por otro lado, 11 indicadores presentaron una ejecución “baja” (menor al 50%), que corresponden en su mayoría a procesos misionales ¹ (Ver Anexo “Ejecución Plan de Acción Anual 2019”).

Adicionalmente, del total de los indicadores, 7 registraron avance en cero (0), los cuales se detallan a continuación:

Objetivo	Meta	Indicador
Ampliar la cobertura del servicio de energía eléctrica y procurar la satisfacción de la demanda, en las zonas rurales del país.	Especificar y ejecutar consultorías para la estructuración (entes territoriales) de proyectos PNER	Numero de documentos de consultorías contratadas para estructuración de proyectos PNER
Implementar Medidas de Fuentes No Convencionales de Energía	Financiación de proyectos de FNCE presentados de acuerdo con la res 4407 de 2017	Capacidad Instalada de generación de energía
	Implementación de SSF en Centros de Salud Públicos	Capacidad Instalada de generación de energía
Garantizar el abastecimiento de combustibles líquidos y biocombustibles	Fortalecer el control a la distribución y demanda de combustible efectuando el seguimiento al cumplimiento de la normatividad de los agentes de la cadena de Combustibles Líquidos Derivados del Petróleo actualizando las normas e incrementando las sanciones por incumplimiento de las normas.	Elaborar Proyecto de resolución de modificación y actualización de los parámetros de calidad de la gasolina motor corriente y extra básicas y oxigenadas publicada para comentarios
Incrementar el nivel de satisfacción de la ciudadanía ante los servicios prestados por el Ministerio de Minas y Energía.	Obtener una percepción de confianza por parte de los ciudadanos y partes interesadas hacia los productos y servicios que presta la entidad	Variación en puntos porcentuales en el nivel de percepción de confianza del año 2018 con respecto a los productos y servicios que ofrece la entidad a los ciudadanos y partes interesadas

¹ Cinco (5) de la dirección de Energía, uno (1) de la dirección de Hidrocarburos, uno (1) de la oficina de Asuntos Ambientales y Sociales y uno (1) de la oficina de Asuntos Regulatorios y Empresariales.

Mejorar el relacionamiento del sector minero energético con los territorios	Fortalecer la institucionalidad del sector minero energético con la incorporación de la gestión del riesgo de desastres, a través de la generación de instrumentos que orienten la formulación de políticas públicas.	Documento de Lineamientos Técnicos formulados para reducir el riesgo
Formular Políticas Públicas Estratégicas	Realizar Documentos de análisis y/o evaluación y/o impacto de política y/o regulación energética a nivel nacional.	Documentos de análisis, evaluación o impacto de elementos de política o regulación energética a nivel nacional Elaborados

Con una ejecución menor al 50%, se registraron 4 indicadores

Objetivo	Meta	Indicador
Implementar Medidas de Eficiencia Energética	Sustitución de Bombillos San Andrés en Estratos 1, 2 y 3	Número de Usuarios beneficiados
Implementar Medidas de Fuentes No Convencionales de Energía	Implementación de SSF en edificaciones publicas	Capacidad Instalada de generación de energía
Acompañar a las Entidades Territoriales productoras en el ciclo de los proyectos para una eficiente ejecución de los recursos.	Acompañar en la formulación de los proyectos financiados con el incentivo a la producción.	Porcentaje de proyectos que cumplen los objetivos del IP financiados de las asignaciones para el bienio 2019-2020
Gestionar los recursos físicos y servicios administrativos mediante la administración, mantenimiento y control de la infraestructura y equipos necesarios para garantizar la continuidad de la operación del MME.	Ejecutar Plan de Abastecimiento Estratégico	Ejecución Presupuesto del Proyecto de Inversión Adecuación de la Infraestructura para las sedes del Ministerio de Minas y Energía

El nivel de cumplimiento por Despachos es el siguiente:

Despacho Ministra	
Dependencia	Valor Ejecutado
Oficina de Control Interno	100%
Grupo Asuntos Legislativos	97,3%
Oficina de Planeación y Gestión Internacional	96,9%
Oficina de Asuntos Regulatorios y Empresariales	94,0%
Oficina Asesora Jurídica	93,6%
Grupo Comunicaciones y Prensa	87,9%
Grupo de Regalías	84,5%
Oficina de Asuntos Ambientales y Sociales	81,4%

Despacho Viceministro de Energía	
Dependencia	Valor Ejecutado
Grupo Asuntos Nucleares	98,5%
Dirección de Hidrocarburos	92,3%
Despacho Viceministro de Energía	88,8%
Dirección de Energía Eléctrica	73,3%

Despacho Viceministro de Minas	
Dependencia	Valor Ejecutado
Despacho Viceministro de Minas	100%
Dirección Formalización Minera	100%
Dirección de Minería Empresarial	96,8%

Despacho Secretaría General	
Dependencia	Valor Ejecutado
Secretaría General	100%
Subdirección de Talento Humano	100%
Grupo de Administración Documental *	100%
Grupo Gestión Contractual	100%
Grupo Jurisdicción Coactiva	100%
Control Interno Disciplinario	100%
Grupo Gestión Financiera	97,7%
Grupo de Tecnologías de Información y comunicación	97,0%
Grupo Servicios Administrativos	95,9%
Grupo de Participación y Servicio al Ciudadano *	84,7%

*Grupo de Gestión de la Información y Servicio al Ciudadano

LECCIONES APRENDIDAS 2019

- ✓ El Plan de Acción debe estar orientado al cumplimiento de metas estratégicas.
- ✓ Las metas deben ser medibles y alcanzables, y los indicadores deben permitir su seguimiento.
- ✓ Se debe contar con una herramienta tecnológica que facilite el seguimiento efectivo de los avances en el cumplimiento de las metas y permita a la Alta Dirección la toma de decisiones oportunas.

Anexo: Ejecución Plan de Acción 2019

El futuro en sus manos. MINENERGÍA EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN ANUAL - DICIEMBRE 2019

Table with 23 columns: Dependencia, Avance Plan, Objetivo, Fondos Objetivo, Avance Objetivo, Meta, Periodicidad Meta, Avance Meta, Indicador, Tendencia, Periodicidad Indicador, Avance Indicador, Valor Plazado Total, Valor Ejecutado Total, Formula, Unidad Medida, Clase, Tipo Indicador, Responsables, Objetivo Calidad, Proceso, Dimension, Plano, Política NPQ, Valor Plazado Trm, Valor Ejecutado Trm, Detalle Avance, Valor Plazado Trm, Valor Ejecutado Trm, Detalle Avance, Valor Plazado Trm, Valor Ejecutado Trm, Detalle Avance, Valor Plazado Trm, Valor Ejecutado Trm, Detalle Avance.

Dependencia	Área Funcional	Objetivo	Ponderación Objetiva	Área Objetiva	Meta	Ponderación Meta	Área Meta	Indicador	Tendencia	Ponderación Indicador	Área Indicador	Valor Planeado Total	Valor Ejecutado Total	Formulas	Unidad Medida	Caso	Tipo Indicador	Responsable	Objetivo Calidad	Proceso	Orientación	Plano	Política NPP	1		2		3		4																						
																								Valor Planeado Trimestre	Valor Ejecutado Trimestre	Detalle Avance	Valor Planeado Trimestre	Valor Ejecutado Trimestre	Detalle Avance	Valor Planeado Trimestre	Valor Ejecutado Trimestre	Detalle Avance																				
OFICINA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INTEGRACIONAL	96.9	Realizar seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad	5	100	1.00	1.00	1.00	[Número de seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad]	Cantidad	Estratégico	Eficacia	SANDRA GARCIA SUAREZ GARCIA	Asignar presupuesto y el desarrollo del sistema de monitoreo de los recursos humanos de los proyectos de etnicidad, educación y vivienda.	-No Aplica-	-No Aplica-	-No aplica-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00																			
								[Número de seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad]					Asignar presupuesto y el desarrollo del sistema de monitoreo de los recursos humanos de los proyectos de etnicidad, educación y vivienda.				-No Aplica-	-No Aplica-	-No aplica-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00											
								[Número de seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad]					Asignar presupuesto y el desarrollo del sistema de monitoreo de los recursos humanos de los proyectos de etnicidad, educación y vivienda.				-No Aplica-	-No Aplica-	-No aplica-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00							
								[Número de seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad]					Asignar presupuesto y el desarrollo del sistema de monitoreo de los recursos humanos de los proyectos de etnicidad, educación y vivienda.				-No Aplica-	-No Aplica-	-No aplica-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					
								[Número de seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad]					Asignar presupuesto y el desarrollo del sistema de monitoreo de los recursos humanos de los proyectos de etnicidad, educación y vivienda.				-No Aplica-	-No Aplica-	-No aplica-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00				
								[Número de seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad]					Asignar presupuesto y el desarrollo del sistema de monitoreo de los recursos humanos de los proyectos de etnicidad, educación y vivienda.				-No Aplica-	-No Aplica-	-No aplica-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			
								[Número de seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad]					Asignar presupuesto y el desarrollo del sistema de monitoreo de los recursos humanos de los proyectos de etnicidad, educación y vivienda.				-No Aplica-	-No Aplica-	-No aplica-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			
								[Número de seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad]					Asignar presupuesto y el desarrollo del sistema de monitoreo de los recursos humanos de los proyectos de etnicidad, educación y vivienda.				-No Aplica-	-No Aplica-	-No aplica-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
								[Número de seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad]					Asignar presupuesto y el desarrollo del sistema de monitoreo de los recursos humanos de los proyectos de etnicidad, educación y vivienda.				-No Aplica-	-No Aplica-	-No aplica-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
								[Número de seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad]					Asignar presupuesto y el desarrollo del sistema de monitoreo de los recursos humanos de los proyectos de etnicidad, educación y vivienda.				-No Aplica-	-No Aplica-	-No aplica-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
								[Número de seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad]					Asignar presupuesto y el desarrollo del sistema de monitoreo de los recursos humanos de los proyectos de etnicidad, educación y vivienda.				-No Aplica-	-No Aplica-	-No aplica-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
								[Número de seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad]					Asignar presupuesto y el desarrollo del sistema de monitoreo de los recursos humanos de los proyectos de etnicidad, educación y vivienda.				-No Aplica-	-No Aplica-	-No aplica-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
								[Número de seguimiento al Plan Sectorial para personas en situación de discapacidad]					Asignar presupuesto y el desarrollo del sistema de monitoreo de los recursos humanos de los proyectos de etnicidad, educación y vivienda.				-No Aplica-	-No Aplica-	-No aplica-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

MINISTERIO DE MINAS Y ENERGÍA																						Trimestre																										
EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN ANUAL - DICIEMBRE 2019																						1		2		3		4																				
Dependencia	Avance Plan	Objetivo	Ponderación Objetivo	Avance Objetivo	Meta	Ponderación Meta	Avance Meta	Indicador	Tendencia	Ponderación Indicador	Avance Indicador	Valor Planeado Total	Valor Ejecutado Total	Formula	Unidad Medida	Clase	Tipo Indicador	Responsable	Objetivo Calidad	Proceso	Dimension	Plano	Política MPD	Valor Planeado Trim	Valor Ejecutado Trim	Detalle Avance	Valor Planeado Trim	Valor Ejecutado Trim	Detalle Avance	Valor Planeado Trim	Valor Ejecutado Trim	Detalle Avance	Valor Planeado Trim	Valor Ejecutado Trim	Detalle Avance													
								Servicios Públicos y Condições operativas en Integridad y Transparencia y Planeación de Trámites de Corrupción	Asesante	10	100	70,00	82,00	[Porcentaje de Servicios Públicos y Condições operativas]	%	Ajuno	Eficacia	GRACIOLA BARRAZA ACEVEDO	Fortalecer las competencias y el desarrollo de las Servicios Públicos, para mejorar sus desempeño y la confiabilidad de los productos y/o servicios de la entidad.	Definición del talento humano	Talento Humano	Plan Estratégico de Talento Humano	Integridad	0,00	0,00		0,00	0,00	-	0,00	0,00	- La meta evidenciará en el cuarto trimestre, según programación	70,00	82,00	- Se ejecutaron 4 021 servicios en integridad a través de la actividad en compliance. Además 274 servicios participaron en la capacitación de integridad y conflicto de intereses, para un total de 574 participaciones. El porcentaje que representa es del 87%. Las evidencias se encuentran en la carpeta de capacitación 2019													
								Tasa de solicitudes tramitadas dentro del término legal	Constante	10	100	300,00	300,00	[Tasa de solicitudes tramitadas dentro del término legal]	%	Ajuno	Eficacia	FRANCA MARCELA ESCOBAR ALONSO	Fortalecer las competencias y el desarrollo de los Servicios Públicos, para mejorar su desempeño en la confiabilidad de los productos y/o servicios de la entidad.	Definición del talento humano	Talento Humano	Plan Estratégico de Talento Humano	Capacidad Estratégica del Talento Humano	100,00	100,00	- En el primer trimestre de 2019 se atendieron 289 solicitudes, mejorando la capacidad de los servidores dentro del término legal. Por otro lado, el 100% de las solicitudes se tramitaron oportunamente. La evidencia puede ser consultada en la siguiente ruta OIG/PLPO DE PERIODICOS Y ENTRENAMIENTO/COMUNICACIONES/COMUNICACIONES/UTILIZADOS/Comunicación Solicitudes PPE y Licitudad.es	300,00	300,00	- En el segundo trimestre de 2019 se atendieron 326 solicitudes, mejorando la capacidad de los servidores dentro del término legal. Por otro lado, el 100% de las solicitudes se tramitaron oportunamente. La evidencia puede ser consultada en la siguiente ruta OIG/PLPO DE PERIODICOS Y ENTRENAMIENTO/COMUNICACIONES/COMUNICACIONES/UTILIZADOS/Comunicación Solicitudes PPE y Licitudad.es	300,00	300,00	- En el tercer trimestre de 2019 se atendieron 326 solicitudes, mejorando la capacidad de los servidores dentro del término legal. Por otro lado, el 100% de las solicitudes se tramitaron oportunamente. La evidencia puede ser consultada en la siguiente ruta OIG/PLPO DE PERIODICOS Y ENTRENAMIENTO/COMUNICACIONES/COMUNICACIONES/UTILIZADOS/Comunicación Solicitudes PPE y Licitudad.es	300,00	300,00	- En el cuarto trimestre de 2019, se atendieron 222 solicitudes, mejorando la capacidad de los servidores dentro del término legal. Por otro lado, el 100% de las solicitudes se tramitaron oportunamente. La evidencia puede ser consultada en la siguiente ruta OIG/PLPO DE PERIODICOS Y ENTRENAMIENTO/COMUNICACIONES/COMUNICACIONES/UTILIZADOS/Comunicación Solicitudes PPE y Licitudad.es	300,00	300,00	- Durante el cuarto trimestre de 2019, se atendieron 222 solicitudes, mejorando la capacidad de los servidores dentro del término legal. Por otro lado, el 100% de las solicitudes se tramitaron oportunamente. La evidencia puede ser consultada en la siguiente ruta OIG/PLPO DE PERIODICOS Y ENTRENAMIENTO/COMUNICACIONES/COMUNICACIONES/UTILIZADOS/Comunicación Solicitudes PPE y Licitudad.es										